

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2021年6月18日
【事業年度】	第16期（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）
【会社名】	アステラス製薬株式会社
【英訳名】	Astellas Pharma Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 安川 健司
【本店の所在の場所】	東京都中央区日本橋本町二丁目5番1号
【電話番号】	03 (3244) 3000
【事務連絡者氏名】	財務経理部長 安田 叙恵
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋本町二丁目5番1号
【電話番号】	03 (3244) 3000
【事務連絡者氏名】	財務経理部長 安田 叙恵
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第12期	第13期	第14期	第15期	第16期
決算年月		2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上収益	百万円	1,311,665	1,300,316	1,306,348	1,300,843	1,249,528
税引前利益	"	281,769	218,113	248,967	245,350	145,324
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	"	218,701	164,679	222,265	195,411	120,589
当期包括利益 (親会社の所有者に帰属)	"	174,644	198,539	222,250	156,692	181,499
親会社の所有者に帰属する 持分	"	1,271,810	1,268,289	1,258,396	1,289,168	1,386,115
資産合計	"	1,814,072	1,858,205	1,897,648	2,315,169	2,273,628
1株当たり親会社所有者帰属 持分	円	615.89	641.80	667.29	694.03	748.03
基本的1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属)	"	103.69	81.11	115.05	104.15	64.93
希薄化後1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属)	"	103.55	81.02	114.94	104.08	64.90
親会社所有者帰属持分比率	%	70.1	68.3	66.3	55.7	61.0
親会社所有者帰属持分 当期利益率	"	17.3	13.0	17.6	15.3	9.0
株価収益率	倍	14.1	19.9	14.4	16.0	26.2
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	235,612	312,614	258,630	221,998	306,843
投資活動による キャッシュ・フロー	"	73,383	121,799	41,757	389,793	81,894
財務活動による キャッシュ・フロー	"	166,153	203,429	233,681	181,055	229,479
現金及び現金同等物の 期末残高	"	340,923	331,731	311,074	318,391	326,128
従業員数	人	17,202	16,617	16,243	15,883	15,455

(注) 1. 国際会計基準(以下「IFRS」)に基づいて連結財務諸表を作成しています。

2. 百万円未満を四捨五入して記載しています。

3. 売上収益には、消費税等は含まれていません。

4. 第13期において企業結合に係る暫定的な会計処理を確定し、暫定的に測定された公正価値の修正を行ったため、第12期の連結財政状態計算書を遡及修正しています。これに伴い、第12期の関連する主要な経営指標等については、当該修正が反映された後の金額を表示しています。

5. 当連結会計年度において企業結合に係る暫定的な会計処理を確定し、暫定的に測定された公正価値の修正を行ったため、連結財政状態計算書を遡及修正しています。これに伴い、第15期の関連する主要な経営指標等については、当該修正が反映された後の金額を表示しています。遡及修正の内容については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記 33. 企業結合」をご参照ください。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第12期	第13期	第14期	第15期	第16期
決算年月		2017年 3月	2018年 3月	2019年 3月	2020年 3月	2021年 3月
売上高	百万円	629,915	613,657	607,321	600,626	545,553
経常利益	"	134,174	285,690	209,721	293,204	223,433
当期純利益	"	137,818	296,818	178,679	240,645	193,055
資本金 (発行済株式総数)	" (千株)	103,001 (2,153,823)	103,001 (2,068,823)	103,001 (1,979,823)	103,001 (1,861,787)	103,001 (1,861,787)
純資産額	百万円	514,609	612,379	565,624	671,615	787,715
総資産額	"	1,122,830	1,183,646	1,233,286	1,331,308	1,350,771
1株当たり純資産額	円	248.34	309.14	299.34	361.08	424.69
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	" (")	34.00 (17.00)	36.00 (18.00)	38.00 (19.00)	40.00 (20.00)	42.00 (21.00)
1株当たり当期純利益	"	65.34	146.20	92.49	128.26	103.95
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	"	65.26	146.04	92.40	128.17	103.89
自己資本比率	%	45.7	51.6	45.8	50.4	58.3
自己資本利益率	"	26.0	52.8	30.4	39.0	26.5
株価収益率	倍	22.4	11.0	17.9	13.0	16.4
配当性向	%	52.0	24.6	41.1	31.2	40.4
従業員数	人	5,186	5,123	5,034	4,560	4,647
株主総利回り (比較指標：配当込TOPIX)	% (")	100.2 (114.7)	112.5 (132.9)	118.0 (126.2)	121.6 (114.2)	126.4 (162.3)
最高株価	円	1,779.0	1,623.5	2,056.0	1,987.0	1,982.0
最低株価	"	1,358.0	1,331.5	1,356.0	1,375.0	1,426.0

- (注) 1. 提出会社の財務諸表は日本基準に基づいて作成しています。  
2. 百万円未満を四捨五入して記載しています。  
3. 売上高には、消費税等は含まれていません。  
4. 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所（市場第一部）におけるものです。

## 2 【沿革】

- 1923年4月 故山内健二が大阪市において当社の母体、山之内薬品商會を創立。
- 1939年3月 山之内薬品商會を株式会社組織に改組。(資本金18万円)
- 1940年10月 商号を、山之内製薬株式会社に改称。
- 1949年5月 東京証券取引所及び大阪証券取引所に株式を上場。
- 1968年11月 焼津工場(製剤工場)完成。
- 1974年11月 高萩工場(合成工場)完成。
- 1986年4月 アイルランドに山之内アイルランドCo.,Ltd.を設立。
- 1987年5月 西根工場(製剤工場)完成。
- 1989年3月 筑波研究センター完成。
- 2005年4月 藤沢薬品工業株式会社と合併し、アステラス製薬株式会社発足。  
同合併に伴い、海外・国内グループ会社を順次再編。
- 2005年4月 製剤生産機能を統合・分社化し、アステラス東海株式会社を設立。
- 2006年4月 原薬製造機能を統合・分社化し、アステラスファーマケミカルズ株式会社を設立。
- 2007年12月 がん領域の抗体医薬を専門とするバイオベンチャー、アジェンシス Inc.(米国)を買収。
- 2008年4月 米国にグローバル開発本社機能を有するアステラス ファーマ グローバル ディベロップメント Inc.を設立。
- 2008年11月 インドに医薬品販売子会社アステラス ファーマ インディア PVT.Ltd.を設立。
- 2009年7月 ブラジルに医薬品販売子会社アステラス ファーマ ブラジルを設立。
- 2010年6月 がん、糖尿病/肥満の領域に事業基盤をもつOSI ファーマシューティカルズ Inc.(米国)を買収。
- 2010年12月 オーストラリアに医薬品販売子会社アステラス ファーマ オーストラリア Pty Ltdを設立。
- 2011年4月 アステラス富山株式会社及びアステラスファーマケミカルズ株式会社をアステラス東海株式会社に統合し、その社名をアステラス ファーマ テック株式会社に変更。
- 2013年7月 シンガポールに医薬品販売子会社アステラス ファーマ シンガポール Pte.Ltd.を設立。
- 2013年10月 Amgen Inc.(米国)との戦略的提携に伴う合併会社アステラス・アムジェン・バイオフーマ株式会社業務開始。
- 2016年1月 マレーシアに医薬品販売子会社アステラス ファーマ マレーシア Sdn.Bhd.を設立。
- 2016年2月 眼科領域における細胞医療の研究開発に強みを持つオカタ セラピューティクス Inc.(米国)(後に社名をアステラス インスティテュート フォー リジェネレイティブ メディシンに変更)を買収。
- 2016年12月 がんに対する抗体医薬を開発するガニメド ファーマシューティカルズ AG(ドイツ)を買収。
- 2017年5月 Gタンパク質共役受容体を標的とする低分子薬を開発するオジェダ SA(ベルギー)を買収。
- 2018年1月 ミトコンドリア関連疾患領域における共同研究・開発提携先であるマイトブリッジ Inc.(米国)を買収。
- 2018年12月 がん免疫領域における共同研究・開発提携先であるポテンザ セラピューティクス Inc.(米国)を買収。
- 2020年1月 神経筋疾患を対象に、アデノ随伴ウイルスに基づく遺伝子治療薬を研究開発するオーデンテス セラピューティクス Inc.(米国)を買収。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社76社、持分法適用会社3社から構成されており、医薬品の研究開発、製造及び販売を主要な事業としています。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次のとおりです。

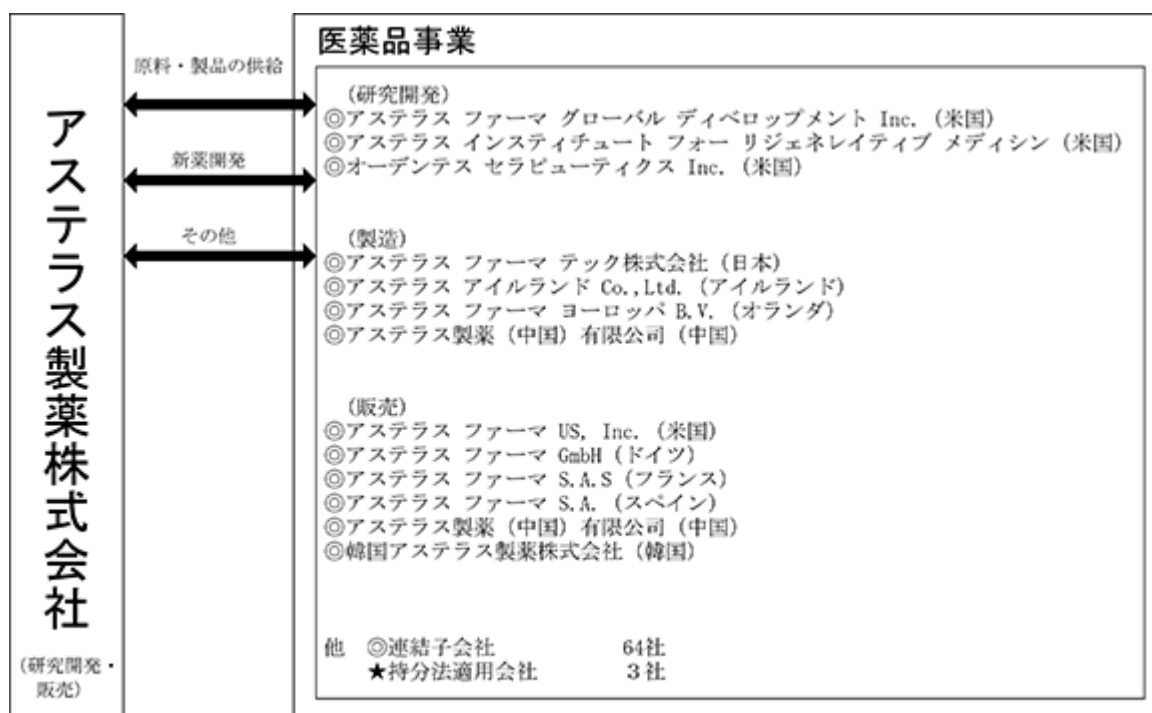
なお、当社グループは、区分すべき事業セグメントが存在しないため、報告セグメントは医薬品事業単一となっています。

当社は研究開発及び販売を行っており、各地域の関係会社へ原料及び製品の一部を供給しています。

また、主に以下の関係会社が、研究開発、製造及び販売の各機能を担っています。

機能	主な関係会社の名称
研究開発	アステラス ファーマ グローバル ディベロップメント Inc. (米国) アステラス インスティテュート フォー リジェネレイティブ メディシン (米国) オーデンテス セラピューティクス Inc. (米国)
製造	アステラス ファーマ テック株式会社 (日本) アステラス アイルランド Co.,Ltd. (アイルランド) アステラス ファーマ ヨーロッパ B.V. (オランダ) アステラス製薬 (中国) 有限公司 (中国)
販売	アステラス ファーマ US, Inc. (米国) アステラス ファーマ GmbH (ドイツ) アステラス ファーマ S.A.S (フランス) アステラス ファーマ S.A. (スペイン) アステラス製薬 (中国) 有限公司 (中国) 韓国アステラス製薬株式会社 (韓国)

以上で述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりです。



◎:連結子会社 76社 (国内 2社、海外 74社)

★:持分法適用会社 3社 (海外 3社)

## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容	
					役員の兼任	営業上の取引等
(連結子会社) アステラス US ホールディング Inc.	米国 イリノイ州	千米ドル 0	医薬品事業	100	有	
アステラス US LLC	米国 イリノイ州		医薬品事業	100 (100)	有	当社へロイヤルティ支払
アステラス ファーマ US, Inc.	米国 イリノイ州	千米ドル 0	医薬品事業	100 (100)	無	
アステラス ファーマ グローバル ディベロップメント Inc.	米国 イリノイ州	千米ドル 0	医薬品事業	100 (100)	有	当社より開発の受託
アステラス インスティテュート フォー リジエネレイティブ メディシン	米国 マサチューセッツ州	千米ドル 0	医薬品事業	100 (100)	有	
オーデンテス セラピューティクス Inc.	米国 カリフォルニア州	千米ドル 0	医薬品事業	100 (100)	有	
アステラス ファーマ ヨーロッパ B.V.	オランダ ライデン	千ユーロ 33,750	医薬品事業	100 (100)	有	当社より仕入 当社へロイヤルティ支払
アステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd.	英国 アドルストン	千ユーロ 138,858	医薬品事業	100 (100)	有	当社より仕入 当社へロイヤルティ支払
アステラス ファーマ GmbH	ドイツ ミュンヘン	千ユーロ 14,001	医薬品事業	100 (100)	無	
アステラス アイルランド Co.,Ltd.	アイルランド ダブリン	千ユーロ 3,472	医薬品事業	100 (100)	有	当社より仕入 当社へ原料・製品の供給及びロイヤルティ支払
アステラス ファーマ S.A.S	フランス パリ	千ユーロ 4,022	医薬品事業	100 (100)	無	
アステラス ファーマ S.A.	スペイン マドリード	千ユーロ 2,981	医薬品事業	100 (100)	無	
アステラス製薬 (中国) 有限公司	中国 遼寧省 瀋陽市	千中国元 299,191	医薬品事業	100	有	当社より仕入
韓国アステラス製薬株式会社	大韓民国 ソウル市	百万ウォン 11,500	医薬品事業	100	有	当社より仕入
アステラス ファーマ テック株式会社	東京都 中央区	百万円 1	医薬品事業	100	有	当社より医薬品の製造受託
その他 61社						
(持分法適用会社) その他 3社						

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しています。

2. 議決権の所有割合欄の( )内は間接所有割合を内数で示しています。

3. アステラス US ホールディング Inc.、アステラス US LLC、アステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd.及びアステラス ファーマ テック株式会社は、特定子会社に該当します。

4. アステラス ファーマ US, Inc.については売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く)の連結売上収益に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等 (1) 売上収益 671,477 百万円  
(2) 税引前利益 3,534 百万円  
(3) 当期利益 2,760 百万円  
(4) 資本合計 7,897 百万円  
(5) 資産合計 216,011 百万円

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2021年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数 (人)
医薬品事業	15,455
合計	15,455

(注) 従業員数は就業人員を記載しています。

### (2) 提出会社の状況

(2021年3月31日現在)

従業員数 (人)	平均年令 (才)	平均勤続年数 (年)	平均年間給与 (円)
4,647	43.0	17.1	10,514,375

セグメントの名称	従業員数 (人)
医薬品事業	4,647
合計	4,647

(注) 1. 従業員数は就業人員を記載しています。  
 2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでいます。

### (3) 労働組合の状況

当社及び国内連結子会社の従業員は、アステラス労働組合を構成し、上部団体として医薬化粧品産業労働組合連合会に加盟しています。2021年3月31日現在における組合員数は3,512名です。また、労使は健全な関係を構築しています。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中において将来について記載した事項は、提出日現在において判断したものです。

#### (1) 経営理念

当社の経営理念は、「存在意義」「使命」「信条」の3つのパートから構成されています。この経営理念は、有用性と信頼性の高い医薬品で世界の人々の健康に貢献し、企業価値を持続的に向上させることを目指していく当社の姿勢を表現しています。

アステラスの存在意義：先端・信頼の医薬で、世界の人々の健康に貢献する

- ・生命科学の未知なる可能性を、誰よりも深く究めたい。
- ・新しい挑戦を続け、最先端の医薬品を生み出したい。
- ・高い品質を確かな情報と共に届け、揺るぎない信頼を築きたい。
- ・世界の人々の健やかな生活に役立てていくために。
- ・世界で輝き続ける私たちであるために。

アステラスの使命：企業価値の持続的向上

- ・アステラスは、企業価値の持続的向上を使命とします。
- ・アステラスは、企業価値向上のため、お客様、株主、社員、環境・社会など、すべてのステークホルダーから選ばれ、信頼されることを目指します。

アステラスの信条

アステラスの「信条」は、私たちが常に大事にする行動規範です。

アステラスは、これらの信条に共鳴し実践する人々の集団であり続けます。

高い倫理観：常に、高い倫理観をもって、経営活動に取り組みます。

顧客志向：常に、お客様のニーズを把握し、お客様の満足に向かって行動します。

創造性発揮：常に、現状を是とせず、未来志向で自己革新に挑戦し、新しい価値を創造します。

競争の視点：常に、視野広く外に目を向け、より優れた価値を、より早く生み出し続けます。

アステラスは、信条に則した行動を通じて、ステークホルダーの皆様への責任を適切に果たし続けるとともに、積極的な情報開示を行います。

#### (2) 対処すべき課題

製薬産業を取り巻く事業環境は、時代とともに大きく変化しています。新薬開発の難易度の上昇、医療費抑制政策等マイナスの影響がある一方で、イノベーションを評価する制度の拡充や、科学技術の進歩に伴い、創薬に活用できる治療手段が増加するなどプラスの動きもあります。また、デジタル技術や工学技術の進歩は、異業種との融合を促し、患者さんに新しい医療ソリューションの提供を可能にします。

当社は、世界中の人々がより健康でより良い生活を送ることができるよう、「先端・信頼の医薬で、世界の人々の健康に貢献する」という経営理念のもと取り組みを続けています。そして、革新的な治療法を常に探究し続ける組織作りを進め、アンメットメディカルニーズが依然として高い領域において「価値」をもたらすよう取り組んでいます。



### 持続的な成長に向けた取り組み

当社は、「変化する医療の最先端に立ち、科学の進歩を患者さんの価値に変える」ことをVISIONに掲げ、最先端の科学を追求し、患者さんに「価値」をもたらす医療ソリューションの創出を継続的に目指しています。

このVISION実現に向けて、2021年度からの5年間を対象とする「経営計画2021」を新たに策定しました。「経営計画2021」では、これまでの基本戦略を引き継ぎつつ進化・発展させた、患者さんの「価値」を最大化する戦略目標を設定しています。また、組織健全性目標のもと、イノベーションの促進、人材の活躍、コラボレーションの浸透が相まった企業文化を醸成し、戦略の実行力を高めていきます。これによって意欲的な成果目標の達成を目指します。

「経営計画2021」の4つの戦略目標は以下のとおりです。

#### 1) 患者さんのより良いアウトカムの実現

中長期的な成長を牽引するXTANDI及び重点戦略製品について、計画しているスケジュールから遅滞のない承認申請やグローバル展開までの期間短縮、洗練された発売計画を実行していくことなどによって、「価値」最大化を図ります。

#### 2) 科学の進歩を確かな「価値」へ

研究開発戦略上のPrimary Focusに優先的に経営資源を投下し、パイプライン価値を高めます。バイオ医薬品における最先端のイノベーションを効果的に探索し、革新的な医薬品を創出するためのFocus Areaアプローチの実行を新たな次元へ進めます。

#### 3) Rx+ビジネスの進展

Rx+ビジネスは、「経営計画2021」において事業創成に向けた取り組みが実を結ぶステージに入ります。科学の進歩を患者さんの「価値」に変えることを引き続き追求します。糖尿病を対象としたデジタルセラピューティクスであるBlueStarの日本展開や、腹部及び骨盤内手術時に尿管を可視化する蛍光造影剤であるASP5354の上市など、本経営計画期間中に複数のプロジェクトで事業化を予定しています。

#### 4) 持続可能性(サステナビリティ)向上の取り組みを強化

当社は患者さんに貢献するコアビジネスにおいて、社会に「価値」を提供し続けています。さらに、今後はサステナビリティ向上への取り組みの重要性を認識し、社会及び当社の持続可能性向上に努めます。特に、「保健医療へのアクセス向上」と「環境(気候変動対策)」を重点テーマとし、ステークホルダーからの信頼獲得を目指します。

#### 株主還元方針

当社は、企業価値の持続的向上に努めるとともに、株主還元にも積極的に取り組んでいます。成長を実現するための事業投資を優先しながら、配当については、連結ベースでの中長期的な利益成長に基づき、安定的かつ持続的な向上に努めます。「経営計画2021」の間中は堅調な利益成長予想に基づき、より高い水準の配当を目指します。

また、自己株式の取得を必要に応じて機動的に実施し、資本効率の改善と1株当たり利益の向上を図ります。

#### 新型コロナウイルス感染症拡大に対する取り組み

当社は、新型コロナウイルス感染症の拡大を受け、製薬会社の使命として患者さんの安全性の確保及び医療現場の負担軽減に寄与するべく様々な取り組みを行っています。これまでに、医薬品の安定供給、治療薬等の研究開発への貢献、感染が拡大する地域への救援等の取り組みを実施しています。

今後も各方面からの情報収集を迅速に行い、日々変化する状況を正確に把握し、各国の関係機関とも連携しながら必要な対応を速やかに実施していきます。

### 1) 事業の継続と医薬品の安定供給の維持について

- ・国や地域の状況に応じ、出社と在宅での勤務を組み合わせ、社員の安全確保及び感染拡大防止に努めています。
- ・社員の安全を最優先としながらも、当社の社会的使命である、医薬品の安定供給・品質管理・安全管理・情報提供につきましては、必要な活動を継続しています。
- ・営業活動に関しては、日本及び米国、欧州、アジアをはじめとする全ての地域において、感染拡大防止策をとりながら、適切な情報の提供及び収集を各医療機関のルールに従って実施しています。
- ・製品の供給に関しては、事業の継続と製品の安定供給を考慮した上で、原料や資材の調達元や製造委託先と緊密に連携することで、原料や資材の調達や完成品出荷への新型コロナウイルス感染症によるリスクを管理しています。

### 2) 患者さんの安全確保と医療現場への負担軽減に向けて

患者さんの安全を確保すること、そして医療現場への負担を軽減するために、以下のとおり、介入臨床試験の実施に関する対応を取っています。

- ・新型コロナウイルス感染者の増加が収まらない国・地域において、治験実施施設における新たな介入臨床試験立ち上げのための活動を一時中止していましたが、試験ごとにベネフィット/リスクを評価した上で、全ての国で臨床試験を再開しています。
- ・各国の薬事規制当局が発行したガイダンスに沿って、臨床試験実施計画書を評価し、患者さんの安全を確保しつつ、医療制度への負担を軽減するための対応を行っています。
- ・試験によっては、患者さんの安全を最優先するために、臨床試験実施計画書に定められた時期に患者さんが来院できない場合には、電話等による遠隔での安全性確認、治験実施施設以外の近隣施設での必要な検査の実施や患者さん宅への治験薬の送付等の取り組みも実施しています。
- ・いまだ続いている感染拡大に伴う変化に応じて、臨床試験実施計画書の改訂等で柔軟に対応できる仕組みを構築しています。
- ・当社が実施する全ての介入臨床試験について、常に状況を注視しながら対応を評価・検討していきます。
- ・引き続き、患者さんの安全性確保を第一に考え、臨床開発プログラムにおけるコンプライアンスの徹底及びデータインテグリティ（データ完全性）の維持に注力します。

### 3) 治療薬等の研究開発への貢献について

- ・政府の要請に応じた医薬品の提供等に対し、関係機関と連携しながら適切な対応を速やかに実施しています。
- ・厚生労働省・国立感染症研究所における「新型コロナウイルス感染症の治療に用いる医薬品の基礎的なスクリーニング計画」に応じた化合物の提供を行っています。
- ・欧州製薬団体連合会・画期的新薬イニシアチブによる「新型コロナウイルス治療薬の開発を目指した活動」への協力呼びかけにも対応しています。
- ・当社のグループ会社であるアステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd.は、欧州で最大規模の、新型コロナウイルス感染症に関する課題解決に向けた官民パートナーシップである「CAREコンソーシアム」に参画しています。CAREコンソーシアムは、画期的新薬イニシアチブからの資金提供のもと、新型コロナウイルス感染症治療薬の開発をより一層加速させることを目指しています。
- ・米国では、非営利団体であるTransCelerate BioPharma Inc.の会員活動の一環として、タスクフォースに参加し、他の製薬企業20社とともに、感染拡大下において、患者さんの安全とデータ完全性の維持を図りつつ、いかに臨床試験を継続していくかという点について、ベストプラクティスを共有しています。
- ・当社が保有する技術や開発・販売中の薬剤を新型コロナウイルス感染症の治療等に用いる様々な提案を社内外から受けており、迅速に評価・検討を行っています。
- ・各国政府からの要請に基づく研究段階の化合物の提供要請に対応しています。当社では、安全性を第一に考え、同時に一刻も早くあらゆる可能性を探るため、治療薬等の研究開発に引き続き貢献していきます。

