

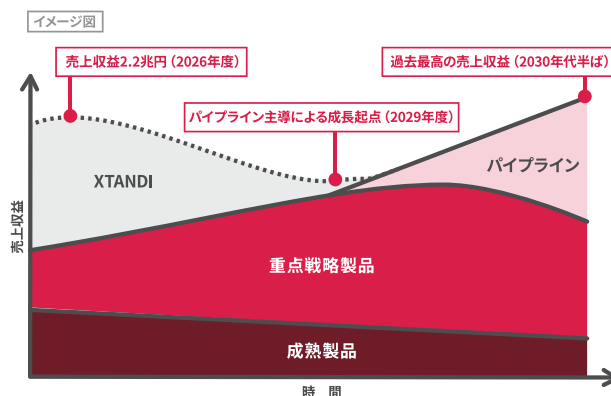


経営計画2026

経営計画2026は、
患者さんにより大きな「価値」をより速く創り、届け、
持続可能な成長を実現するための5カ年戦略です。

当社の目標は、パイプライン主導による過去最高の売上を
2030年代半ばまでに達成することです。

詳細については、[経営計画2026](#)のホームページを
ご覧ください。



4つの戦略目標

- 

高い収益成長によるキャッシュの創出
収益性の高い重点戦略製品を軸に
売上収益を最大化
- 

パイプライン主導による成長の加速
2029年度からの成長を
パイプラインで牽引
- 

規律あるキャッシュアロケーション
十分な成長投資の確保と
持続的な株主価値の向上
- 

全社的な生産性向上
働き方・企業文化・ガバナンスを
基盤とした組織力強化

成果指標

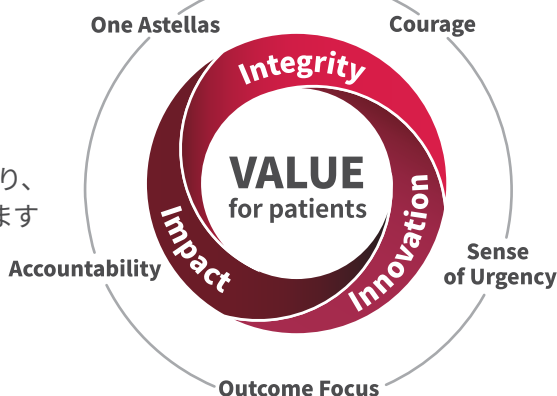
- 10件以上の
第III相/ピボタル試験を開始**

 - 2027年度までに5件以上の第III相/ピボタル試験
- R&D費控除前コア営業利益：
累計4.3兆円以上**

 - 重点戦略製品の売上：2倍に拡大（2025年度比）
 - 経常的なコスト最適化目標：2,000億円
 - R&D費控除前コア営業利益率：50%
- 配当の持続的な引き上げ**

 - 毎年2円以上の増配

組織における価値観と行動は、
アステラスの組織文化の礎であり、
経営計画2026の根幹でもあります



この価値観と行動は、
経営計画2026を通じて、最先端の科学
を患者さんの「価値」へ変えていく上で
重要な羅針盤となります