#### 4) 各国・地域における救援活動について

- ・日本においては、新型コロナウイルス感染症関連研究への助成を目的として、公益財団法人アステラス病態代謝研究会に500万円の寄附を行いました。これは、同財団が募集する2020年度研究助成プログラムの中から新型コロナウイルス感染症関連の研究に活用されました。また、同財団では、研究者の海外留学を支援しており、その中で、新型コロナウイルス感染症によって経済的影響を受けた研究者に対し、同財団から資金援助が行われました。
- ・米国においては、当社のグループ会社であるアステラス ファーマ US, Inc.及びアステラス・グローバルヘルス財団が、それぞれ個別に、患者さん、医療従事者、緊急対応員への支援となる財源・物資を緊急に提供するための総額270万米ドル以上の資金援助を実施しています。

米国全土レベルでは、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けるコミュニティへの人道的支援を展開する組織・団体への援助を実施しています。具体的には、アメリカズ、アメリカ赤十字社、ダイレクトリリーフが行う緊急的措置への企業としての寄付・寄贈が含まれます。さらに、社内慈善寄附プロセスに則り、当社の注力領域に関連する非営利のヘルスケア団体に対し、新型コロナウイルス感染症対策支援のための提案依頼書を発信し、パンデミック中の患者とケアパートナー支援のため、注力分野に沿った5つの非営利団体に資金援助を実施しました。また、各種機器・器具や個人防護具の寄贈、アメリカ疾病管理予防センターのガイダンスに沿った献血、社員による社会貢献やボランティア活動等も推進中です。さらに、アステラス ファーマ US, Inc.があるイリノイ州で、州知事による新型コロナウイルス感染症対策基金、及びIllinois Biotechnology Innovation Organizationによる個人防護具の新型コロナウイルス感染症救援基金において、それぞれ共同設立者を務めるなど、様々な州内の組織・団体と連携しています。

アステラス・グローバルヘルス財団は、特に脆弱で医療へのアクセスが困難な地域において、新型コロナウイルス感染症の拡大と影響長期化を防ごうと奮闘している人道支援組織の差し迫ったニーズの支援に、総額200万米ドルの資金援助を実施しました。この資金援助は、医療インフラの整備及び新型コロナウイルス感染症に関する教育・訓練活動にあてられ、ケニアやドミニカ共和国、南スーダン、コンゴ民主共和国、ガーナ、エチオピア、ナイジェリアに住む725,000人以上の生活の改善につながります。

- ・米国における、患者さんによる当社薬剤へのアクセスを確保し、保険償還をサポートするための取り組みを通じ、新型コロナウイルス感染症の影響で失業及び保険に加入できなくなってしまった患者さんがより迅速にサポートの申請を行い、審査されるようプロセスの変更を行い、カスタマーサービスによるサポート体制を強化しています。
- ・イタリアにおいては、当社のグループ会社であるアステラス ファーマ S.p.A.が公的医療機関及びNPOへの必要物資補給のために17万4,800ユーロ分の寄付を行いました。
- ・スペインにおいては、当社のグループ会社であるアステラス ファーマ S.A.が医療機関への必要物資補給を目的として、同国保健省に20万ユーロ分の寄付を行いました。
- ・政府や非営利団体等からの様々な医療現場の支援活動の要請に対応できるよう、医療資格を有するアステラス社員が自らのコミュニティで求められるボランティア活動への参加を希望する場合には、各国の法令及び社内規程に準拠した上で最長4週間の有給休暇を付与します。

(3) 目標とする経営指標

経営計画2018の達成度

2018年度から3年間の「経営計画2018」において、最終年度である2020年度の計数ガイダンスの達成度は以下のとおりです。

売上収益は計画策定時の想定を下回りましたが、将来成長に向けた先行投資を行った上でも、コア営業利益率は目標を達成しました。

財務指標	2020年度目標	2020年度実績
売上収益	2017年度水準	未達 12,495億円
研究開発費	2,000億円以上	達成 2,245億円
コア営業利益(注1)	コア営業利益率20%以上	達成 20.1%
基本的1株当たりコア当期利益(注2)	2017年度を上回る	達成 113.03円

- (注) 1. 当社は、会社の経常的な収益性を示す指標としてコアベースの業績を開示しています。当該コアベースの業績は、フルベースの業績から当社が定める非経常的な項目を調整項目として除外したものです。調整項目には、減損損失、有形固定資産売却損益、リストラクチャリング費用、災害による損失、訴訟等による多額の賠償又は和解費用等のほか、会社が除外すべきと判断する項目が含まれます。
2. 基本的1株当たりコア当期利益は、コア当期利益をその期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しています。

経営計画2021の成果目標

「経営計画2021」では以下の成果目標を設定しています。

- 1) XTANDI及び重点戦略製品(注1)の売上: 1.2兆円以上(2025年度)
- 2) Focus Areaプロジェクトからの売上: 5,000億円以上(2030年度)
- 3) コア営業利益率(注2): 30%以上(2025年度)

これらの成果目標達成により、足元の利益を大きく改善しつつ、将来の力強い成長をもたらすパイプラインの価値を高めることで、2025年度に株式時価総額7兆円以上と評価されるような企業となることを目指します。

- (注) 1. ゴスポタ、PADCEV、エベレンゾ、fezolinetant、ゾルベツキシマブ、AT132
2. 当社は、会社の経常的な収益性を示す指標としてコアベースの業績を開示しています。当該コアベースの業績は、フルベースの業績から当社が定める非経常的な項目を調整項目として除外したものです。調整項目には、減損損失、有形固定資産売却損益、リストラクチャリング費用、災害による損失、訴訟等による多額の賠償又は和解費用等のほか、会社が除外すべきと判断する項目が含まれます。

## 2 【事業等のリスク】

### (1) 事業活動遂行に係るリスクの特定とリスク低減への取り組み

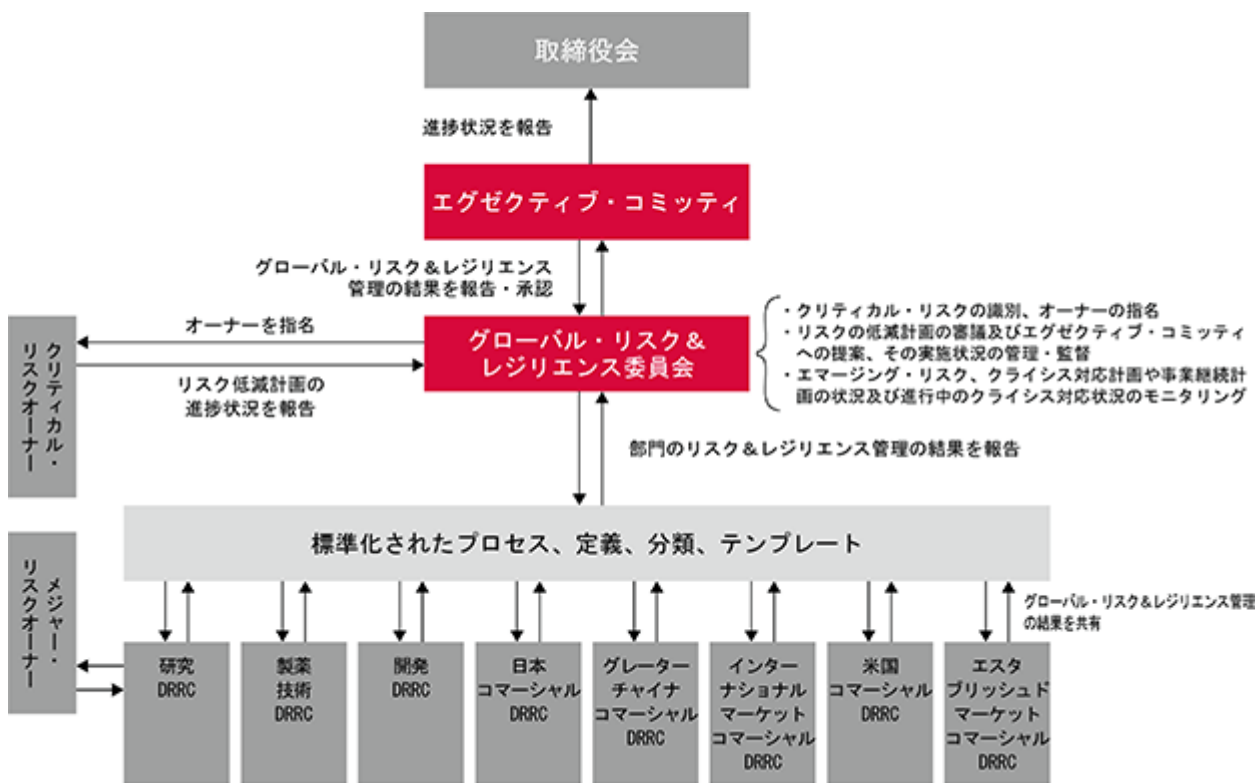
グローバルに事業を展開する製薬企業には高い水準で各種規制を遵守することが求められており、当社も業績やレピュテーションに影響を及ぼしうる、多様なリスクに対応する必要があります。当社ではこれまでのリスク管理活動のさらなる発展を目指し、2019年度にリスク管理を統括するコーポレートリスクマネジメント部門及び経営管理・コンプライアンス担当が議長を務めるグローバル・リスク&レジリエンス委員会を新たに設置し、エンタープライズ・リスク管理の運用を進めています。

エンタープライズ・リスク管理では、全社的並びに部門別に識別されたリスクを、一貫した評価によって優先順位を付けて分類し、必要に応じて普遍的な解決手段の策定に結び付けます。識別されたリスクはグローバル・リスク&レジリエンス委員会で定期的に評価し、優先順位の高いリスクに関しては、代表取締役社長が議長を務めるエグゼクティブ・コミッティでその解決・低減策を協議します。

### (2) リスク管理体制

当社のリスク管理体制は以下のとおりです。

詳細については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 2. リスク (損失の危険) の管理に関する規程その他の体制」をご参照ください。



DRRC: Divisional Risk and Resilience Management Committee (部門別リスク&レジリエンス委員会) の略称

### (3) 最重要リスク

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関連する事項のうち、経営者が、連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している事項には、主として以下のようなものがあります。

なお、文中において将来について記載した事項は、当連結会計年度末において判断したものです。

#### サイバーセキュリティに関するリスク

近年、サイバー攻撃はこれまで以上に技術が高度化し、攻撃手法も多様化・巧妙化しています。このような状況を踏まえ、当社はサイバーセキュリティに関するリスクを最重要リスクの一つと認識し、情報システム部門を中心に、ネットワーク及び設備の監視を始めとする各種サイバー攻撃対策をグローバルベースで実施し、その管理には万全を期しています。

しかしながら、これらの対策にもかかわらず、サイバー攻撃やそれに伴う深刻なシステム障害等により実質的にビジネスが中断した場合、または個人を特定できる情報を含む重要データが逸失、破損、社外流出した場合、当社グループの経営成績は大きな影響を受ける可能性があります。

#### サプライチェーンマネジメントに関するリスク

医薬品事業において、安全で有効な医薬品を確実に製造し安定的に提供することは極めて重要です。当社はサプライチェーンマネジメントに関するリスクを最重要リスクの一つと認識し、製薬技術部門を中心に、医薬品の製造工程における製造管理、品質管理の基準（GMP）及び適正流通の基準（GDP）に合致した独自の基準を設定し、製造施設・設備のほか、原料の調達から保管、製造、さらに配送まで、一貫した高水準の品質管理を徹底しています。また、サプライチェーンの複雑化に対応すべく、グローバルベースでの製造受託機関（CMO）管理の導入、緊急事態の供給に関する事業継続計画（BCP）の作成等の対策を進めています。

しかしながら、これらの対策にもかかわらず、供給中断、欠品、品質問題が発生した場合、また、これらに伴い当社のレピュテーションが棄損した場合、当社グループの経営成績は大きな影響を受ける可能性があります。

#### 薬事行政の影響に関するリスク

医薬品事業は、事業を行っている各国の薬事行政により様々な規制を受けています。当社は米国政府による医薬品価格政策の変更を最重要リスクの一つと認識し、動向を注視しています。

このような先進国を中心とした医療費抑制策、開発、製造及び流通に関わる諸規制の厳格化等によって当社グループの経営成績は大きな影響を受ける可能性があります。

これらの当社グループが認識している最重要リスクに加え、研究開発の不確実性、知的財産権を侵害される又は侵害するリスク、製品に副作用や安全性の問題が生じるリスク、当社グループのビジネスが他社の開発した医薬品のライセンス及び販売に一部依存するリスクなど、製薬産業に特有のリスクのほか、競合品との競争、環境・安全衛生に関する関係法令違反、事業を行う過程において訴訟を提起されるリスク、災害などによる製造の遅滞や休止、為替レートの変動など、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性のあるさまざまなリスクが存在しています。なお、ここに記載されたものが当社グループのすべてのリスクではありません。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」）の状況の概要は次のとおりです。

##### 財政状態及び経営成績の状況

###### [財政状態]

第1四半期連結会計期間において、2020年1月に買収したAudentes社の取得資産と引受負債の公正価値を修正したことにより前連結会計年度末の連結財政状態計算書を遡及修正しています。その結果、遡及修正前と比較し、のれんが増加、無形資産と繰延税金負債が減少しました。なお、当連結会計年度末において、支払対価の配分は完了しています。

当連結会計年度末の連結財政状態計算書の概要及び遡及修正後の前連結会計年度末からの主な変動は以下のとおりです。

総資産は、2兆2,736億円（前連結会計年度末比415億円減）となりました。

非流動資産は、1兆4,010億円（同466億円減）となりました。有形固定資産は、2,646億円（同40億円減）となりました。のれんは2,840億円（同58億円増）、無形資産は6,514億円（同733億円減）となりました。当連結会計年度において、抗TIGIT抗体ASP8374 / PTZ-201の開発中止に伴う減損損失や遺伝子治療薬AT132の開発計画の見直しに伴う減損損失を計上したことなどにより、無形資産が減少しました。

流動資産は、8,726億円（同51億円増）となりました。現金及び現金同等物は3,261億円（同77億円増）となりました。

資本合計は、1兆3,861億円（同969億円増）となり、親会社所有者帰属持分比率は61.0%となりました。当期利益1,206億円を計上した一方で、剰余金の配当762億円を実施しました。

負債合計は、8,875億円（同1,385億円減）となりました。

非流動負債は2,951億円（同678億円増）となりました。その他の金融負債は1,990億円（同697億円増）となりました。第1四半期連結会計期間において、短期借入金から長期借入金へ800億円の借り換えを実施したことにより、増加しました。

流動負債は5,924億円（同2,063億円減）となりました。当連結会計年度末の社債の残高は1,200億円となりました。上述の短期借入金の長期借入金への借り換え及び返済などにより、その他の金融負債は1,482億円（同1,975億円減）となりました。

[経営成績]

<連結業績（コアベース）>

当連結会計年度の連結業績（コアベース）は、下表のとおりです。売上収益、コア営業利益、コア当期利益はいずれも減少しました。

[連結業績（コアベース）]

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月期)	当連結会計年度 (2021年3月期)	増減額 (増減率)
売上収益	1,300,843	1,249,528	51,315 ( 3.9%)
売上原価	276,739	246,063	30,676 ( 11.1%)
販売費及び一般管理費	499,295	504,316	5,021 (1.0%)
研究開発費	224,226	224,489	263 (0.1%)
無形資産償却費	21,164	23,763	2,598 (12.3%)
持分法による投資損益	1,660	478	2,139 ( - )
コア営業利益	277,758	251,375	26,383 ( 9.5%)
コア当期利益	223,178	209,906	13,272 ( 5.9%)
基本的1株当たりコア当期利益（円）	118.95	113.03	5.92 ( 5.0%)

売上収益

- ・ 主要製品の前立腺がん治療剤XTANDI / イクスタンジ、急性骨髄性白血病治療剤ゾスパタの売上が引き続き増加したことに加え、尿路上皮がん治療剤PADCEVの共同販促収入の伸長が売上収益に貢献しました。
- ・ 加えて、過活動膀胱（OAB）治療剤ベタニス / ミラベトリック / ベットミガの売上が順調に推移したほか、骨粗鬆症治療剤イベニティや糖尿病治療剤スーグラとスージャヌ配合錠などの日本の新製品群が伸長しました。
- ・ しかしながら、欧州におけるOAB治療剤ベシケアの独占販売期間満了をはじめ、日本における喘息治療剤シムピコート、KMバイオロジクス株式会社のヒト用ワクチン、高血圧症治療剤ミカルディスファミリー及び消炎・鎮痛剤セレコックスの販売契約終了などにより、売上収益が減少しました。さらに、新型コロナウイルス感染症の拡大の影響により、売上がマイナスの影響を受けました。

以上の結果、売上収益は、1兆2,495億円（前連結会計年度比3.9%減）となりました。



コア営業利益 / コア当期利益

- ・売上総利益は、1兆35億円（同2.0%減）となりました。売上原価率は、製品構成の変化等により前連結会計年度に比べ1.6ポイント低下し、19.7%となりました。
- ・販売費及び一般管理費は、5,043億円（同1.0%増）となりました。経費の効率的な使用やリソース配分の最適化を推進したことに加えて、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い営業活動等を自粛したことなどによる経費の減少がありましたが、XTANDIの米国での売上拡大に伴う共同販促費用の増加、さらには前連結会計年度において損失評価引当金の戻入れが一過性の費用減少要因となっていたこともあり、総額として僅かに増加しました。
- ・研究開発費は、2,245億円（同0.1%増）となりました。新型コロナウイルス感染症の拡大が一部の臨床試験の実施に影響したことによる開発費用の減少がありましたが、重点後期開発品である選択的ニューロキニン3受容体拮抗薬 fezolinetant の開発費用の増加やAudentes社の研究開発費が加わったことにより、総額として前連結会計年度と同程度となりました。売上収益研究開発費比率は、前連結会計年度に比べ0.7ポイント増加し、18.0%となりました。
- ・無形資産償却費は、238億円（同12.3%増）となりました。

以上の結果、コア営業利益は2,514億円（同9.5%減）、コア当期利益は2,099億円（同5.9%減）となりました。

< 連結業績（フルベース） >

当連結会計年度の連結業績（フルベース）は、下表のとおりです。売上収益、営業利益、税引前利益、当期利益はいずれも減少しました。

フルベースの業績には、コアベースの業績で除外される「その他の収益」、「その他の費用」等が含まれます。当連結会計年度における「その他の収益」は76億円（前連結会計年度：122億円）、「その他の費用」は1,230億円（前連結会計年度：459億円）となりました。

「その他の費用」として、第2四半期連結会計期間において、抗TIGIT抗体ASP8374 / PTZ-201の開発中止に伴う減損損失を302億円計上したことに加えて、第4四半期連結会計期間においては、X連鎖性ミオチューブラーミオパチー患者を対象とする遺伝子治療薬AT132の開発計画の見直しに伴う減損損失を588億円計上したことなどにより、フルベースの業績はコアベースの業績と比較して減益幅が大きくなりました。

[ 連結業績（フルベース） ]

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月期)	当連結会計年度 (2021年3月期)	増減額 (増減率)
売上収益	1,300,843	1,249,528	51,315 ( 3.9%)
営業利益	243,991	136,051	107,940 ( 44.2%)
税引前利益	245,350	145,324	100,026 ( 40.8%)
当期利益	195,411	120,589	74,822 ( 38.3%)
基本的1株当たり当期利益(円)	104.15	64.93	39.22 ( 37.7%)
包括利益	156,692	181,499	24,807 (15.8%)

< 主要製品の売上 >

(単位：億円)

	前連結会計年度 (2020年3月期)	当連結会計年度 (2021年3月期)	増減率
XTANDI / イクスタンジ	4,000	4,584	14.6%
ゾスパタ	143	238	67.2%
PADCEV	18	128	607.3%
エベレンゾ	2	11	371.2%
ベタニス / ミラベトリック / ベットミガ	1,616	1,636	1.2%
プログラフ (注)	1,929	1,827	5.3%

(注) プログラフ：アドバグラフ、グラセプター、アスタグラフXLを含む

- ・XTANDI / イクスタンジの売上は、4,584億円（前連結会計年度比14.6%増）となりました。日本、米国、エスタブリッシュドマーケット、グレーターチャイナ及びインターナショナルマーケットの全ての地域で売上が増加しました。
- ・ゾスパタの売上は、238億円（同67.2%増）となりました。日本、米国及びエスタブリッシュドマーケットで売上が増加したことに加え、2020年8月にインターナショナルマーケットで、2020年12月にグレーターチャイナでそれぞれ販売を開始しました。
- ・PADCEVの米国での共同販促収入は大きく伸長し、128億円（同607.3%増）となりました。
- ・2019年11月から日本において販売している腎性貧血治療剤エベレンゾは順調に伸長しました。
- ・ベタニス / ミラベトリック / ベットミガの売上は、1,636億円（同1.2%増）となりました。米国で新型コロナウイルス感染症の拡大の影響による受診抑制に伴う需要減などにより売上が減少しましたが、日本、エスタブリッシュドマーケット、グレーターチャイナ及びインターナショナルマーケットでは売上が増加しました。
- ・プログラフの売上は、1,827億円（同5.3%減）となりました。グレーターチャイナの売上は増加、インターナショナルマーケットの売上は前連結会計年度と同程度となりました。一方、それ以外の地域の売上は減少しました。
- ・日本では、イベニティをはじめ、スーグラとスー ज्याヌ配合錠などの新製品群の売上が引き続き増加しました。一方、シムビコート、KMバイオロジクス株式会社のヒト用ワクチン、ミカルディスファミリー及びセレコックスの販売契約終了が主な売上の減少要因となりました。
- ・米国では、主に第1四半期連結会計期間において、新型コロナウイルス感染症の拡大の影響による受診抑制に伴う需要減があったことから、心機能検査補助剤レキスキャンの売上が減少しました。

<地域別売上収益の状況>

地域別の売上収益は下表のとおりです。米国は増加した一方、日本、エスタブリッシュドマーケット、グレートチャイナ及びインターナショナルマーケットは減少しました。

(単位：億円)

	前連結会計年度 (2020年3月期)	当連結会計年度 (2021年3月期)	増減率
日本	3,454	2,791	19.2%
米国	4,435	4,732	6.7%
エスタブリッシュドマーケット	2,961	2,932	1.0%
グレートチャイナ	604	593	1.8%
インターナショナルマーケット	1,348	1,111	17.6%

(注) エスタブリッシュドマーケット：欧州、カナダ、オーストラリア  
 グレートチャイナ：中国、香港、台湾  
 インターナショナルマーケット：ロシア、中南米、中東、アフリカ、東南アジア、南アジア、韓国、輸出売上等

[セグメント情報]

当社グループは、医薬品事業の単一セグメントのため、記載を省略しています。

キャッシュ・フローの状況

<営業活動によるキャッシュ・フロー>

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、3,068億円（前連結会計年度比848億円増）となりました。

・法人所得税の支払額は179億円（同301億円減）となりました。

<投資活動によるキャッシュ・フロー>

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、819億円（同3,079億円支出減）となりました。

<財務活動によるキャッシュ・フロー>

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、2,295億円（前連結会計年度は1,811億円の収入）となりました。

・長期借入による収入800億円があった一方、社債及び短期借入金残高の減少が2,060億円ありました。また、配当金の支払額は762億円（前連結会計年度比26億円増）となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、3,261億円（前連結会計年度末比77億円増）となりました。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、以下のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) 金額(百万円)	前連結会計年度比 (%)
医薬品事業	600,312	109.7
合計	600,312	109.7

- (注) 1. 金額は、販売価格によっています。  
 2. 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

b. 受注実績

当社グループは見込み生産を行っているため、該当事項はありません。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、以下のとおりです。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日) 金額(百万円)	前連結会計年度比 (%)
医薬品事業	1,249,528	96.1
合計	1,249,528	96.1

- (注) 1. 主な相手先の販売実績及び総販売実績に対する割合は、以下のとおりです。

相手先	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
McKesson Group	162,361	12.5	193,182	15.5

2. 上記の金額には、消費税等は含まれていません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。また、文中において将来について記載した事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

なお、新型コロナウイルス感染症の拡大による当連結会計年度における経営成績等への大きな影響はありませんでした。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容については、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しています。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

[キャッシュ・フロー]

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容については、「第2 事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しています。

[財務政策]

当社グループは、企業価値の持続的向上に努めるとともに、株主還元にも積極的に取り組んでいます。

成長を実現するための事業投資を優先しながら、配当については、連結ベースでの中長期的な利益成長に基づき、安定的かつ持続的な向上に努めます。また、自己株式の取得を必要に応じて機動的に実施し、資本効率の改善と1株当たり利益の向上を図ります。資金の流動性については、短期社債及び借入金による資金調達を行い、当面の運転資金及び設備資金に加え、一定の戦略的投資機会にも備えられる現預金水準を確保しています。

「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおり、当社グループの事業等は医薬品事業に特有の様々なリスクを伴っています。事業展開にあたっては、必要資金を円滑にかつ低利で調達できるよう財務基盤の健全性の維持に努めます。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループは、IFRSに準拠して連結財務諸表を作成しています。この連結財務諸表の作成にあたり、必要と思われる見積りは合理的な基準に基づいて実施しています。詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 連結財務諸表注記 3.重要な会計方針 4.重要な会計上の見積り、判断及び仮定」に記載のとおりです。

## 4 【経営上の重要な契約等】

## (1) 技術導入契約

契約会社名	相手先	国名	技術の種類	対価	契約期間
当社	Viatris Group	米国	アトルバスタチン(リピトール)に関する技術	契約一時金	1993年11月～2021年7月まで
			セレコキシブ(セレコックス)に関する技術	契約一時金	2001年3月～2021年7月まで
当社	FibroGen, Inc.	米国	YM311 (FG-2216)、ロキサデュスタット(エベレンゾ)及びこれらと同様の作用機序を有する経口貧血治療剤に関する技術	契約一時金	2005年6月～終期の定めなし(日本) 2006年4月～後発品のシェアが一定率を越えた時点又は特許満了日まで(その後当社が販売継続オプション権を有する)(欧州等)
当社	Ferring Group	スイス	デガレリクス(ゴナックス)に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2006年1月～発売後10年間又は特許満了日まで
当社	富士フイルム富山化学株式会社	日本	ガレノキサシン(ジェニナック)に関する技術	契約一時金	2006年3月～特許満了日まで(その後2年毎自動更新)
当社	協和キリン株式会社	日本	抗CD40抗体に関する技術	契約一時金	2007年1月～販売終了まで
当社	Medivation Inc.	米国	エンザルタミド(XTANDI)に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2009年10月～販売終了まで(米国) 2009年10月～特許満了、規制上の独占販売期間の満了及び後発品発売の全事象の発生日まで(その後販売継続可能)(米国以外)
当社	Ironwood Pharmaceuticals, Inc.	米国	リナクロチド(リンゼス)に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2009年11月～販売終了まで
当社	Basilea Pharmaceutica International Ltd.	スイス	isavuconazonium sulfate(クレセンバ)に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2010年2月～発売後15年間又は特許満了日まで
当社	UCB Pharma, S.A.	ベルギー	セルトリズマブ ペゴル(シムジア)に関する技術	契約一時金	2012年1月～特許満了日まで
当社	Amgen Inc.	米国	エボロクマブ(レパーサ)、ロモソズマブ(イベニティ)及びブリナツモマブ(ビーリンサイト)に関する技術	一定率のロイヤルティ及び一定率の費用負担	2013年5月～規制上の独占期間又は最長特許満了の遅い日まで
当社	Immunomic Therapeutics, Inc.	米国	LAMP-vax製品に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2015年8月～特許満了、規制上の独占販売期間の満了又は発売後10年間のいずれか遅い日まで(その後販売継続可能)

契約会社名	相手先	国名	技術の種類	対価	契約期間
当社	Affinivax, Inc.	米国	肺炎球菌起因疾患ワクチンに関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2017年2月～特許満了、規制上の独占販売期間の満了又は発売後10年間のいずれか遅い日まで
当社	Frequency Therapeutics, Inc.	米国	FX-322に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2019年7月～発売後10年間又は特許満了日のいずれか遅い日まで（その後販売継続可能）
当社	CytomX Therapeutics, Inc.	米国	二重特異性T細胞誘導抗体に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2020年3月～特許満了、規制上の独占販売期間の満了又は発売後10年間のいずれか遅い日まで（その後販売継続可能）
当社	Merck & Co., Inc.	米国	フィダキソマイシン（ダフクリア）に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2012年3月～四半期ベースで後発品のシェアが一定率を超えるまで（その後当社が販売継続オプション権を有する）（日本）
アステラス US LLC	Gilead Sciences, Inc.	米国	アンフォテリシンB（アンピゾーム）に関する技術	一定率のロイヤルティ	1991年8月～2026年10月まで（その後、別途の合意がなければ5年間延長）
アステラス US LLC	Gilead Palo Alto, Inc.	米国	レガデノソン（レキスキャン）に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2000年7月～発売後10年間又は特許満了日まで（その後当社が販売継続オプション権を有する）
アジェンシス Inc.	Seagen Inc.	米国	抗体-薬物複合体（ADC）に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2007年1月～全ての研究・開発・販売が終了する日まで
ユニバーサルセルズ Inc.	Adaptimmune Limited	英国	多能性幹細胞由来の他家T細胞医療製品創製・開発に関する技術	契約一時金及び一定率のロイヤルティ	2020年1月～販売終了まで（共同で商業化する製品） 2020年1月～特許満了又は発売後12年間のいずれか遅い日まで（その後販売継続可能）（それ以外の製品）

(注) 1. 以下の技術導入契約を終了しています。

- ・ゼリア新薬工業株式会社（日本）とのアコチアミド（アコファイド）に関する技術導入契約
  - ・Immunomic Therapeutics, Inc.（米国）とのスギ花粉症治療ワクチンに関する技術導入契約
  - ・Merck & Co., Inc.（米国）との欧州等におけるフィダキソマイシン（ディフィクリア）に関する技術導入契約
  - ・TOLMAR Inc.（米国）とのエリガードに関する技術導入契約
2. 以下の技術導入契約は記載を省略しています。
- ・AstraZeneca UK Limited（英国）とのクエチアピソマリン酸塩（セロクエル）に関する技術導入契約
  - ・EAファーマ株式会社（日本）とのナテグリニド（スターシス）に関する技術導入契約
  - ・Arbor Group（米国）とのガバベンチン エナカルビル（レグナイト）に関する技術導入契約
  - ・Ilypsa, Inc.（米国）とのピキサロマー（キックリン）に関する技術導入契約
  - ・Cytokinetics, Incorporated（米国）との骨格筋活性化剤に関する技術導入契約
  - ・Ambrx Inc.（米国）との新規抗体-薬物複合体（ADC）に関する技術導入契約
3. アトルバスタチン（リピトール）に関する技術導入契約及びセレコキシブ（セレコックス）に関する技術導入契約について、相手先の記載をPfizer Group（米国）からViatris Group（米国）に変更しています。
4. Viatris Group（米国）とのアトルバスタチン（リピトール）に関する技術導入契約については、2021年7月をもって終了する変更契約を締結しています。また、当該契約の変更に伴い、2021年3月に製造権を返還しています。
5. Viatris Group（米国）とのセレコキシブ（セレコックス）に関する技術導入契約については、2021年7月をもって終了する変更契約を締結しています。また、当該契約の変更に伴い、2020年12月に共同販促を終了し、2021年3月に製造権を返還しています。
6. Seattle Genetics, Inc.（米国）はSeagen Inc.へ社名を変更しています。

(2) 技術導出契約

契約会社名	相手先	国名	技術の種類	対価	契約期間
アステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd.	Boehringer Ingelheim International GmbH	ドイツ	塩酸タムスロシン OCAS製剤に関する技 術	なし	2005年4月～2019年6月まで (その後最長2023年12月まで1 年毎自動更新)(欧州等)
当社及びア ステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd.				一定率のロイヤ ルティ	2006年4月～発売後10年間又 は特許満了日まで(カナダ等)
				一定率のロイヤ ルティ	2007年3月～発売後10年間又 は特許満了日まで(メキシコ 等)
				なし	2007年5月～発売後10年間又 は特許満了日まで(南米)
アステラス ドイッチラ ンド GmbH	Cephalon, Inc.	米国	ベンダムスチン塩酸 塩に関する技術	契約一時金及び 一定率のロイヤ ルティ	2003年5月～2023年12月まで (北米)
	Mundipharma Group	英国		契約一時金及び 一定率のロイヤ ルティ	2006年10月～2021年9月まで (欧州)
	シンバイオ製薬 株式会社	日本		契約一時金及び 一定率のロイヤ ルティ	2007年3月～発売後10年間又 は一定の独占性を失った日ま で(中国、韓国、台湾及びシン ガポール)
	Cilag GmbH International	スイス		契約一時金及び 一定率のロイヤ ルティ	2010年7月～発売後10年間 (その後Cilag GmbH Internationalに5年間の契約 更新オプション有り) (南米及び上述以外のアジア各 国)
OSI ファー マシュー ティカルズ LLC	F. Hoffmann- La Roche Ltd	スイス	エルロチニブに関す る技術	契約一時金及び 一定率のロイヤ ルティ	2001年1月～各国毎に特許満 了日まで(特許のない国では 発売後10年間経過日まで)

(注) 1. 以下の技術導出契約の契約期間を変更しています。

- ・Mundipharma Group (英国) とのベンダムスチン塩酸塩に関する技術導出契約
2. 以下の技術導出契約を終了しています。
- ・シンバイオ製薬株式会社 (日本) との日本におけるベンダムスチン塩酸塩に関する技術導出契約



(3) 取引契約

契約会社名	相手先	国名	契約内容	契約期間
当社	トーアエイヨー株式会社	日本	同社の医薬品の販売契約	2021年3月まで（その後2年毎自動更新）
当社	サノフィ株式会社	日本	同社の「マイスリー」の販売契約	2008年1月～販売する限り
当社	株式会社三和化学研究所	日本	同社の「アーガメイト」の販売及び共同販促契約	2012年3月～2022年3月まで
当社	寿製薬株式会社	日本	当社及び同社の「スーグラ」の日本国内事業提携契約	2013年7月～特許満了日まで
			「スー ज्याヌ配合錠」の日本国内事業提携契約	2017年9月～配合剤又は原薬の最長特許満了日まで
当社	MSD International GmbH	スイス	当社及び同社の「スー ज्याヌ配合錠」の日本における共同開発及び共同商業化に関する基本契約	2015年9月～配合剤又は原薬の最長特許満了日まで
当社	MSD株式会社	日本	当社及びMSD International GmbHの「スー ज्याヌ配合錠」の日本における共同販促契約	2017年11月～配合剤又は原薬の最長特許満了日まで

- (注) 1. 以下の取引契約の契約期間を変更しています。
- ・株式会社三和化学研究所（日本）との「アーガメイト」の販売及び共同販促契約
2. 以下の取引契約を終了しています。
- ・Genentech, Inc.（米国）との「タルセバ」の共同開発及び共同事業化契約
3. 以下の取引契約は記載を省略しています。
- ・東レ株式会社（日本）との「ドルナー」の販売契約
  - ・株式会社三和化学研究所（日本）との「キックリン」の共同販促契約
4. トーアエイヨー株式会社（日本）との医薬品の販売提携契約については、提出日現在において契約期間を2022年3月までに変更しています。

(4) その他の提携契約

契約会社名	相手先	国名	契約内容
当社	LEO Pharma A/S	デンマーク	グローバル皮膚科事業を同社へ譲渡する契約に基づき、当社は同事業の移管が完了するまで対象製品の供給を継続

(5) その他

- ・Nanna Therapeutics Limited（英国）買収に関する契約

当連結会計年度において、当社の子会社であるアステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd.は、バイオテクノロジー企業であるNanna Therapeutics Limitedとの間で、同社を買収する契約を締結しました。この契約に基づき、英国時間2020年4月18日に同社の買収が完了し、同社を当社の完全子会社としました。

- ・Iota Biosciences, Inc.（米国）買収に関する契約

当連結会計年度において、当社の子会社であるアステラス US ホールディング Inc.は、スタートアップ企業であるIota Biosciences, Inc.との間で、同社を買収する契約を締結しました。この契約に基づき、米国西海岸時間2020年10月29日に同社の買収が完了し、同社を当社の完全子会社としました。

・アステラス ファーマ テック株式会社との合併

当社は、2022年4月1日（予定）を効力発生日として、当社を吸収合併存続会社、当社の子会社であるアステラス ファーマ テック株式会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併を行うことを決定しました。

吸収合併の目的

アステラス ファーマ テック株式会社は、当社の医療用医薬品や治験薬などの製造業務を行っています。今後、抗体医薬や細胞医療、遺伝子治療などのFocus Areaアプローチに基づく新たなモダリティを活用した新薬の早期上市、安定供給を実現するためには、早い段階から生産や供給を考慮して研究・開発を進めることが不可欠です。今回の吸収合併によって、2つの組織の隔たりがなくなり、製品化までのプロセス開発が加速され、さらに生産技術の融合が期待できます。

吸収合併の要旨

(a) 吸収合併の日程

合併決議日 : 2020年11月11日  
合併契約締結日 : 2021年12月中（予定）  
合併期日（効力発生日） : 2022年4月1日（予定）

(b) 吸収合併の方法

当社を存続会社とし、アステラス ファーマ テック株式会社を消滅会社とする吸収合併です。

(c) 吸収合併に係る割当ての内容

本合併による株式割当その他の対価の交付は行いません。

引継資産・負債の状況（2021年3月31日現在）（日本基準）

資産合計 : 95,247百万円  
負債合計 : 13,275百万円

吸収合併存続会社となる会社の概要

商号 : アステラス製薬株式会社  
資本金の額 : 103,001百万円  
事業の内容 : 医薬品の製造・販売及び輸出入

## 5 【研究開発活動】

当社は、当連結会計年度を最終年度とする「経営計画2018」において、「製品価値の最大化とOperational Excellenceの更なる追求」「Focus Areaアプローチによる価値創造」「Rx+プログラムへの挑戦」の3つを戦略目標として掲げ、中長期にわたる持続的な成長に向けた取り組みを進めてきました。

当連結会計年度における主な取り組みは以下のとおりです。

### (1) 製品価値の最大化とOperational Excellenceの更なる追求

主要製品の前立腺がん治療剤XTANDI / イクスタンジや過活動膀胱（OAB）治療剤ベタニス / ミラベトリック / ベットミガに加え、「経営計画2018」の期間中に発売された急性骨髄性白血病治療剤ゾスパタや尿路上皮がん治療剤PADCEV、腎性貧血治療剤エベレンゾ等、当社の成長をけん引する製品の育成と製品価値の最大化を図りました。

- ・ XTANDI / イクスタンジについては、更なるマーケットアクセスの強化と泌尿器科医への一層の浸透に取り組むとともに、発売後に蓄積した臨床試験に基づく豊富なデータを活用し、より早期ステージの前立腺がんへの浸透を図りました。
- ・ ベタニス / ミラベトリック / ベットミガについては、継続的な疾患啓発活動による市場拡大を目指すとともに、作用機序及び製品特性である有効性と忍容性のバランスを浸透させることにより、第一選択薬としてのポジショニングの確立を図りました。
- ・ ゾスパタについては、2018年12月に日本と米国で、2019年11月に欧州で発売するなど、順調に発売国が拡大しました。また、急性骨髄性白血病治療の新たな選択肢として、血液内科専門医 / がん専門医への浸透に取り組むとともに、製品認知度向上やFL T3遺伝子変異検査実施率の向上に取り組むなど、マーケットリーダーとしてのポジショニングの確立を図りました。
- ・ PADCEVについては、2019年12月に米国で発売され、尿路上皮がんに対する新たな治療選択肢として、早期の市場浸透を図るとともに、承認を取得した適応症の患者層に対する推奨治療オプションとしてのポジショニングの確立を図りました。
- ・ エベレンゾについては、2019年11月に日本で発売し、新たな作用メカニズムの普及を通じた差別化により市場浸透を図るとともに、ファーストインクラスの低酸素誘導因子プロリン水酸化酵素阻害薬としてマーケットシェアの拡大に取り組みました。

これらの製品を含む、中長期にわたる持続的な成長を支える重点後期開発品に優先的に経営資源を振り向け、着実に開発を進めました。中国におけるゾスパタの承認取得、日本におけるエベレンゾの追加適応承認取得や、米国におけるPADCEVの適応拡大を目的とした承認申請等、多くの進展がありました。

各重点後期開発品の開発の主な進捗状況は以下のとおりです。

- ・ 前立腺がん治療剤XTANDI / イクスタンジ（一般名：エンザルタミド）
  - 2020年5月 日本において、遠隔転移を有する前立腺がんへの追加適応に関する承認を取得しました。
  - 2020年6月 欧州において、非転移性去勢抵抗性前立腺がん患者を対象とした第 Ⅲ相PROSPER試験で得られた全生存期間のデータを添付文書に追加することに関し、承認申請を行いました。
  - 2020年10月 米国において、非転移性去勢抵抗性前立腺がん患者を対象とした第 Ⅲ相PROSPER試験で得られた全生存期間のデータを添付文書に追加することに関し、承認を取得しました。
  - 2020年11月 中国において、非転移性去勢抵抗性前立腺がんへの追加適応に関する承認を取得しました。
  - 2021年3月 欧州において、転移性ホルモン感受性前立腺がんへの追加適応に関する販売承認勧告が採択されました。

- ・急性骨髄性白血病治療剤ゾスパタ（一般名：ギルテリチニブフマル酸塩）
  - 2020年12月 未治療のFLT3遺伝子変異陽性急性骨髄性白血病患者を対象とした第 相LACEWING試験において、主要評価項目（全生存期間の延長）が達成されず、当該試験への患者登録を中止しました。
  - 2021年 1月 中国において、成人の再発又は難治性のFLT3遺伝子変異陽性急性骨髄性白血病に関し、条件付き承認を取得しました。
  - 2021年 3月 再発又は難治性のFLT3遺伝子陽性急性骨髄性白血病患者を対象とした第 相COMMODORE試験の中間解析において、主要評価項目（全生存期間）を達成したことを公表しました。
  
- ・尿路上皮がん治療剤 PADCEV（一般名：エンホルツマブ ベドチン）
  - 2020年 9月 白金製剤を含む化学療法及び抗PD-1抗体薬又は抗PD-L1抗体薬による治療歴のある局所進行性又は転移性尿路上皮がん患者を対象とした第 相EV-301試験に関し、化学療法と比較して主要評価項目である全生存期間が統計学的に有意な延長を示したことを発表しました。
  - 2020年10月 抗PD-1抗体薬又は抗PD-L1抗体薬による治療歴があり、白金製剤による化学療法未治療かつシスプラチン不適応の局所進行性又は転移性尿路上皮がん患者を対象とした第 相EV-201試験コホート 2 に関し、良好な結果が得られたことを発表しました。
  - 2021年 2月 米国において、白金製剤を含む化学療法及び抗PD-1抗体薬又は抗PD-L1抗体薬による治療歴のある局所進行性又は転移性尿路上皮がん患者を対象として、第 相EV-301試験の結果に基づき、生物学的製剤一部変更承認を申請しました。
  - 2021年 2月 米国において、抗PD-1抗体薬又は抗PD-L1抗体薬による治療歴があり、シスプラチン不適応の局所進行性又は転移性尿路上皮がん患者を対象として、第 相EV-201試験コホート 2 の結果に基づき、生物学的製剤一部変更承認を申請しました。
  - 2021年 3月 日本において、治療歴のある局所進行性又は転移性尿路上皮がんの治療薬として、製造販売承認を申請しました。
  - 2021年 3月 欧州において、白金製剤を含む化学療法及び抗PD-1抗体薬又は抗PD-L1抗体薬による治療歴がある、局所進行性又は転移性尿路上皮がん患者を対象とした承認申請が、迅速審査の指定を受けました。
  
- ・腎性貧血治療剤エベレンゾ（一般名：ロキサデュスタット）
  - 2020年 4月 欧州において、成人の慢性腎臓病に伴う貧血に関する承認申請を行いました。
  - 2020年11月 日本において、透析導入前（保存期）の慢性腎臓病に伴う貧血の追加適応に関する承認を取得しました。
  
- ・選択的ニューロキニン 3 受容体拮抗薬 fezolinetant（一般名）
  - 2021年 2月 閉経に伴う中等度から重度の血管運動神経症状患者を対象とした 2 つの国際共同第 相試験（SKYLIGHT 1及びSKYLIGHT 2）において、プラセボ投与群と比較して、統計学的に有意な血管運動神経症状の頻度及び重症度の改善を示し、全ての主要評価項目を達成したことを公表しました。
  
- ・抗Claudin18.2モノクローナル抗体ゾルベツキシマブ（一般名）
  - 胃腺がん及び食道胃接合部腺がんを対象とした第 相試験並びに膵臓腺がんを対象とした第 相試験が進行中です。

その他、以下の承認取得及び承認申請がありました。

- 2020年5月 過活動膀胱治療剤ベシケア（一般名：コハク酸ソリフェナシン）に関し、2歳以上の小児における神経因性膀胱を追加適応症として、米国において承認を取得しました。
- 2020年12月 免疫抑制剤プログラフ（一般名：タクロリムス）に関し、肺移植における拒絶反応の抑制を追加適応症として、米国において承認申請を行いました。
- 2021年3月 過活動膀胱治療剤ミラベトリック（一般名：ミラベグロン）に関し、新剤型である懸濁液用顆粒（経口徐放性製剤）と既存の錠剤（徐放性製剤）について、3歳以上の小児における神経因性排尿筋過活動の追加適応症に関し、米国において承認を取得しました。

また、当連結会計年度において、以下の販売移管等がありました。

- 2020年10月 精神神経用剤／消化性潰瘍用剤ドグマチール（一般名：スルピリド）に関し、日本において、日医工株式会社への製造販売承認の承継及び販売移管をしました。
- 2020年12月 非ステロイド性消炎・鎮痛剤セレコックス（一般名：セレコキシブ）に関し、日本において、ヴィアトリス製薬株式会社と共同で行っていた販促活動を終了しました。また、2021年7月31日をもってセレコックスに係る製造販売承認を当社から同社に承継し、販売を移管する予定です。
- 2021年3月 機能性ディスペプシア治療剤アコファイド（一般名：アコチアミド塩酸塩水和物）に関し、日本においてゼリア新薬工業株式会社と行っていた共同販促活動を終了し、当社が行っていた流通・販売を同社に移管しました。

Operational Excellenceの更なる追求の取り組みでは、多面的な視点から全ての活動を見直し、ビジネス基盤の強化を図りました。当連結会計年度における主な取り組みは以下のとおりです。

- 2020年11月 当社の完全子会社であるアステラス ファーマ テック株式会社及びアステラスグリーンサプライ株式会社を当社が吸収合併することを決定しました（合併期日：2022年4月1日（予定））。
- 2020年11月 クロストリジウム・ディフィシル感染症治療剤ディフィクリア錠（一般名：フィダキソマイシン）に関し、欧州、中東、アフリカ及び独立国家共同体の一部地域において、製造販売承認をTillotts Pharma社（スイス）に承継する資産譲渡契約を締結し、対象国・地域における承継を進めています。
- 2021年1月 国内4カ所目の物流拠点となる九州物流センターを、福岡県北九州市に稼働させました。
- 2021年1月 当社の生産子会社であるアステラス ファーマ テック株式会社の焼津技術センター内に、無菌製剤の製造ラインを新設することを決定し、着工しました。
- 2021年1月 当社子会社のアステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd. が販売していた進行性前立腺がん治療剤エリガード（一般名：リユープロレリン酢酸塩）について、欧州や中東、独立国家共同体、アジア等におけるライセンスをTolmar International社（アイルランド）に返還しました。また、同社から新たにライセンスを受けてエリガードを販売するRecordati Industria Chimica e Farmaceutica社（イタリア）との間で、製造販売承認の承継及び販売移管に関する契約を締結し、対象国・地域における承継及び移管を進めています。

## (2) Focus Areaアプローチによる価値創造

当社は、Focus Areaアプローチによる価値創造の取り組みとして、3つの構成要素「病態関連性が高いバイオロジ」「汎用性のあるモダリティ/テクノロジー」「これらバイオロジ、モダリティ/テクノロジーの2つの要素により解決が期待されるアンメットメディカルニーズの高い疾患」の組合せの集合をFocus Areaとして定義し、このFocus Areaに独自の専門性とプラットフォームを構築することで、革新的製品の継続的な創出を目指しています。複数の新薬候補が生み出され、リード化合物が臨床段階まで進んだ時に、Primary Focusという、最優先に経営資源を投下する領域として認定しています。

2021年3月現在、Primary Focusとして「再生と視力の維持・回復」「ミトコンドリアバイオロジ」「遺伝子治療」「がん免疫」の4つを認定するとともに、新たに「がん原遺伝子変異」「免疫ホメオスタシス」の2つをPrimary Focus候補として認定しています。

「遺伝子治療」においてはオーデンテス セラピューティクス Inc.が、「がん免疫」においてはザイフォス バイオサイエンシズ Inc.が、それぞれ中核拠点としてPrimary Focusのさらなる前進に向けて取り組んできました。さらに、2021年4月には、オーデンテス部門の再編を行い、遺伝子治療の領域に特化した研究・製造部門、開発部門、コマーシャル部門(Astellas Gene Therapiesと総称する)を設置しました。

また、各Primary Focusの進捗に加え、もともと独立していたPrimary Focus同士が有機的につながり始めています。各Primary Focusで研究していたモダリティ/テクノロジーが、他のPrimary Focusでも活用されることで、様々なバイオロジや疾患への展開が進んでいます。

当連結会計年度における各Primary Focusの主な進展は以下のとおりです。

### ・遺伝子治療

2020年12月 米国食品医薬品局の指示により差し止めとなっていたX連鎖性ミオチューブラーミオパチー患者を対象とする遺伝子治療AT132(一般名: resamirigene bilparvovec)の第 / 相試験(ASPIRO試験)に関し、米国食品医薬品局から差し止め解除の通知を受領しました。

2021年3月 2021年4月1日付でオーデンテス部門を再編し、遺伝子治療の中核拠点の役割を担うAstellas Gene Therapiesを設置することを公表しました。

### ・再生と視力の維持・回復

2020年9月 ピッツバーグ大学(米国)との間で、後眼部疾患の一つである萎縮型加齢黄斑変性の治療に対する開発候補品創出を目的として、アデノ随伴ウイルス(AAV)を用いた遺伝子治療に関する共同研究を開始したことを公表しました。

### ・がん免疫

2020年12月 KaliVir Immunotherapeutics社(米国)と、静脈内投与が可能な腫瘍溶解性ウイルス「VET2-L2」及び2番目となる後続の開発候補品の共同研究開発及び商業化に関する、全世界における独占的ライセンス契約を締結しました。

### ・ミトコンドリアバイオロジ

2020年4月 ミトコンドリア関連疾患を含むアンメットメディカルニーズの高い、加齢に伴う疾患に対する創薬研究に注力するバイオベンチャー企業であるNanna Therapeutics社(英国)を買収し、同社を当社の完全子会社としました。

2020年10月 選択的PPAR 調節剤ASP0367/MA-0211に関し、原発性ミトコンドリアミオパチー治療薬としての開発について、米国においてファストトラック指定を受けました。

・その他

- 2020年4月 ハーバード大学（米国）と、相互に関心のある革新的治療薬及び技術に関する研究開発に向けた戦略的研究提携体制を構築すべく提携したことを公表しました。
- 2020年7月 オピオイド使用障害の治療における追加維持療法を適応として開発中のGABA<sub>B</sub>受容体陽性アロステリック修飾物質ASP8062の2つの第 相試験に関し、米国国立薬物乱用研究所から、これらの試験に対する助成金を獲得しました。
- 2020年9月 国立大学法人東京大学内の、東京大学ライフサイエンス連携研究教育拠点及び東京大学センター・オブ・イノベーションのそれぞれと、革新的な新薬や医療ソリューションの創出を目指して連携協力して行う取り組みに関する協定を締結しました。
- 2020年10月 これまでPrimary Focusに認定してきた「ASIM（抗原特異的免疫調節）パイオロジー」について、プロジェクトを創出する役割を完了したと判断し、次世代免疫調節技術の研究に移行することを公表しました。
- 2021年3月 学校法人同志社 同志社大学及び公立大学法人和歌山県立医科大学のそれぞれと、AI及び統計学を活用した、医薬品開発の意思決定最適化及び患者さん個別の治療効果推定に関する共同研究について、共同研究契約を締結しました。

(3) Rx+プログラムへの挑戦

当社は、中長期にわたる持続的な成長を実現していくため、Rx+プログラムに挑戦しています。当社がこれまで医療用医薬品（Rx）事業で培ってきた強みをベースに、最先端の医療技術や異分野の先端技術を融合させることで、Patient Journey全体において患者さんに貢献し、かつ単独で利益を生み出せる事業をRx+事業と定義しています。Rx+事業創出の戦略的方向性を示すRx+ Storyに基づき、「科学的根拠に基づくヘルスケアソリューションによって、心身ともに健康に、自分らしく生きることができる社会」の実現を目指し、事業創出活動に鋭意取り組んでいます。

当連結会計年度における主な取り組みは以下のとおりです。

・慢性疾患の重症化予防

- 2020年4月 株式会社バンダイナムコエンターテインメントと、ゲーム性を取り入れた科学的根拠のある運動プログラムの提供を通じて、運動の継続を支援するスマートフォン等向けアプリの共同開発、試験販売等に関する契約を締結したことを公表しました。
- 2020年9月 神奈川県横浜市、公立大学法人横浜市立大学との産官学連携により開発した、科学的根拠に基づいた2型糖尿病患者に対する運動療法のための運動プログラムについて、神奈川県内のフィットネスクラブを通じて、地域限定でサービスを開始しました。

・身体・運動機能の補完・代替

- 2020年10月 パイオエレクトロニクス技術に特化し、画期的な極小体内埋め込み型医療機器に関する技術を有するIota Biosciences社（米国）を買収し、同社を当社の完全子会社としました。

・手術・診断精度向上による患者アウトカム最大化

- 2020年10月 腹部及び骨盤内手術時に尿管を可視化する蛍光造影剤ASP5354の開発について、米国食品医薬品局からファストトラック指定を受けました。
- 2021年1月 Actinium Pharmaceuticals社（米国）と、診断と治療を組み合わせるセラノスティクス開発への取り組みの一環として、分子標的型放射線治療に関する共同研究を開始したことを公表しました。

なお、当連結会計年度の研究開発費は2,245億円（前連結会計年度比0.1%増）、売上収益研究開発費比率は18.0%となりました。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、主に、オーデンテス セラピューティクス Inc. (米国) における工場の建設に着工したほか、国内生産拠点であるアステラス ファーマ テック株式会社において新棟の建設と製造ラインの新設に着工しました。当連結会計年度の設備投資額は、33,702百万円 (使用権資産を除く、有形固定資産ベース) となりました。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりです。

##### (1) セグメント内訳

(2021年3月31日現在)

セグメントの名称	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	使用権資産	合計	
医薬品事業	111,253	20,794	18,002	16,812 (1,407)	67,228	234,089	15,455
合計	111,253	20,794	18,002	16,812 (1,407)	67,228	234,089	15,455

(注) 1. 帳簿価額には、消費税等を含んでいません (以下同じ)。  
 2. 帳簿価額の「合計」欄には建設仮勘定を含んでいません (以下同じ)。

##### (2) 提出会社の状況

(2021年3月31日現在)

事業所名 (主な所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
		建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	使用権資産	合計	
焼津製剤研究センター (静岡県焼津市)	研究設備	5,124	196	497	229 (69)	49	6,095	153
高萩合成研究センター (茨城県高萩市)	研究設備	7,343	407	379	213 (63)	28	8,371	58
つくば研究センター (茨城県つくば市)	研究設備	22,298	36	2,150	8,076 (191)	178	32,738	602
つくばバイオ研究センター (茨城県つくば市)	研究設備	5,320	49	2,594	671 (34)	24	8,658	194
本社 (東京都中央区)	その他設備	1,312	0	472	- (-)	18,152	19,936	1,629
営業所 (東京都中央区他)	販売設備	586	-	26	- (-)	13,524	14,136	2,011
物流センター (埼玉県久喜市他)	物流設備	0	-	1	- (-)	1,930	1,931	-

(注) 上記の設備は全て医薬品事業セグメントに属しています。



(3) 国内子会社の状況

(2021年3月31日現在)

子会社事業所名 (主な所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	使用権資産	合計	
アステラス ファーマ テック 株式会社 (東京都中央区)	医薬品 事業	生産 設備	27,517	12,533	1,891	4,289 (526)	156	46,386	947

(4) 在外子会社の状況

(2021年3月31日現在)

子会社事業所名 (主な所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積千㎡)	使用権資産	合計	
アステラス US LLC (米国 イリノイ州)	医薬品 事業	その他 設備	10,865	-	829	2,140 (45)	174	14,009	1,654
アステラス インステイ チュート フォー リジエネ レイティブ メディシン (米国 マサチューセッツ州)	医薬品 事業	研究 設備	11,776	-	2,727	- (-)	11,800	26,304	158
オーデンテス セラピュー ティクス Inc. (米国 カリフォルニア州)	医薬品 事業	研究 設備	4,378	840	1,127	111 (62)	3,835	10,291	339
アステラス アイルランド Co.,Ltd. (アイルランド ダブリン)	医薬品 事業	生産 設備	7,962	3,369	1,666	545 (348)	-	13,542	501

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修、除却、売却等の計画は以下のとおりです。

区分	会社名 (事業所名)	所在地	セグメント の名称	設備の 内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び完了予定	
					総額 (百万円)	既投資額 (百万円)		着手	完了
新設	アステラス ファーマ テック株式会社 (富山技術センター)	富山県 富山市	医薬品事業	生産設備	10,000	6,832	自己資金	2020年4月	2021年8月
新設	アステラス ファーマ テック株式会社 (焼津技術センター)	静岡県 焼津市	医薬品事業	生産設備	18,000	3,117	自己資金	2021年1月	2022年8月

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数 (株)
普通株式	9,000,000,000
計	9,000,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末 現在発行数 (株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数 (株) (2021年6月18日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	1,861,787,075	1,861,787,075	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数100株
計	1,861,787,075	1,861,787,075		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

旧商法に基づき発行した新株予約権

(a) 2005年8月発行新株予約権 (2005年8月31日発行)

決議年月日	2005年8月24日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役6名及び執行役員26名
新株予約権の数(個)	20
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 10,000 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2005年9月1日～至 2025年6月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1 資本組入額 1
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2021年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

- (注) 1. 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数(以下「付与株式数」)は500株とします。なお、当社が当社普通株式の分割または併合を行う場合、次の算式により付与株式数を調整するものとし、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。
- $$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割または併合の比率}$$
- また、当社が資本の減少、合併または会社分割を行う場合等、付与株式数の調整を必要とするやむを得ない事由が生じたときは、資本の減少、合併または会社分割の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲で付与株式数を調整します。
2. 新株予約権の行使時の払込金額は、新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの金額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額とします。
3. 新株予約権の行使の条件
- (1) 新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」)以降、10年間に限り、新株予約権を行使することができる。
- (2) 上記(1)に拘わらず、新株予約権者は、以下の または に定める場合には、それぞれに定める期間内に限り新株予約権を行使できる。
- 新株予約権者が2024年6月24日に至るまでに権利行使開始日を迎えなかった場合  
 2024年6月25日から2025年6月24日まで  
 権利行使開始日の前後に拘わらず、当社が消滅会社となる合併契約書、当社が完全子会社となる株式交換契約書の議案または株式移転の議案につき当社株主総会で承認された場合  
 当該承認日の翌日から15日間
- (3) 各新株予約権の一部行使はできないものとする。

## 会社法に基づき発行した新株予約権

(b) 2007年2月発行新株予約権 (2007年2月13日発行)

決議年月日	2007年1月26日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役4名及び執行役員27名
新株予約権の数(個)	17
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 8,500(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500(注)2
新株予約権の行使期間	自 2007年2月14日～至 2026年6月27日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,002.8 資本組入額 501.4
新株予約権の行使の条件	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2021年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

(注)1. 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数(以下「付与株式数」)は500株とします。なお、当社が当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。)または株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

また、上記のほか、付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で付与株式数を調整します。

2. (a) 2005年8月発行新株予約権の(注)2に同じです。

3. 新株予約権の行使の条件

(1) 新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日(以下「権利行使開始日」)以降に限り、新株予約権を行使することができる。

(2) 新株予約権者は、権利行使開始日以降10年間に限り、新株予約権を行使することができる。

(3) 上記(1)及び(2)に関わらず、新株予約権者は、以下の または に定める場合(ただし、 については、組織再編における新株予約権の消滅及び再編対象会社の新株予約権交付の内容に関する決定方針に従って新株予約権者に再編対象会社の新株予約権が交付される場合を除く。)には、それぞれに定める期間内に限り新株予約権を行使できるものとする。

新株予約権者が権利行使期間の満了日の1年前の日までに権利行使日を迎えなかった場合

権利行使期間の満了日の1年前の日の翌日から権利行使期間の満了日まで

当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、または当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要な場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)

当該承認日の翌日から15日間

(4) 各新株予約権の一部行使はできないものとする。

4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る。)、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」)をする場合において、組織再編行為の効力発生の直前の時点において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」)の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」)の新株予約権を本新株予約権の発行要領に準じた条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、本新株予約権の発行要領に準じた条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

(c) 2007年8月発行新株予約権 (2007年8月10日発行)

決議年月日	2007年7月26日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役4名及び執行役員26名
新株予約権の数(個)	33
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 16,500(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500(注)2
新株予約権の行使期間	自 2007年8月11日 ~ 至 2027年6月26日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 928.8 資本組入額 464.4
新株予約権の行使の条件	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2021年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

(注)1~4については、(b)2007年2月発行新株予約権の(注)1~4に同じです。

(d) 2008年9月発行新株予約権 (2008年9月16日発行)

決議年月日	2008年8月29日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3名及び執行役員23名
新株予約権の数(個)	36
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 18,000(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500(注)2
新株予約権の行使期間	自 2008年9月17日 ~ 至 2028年6月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 797 資本組入額 398.5
新株予約権の行使の条件	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。提出日の前月末現在(2021年5月31日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しています。

(注)1~4については、(b)2007年2月発行新株予約権の(注)1~4に同じです。

## (e) 2009年7月発行新株予約権 (2009年7月8日発行)

決議年月日	2009年6月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3名及び執行役員25名
新株予約権の数(個)	87 [75]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 43,500 [37,500] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2009年7月9日 ~ 至 2029年6月23日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 589.4 資本組入額 294.7
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1 ~ 4 については、(b) 2007年2月発行新株予約権の(注) 1 ~ 4 に同じです。

## (f) 2010年7月発行新株予約権 (2010年7月8日発行)

決議年月日	2010年6月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3名及び執行役員26名
新株予約権の数(個)	154 [143]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 77,000 [71,500] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2010年7月9日 ~ 至 2030年6月23日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 489 資本組入額 244.5
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1 ~ 4 については、(b) 2007年2月発行新株予約権の(注) 1 ~ 4 に同じです。

## (g) 2011年7月発行新株予約権 (2011年7月5日発行)

決議年月日	2011年6月20日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3名及び執行役員25名
新株予約権の数(個)	386 [381]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 193,000 [190,500] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2011年7月6日～至 2031年6月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 536.4 資本組入額 268.2
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1～4については、(b) 2007年2月発行新株予約権の(注) 1～4に同じです。

## (h) 2012年7月発行新株予約権 (2012年7月5日発行)

決議年月日	2012年6月20日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3名及び執行役員25名
新株予約権の数(個)	511 [486]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 255,500 [243,000] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2012年7月6日～至 2032年6月20日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 610.6 資本組入額 305.3
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1～4については、(b) 2007年2月発行新株予約権の(注) 1～4に同じです。

(i) 2013年7月発行新株予約権 (2013年7月4日発行)

決議年月日	2013年6月19日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3名及び執行役員24名
新株予約権の数(個)	392 [384]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 196,000 [192,000] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	500 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2013年7月5日～至 2033年6月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,011.6 資本組入額 505.8
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1～4については、(b) 2007年2月発行新株予約権の(注) 1～4に同じです。

(j) 2014年7月発行新株予約権 (2014年7月3日発行)

決議年月日	2014年6月18日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役3名及び執行役員20名
新株予約権の数(個)	1,459 [1,388]
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 145,900 [138,800] (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	100 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2014年7月4日～至 2034年6月18日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,280 資本組入額 640
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	取締役会の承認を要す。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2021年3月31日)における内容を記載しています。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2021年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [ ] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1. 新株予約権1個当たりの目的となる株式の数(以下「付与株式数」)は100株とします。なお、当社が当社普通株式につき、株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。)または株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率

また、上記のほか、付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で付与株式数を調整します。

2～4については、(b) 2007年2月発行新株予約権の(注) 2～4に同じです。



【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年6月20日 (注)	68,000	2,153,823		103,001		176,822
2017年5月31日 (注)	85,000	2,068,823		103,001		176,822
2018年5月31日 (注)	89,000	1,979,823		103,001		176,822
2019年5月31日 (注)	91,000	1,888,823		103,001		176,822
2020年2月14日 (注)	27,036	1,861,787		103,001		176,822

(注) 自己株式の消却による減少です。

(5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況 (1単元の株式数100株)							単元未満 株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)		187	47	617	1,070	143	85,231	87,295	
所有株式数 (単元)		7,123,525	801,130	581,724	8,489,379	1,074	1,614,511	18,611,343	652,775
所有株式数 の割合 (%)		38.28	4.30	3.13	45.61	0.01	8.67	100	

- (注) 1. 当社所有の自己株式1,083,757株は、「個人その他」の欄に10,837単元及び「単元未満株式の状況」の欄に57株を含めて記載しています。
2. 証券保管振替機構名義株式5,050株は、「その他の法人」の欄に50単元及び「単元未満株式の状況」の欄に50株を含めて記載しています。

(6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	238,582	12.82
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	128,764	6.92
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15番1号)	71,274	3.83
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 (東京都港区浜松町2丁目11番3号)	64,486	3.46
株式会社日本カストディ銀行 (信託口7)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	47,934	2.57
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2丁目15番1号)	29,094	1.56
BNYM AS AGT/CLTS NON TREATY JAS DEC (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NEW YORK 10286 U.S.A. (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号)	28,863	1.55
株式会社日本カストディ銀行 (信託口5)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	26,589	1.42
GOVERNMENT OF NORWAY (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	26,537	1.42
JPMORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15番1号)	23,952	1.28
計		686,078	36.87

(注) 1. 所有株式数は、千株未満を、また発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は小数第3位以下を、それぞれ切り捨てて表示しています。

2. 上記のほか、当社所有の自己株式1,083千株があります。

3. 当社は、以下のとおり大量保有報告書（変更報告書を含む）が公衆の縦覧に供されていますが、2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」には含めていません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式（自己 株式を除く。）の 総数に対する所有 株式数の割合 (%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目8番3号	137,881	7.41
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	東京都千代田区丸の内二丁目7番1号	106,448	5.72
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目9番1号	115,063	6.18
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園一丁目1番1号	124,231	6.67

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式 (自己株式等)			
議決権制限株式 (その他)			
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 1,083,700		単元株式数100株
完全議決権株式 (その他)	普通株式 1,860,050,600	18,600,506	同上
単元未満株式	普通株式 652,775		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	1,861,787,075		
総株主の議決権		18,600,506	

- (注) 1. 「完全議決権株式 (自己株式等)」欄は、全て当社所有の自己株式です。
2. 「完全議決権株式 (その他)」欄には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式7,673,700株 (議決権の数76,737個) 及び証券保管振替機構名義の株式が5,000株 (議決権の数50個) 含まれています。
3. 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式57株、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式248株及び証券保管振替機構名義の株式50株が含まれています。

## 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合 (%)
アステラス製薬株式会社	東京都中央区日本橋本町 二丁目5番1号	1,083,700		1,083,700	0.06
計		1,083,700		1,083,700	0.06

(注) 上記には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式は含まれていません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

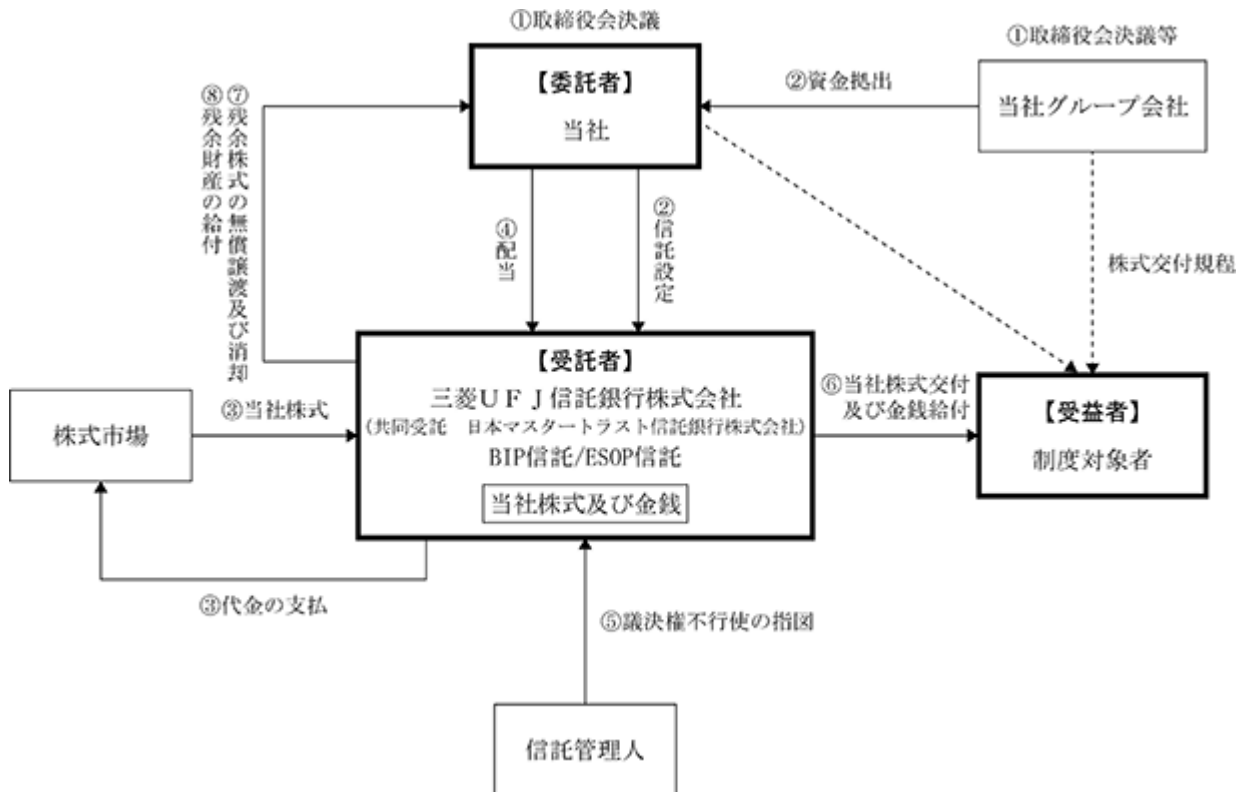
当社は、当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。以下「取締役」）及び担当役員（以下併せて「取締役等」）を対象とした、当社グループの中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した経営を推進することを目的とする、企業価値・株主価値との連動性が高く、かつ、透明性・客観性の高い中長期インセンティブ報酬制度としての業績連動型株式報酬制度及び国内外の当社グループ幹部を対象とした、業績連動型株式交付制度（以下両制度併せて「本制度」）を導入しています。

(1) 制度の概要

当社の取締役等を対象とした業績連動型株式報酬制度は、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託（以下「BIP信託」）と称される仕組みを採用しています。BIP信託とは、米国のパフォーマンス・シェア (Performance Share) 制度及び譲渡制限付株式報酬 (Restricted Stock) 制度を参考にした役員インセンティブプランであり、BIP信託が当社株式を取得し、企業価値・株主価値の成長度等に応じて取締役等に当該信託から当社株式の交付等を行うものです。

また、国内外の当社グループ幹部を対象とする業績連動型株式交付制度は、株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託（以下「ESOP信託」）と称される仕組みを採用しています。ESOP信託とは、米国のESOP制度を参考にした従業員インセンティブプランであり、ESOP信託が当社株式を取得し、企業価値・株主価値の成長度等に応じて国内外の当社グループ幹部に当該信託から当社株式の交付等を行うものです。

本制度において取締役等及び国内外の当社グループ幹部に対して交付される当社株式の数は、当社及び当社グループ会社の株式交付規程に従って、企業価値・株主価値の成長度等に応じて付与されるポイントにより、1ポイント = 1株として定まります。当社株式の交付等とは、取締役等及び国内外の当社グループ幹部が、付与されているポイントに対応する当社株式の数の半数について本信託（下記参照）から株式の交付を受け（ただし、単元未満株式数については、本信託内で換価した上で、その換価処分金相当額の金銭の給付を受け）、残りの半数については本信託内で換価した上で、その換価処分金相当額の金銭の給付を受けることをいいます。



当社及び当社グループ会社は、業績連動型株式報酬制度及び業績連動型株式交付制度の変更・継続、本制度に基づくインセンティブプランの実施及び内容に関して取締役会等必要な手続を行います。

当社は金銭を信託し、受益者要件を充足する当社の取締役を受益者とする信託「BIP信託a」、受益者要件を充足する当社の担当役員を受益者とする信託「BIP信託b」及び受益者要件を充足する国内外の当社グループ幹部を受益者とする信託「ESOP信託」（以下「BIP信託a」、「BIP信託b」及び「ESOP信託」を併せて「本信託」）を設定します。なお、国内外の当社グループ会社は各社の対象人数等に応じて信託金相当額を拠出します。なお、BIP信託aへ信託する金銭は、第14期定時株主総会で承認を受けた範囲内とします。

本信託は、信託管理人の指図に従い、で拠出された金銭を原資として当社株式を株式市場から取得します。

本信託内の当社株式に対しても、他の当社株式と同様に配当が行われます。

本信託内の当社株式については、信託期間を通じ、議決権を行使しないものとします。

信託期間中、受益者は、当社及び当社グループ会社の株式交付規程に従い、当社株式の交付等を受けます。

信託期間中の企業価値・株主価値の成長度等により、信託期間の満了時に残余株式が生じた場合、信託契約の変更及び追加信託を行うことにより、本制度に基づくインセンティブプランとして本信託を継続利用するか、または、本信託から当社に当該残余株式を無償譲渡し、当社はこれを無償で取得した上で、取締役会決議によりその消却を行う予定です。

本信託の終了時に、受益者に分配された後の残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内で当社に帰属する予定です。また、信託費用準備金を超過する部分については、当社及び当社役員と利害関係のない団体への寄附を行う予定です。

(2) 信託契約の内容

2018年度に実施したインセンティブプラン (2018年5月11日 取締役会決議)

	「BIP信託a」	「BIP信託b」
信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託 (他益信託)	
信託の目的	当社取締役に対するインセンティブの付与	当社執行役員に対するインセンティブの付与
委託者	当社	
受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	
受益者	当社取締役のうち受益者要件を充足する者	当社執行役員のうち受益者要件を充足する者
信託管理人	当社と利害関係のない第三者 (公認会計士)	
信託契約日	2018年8月2日	
信託の期間	2018年9月1日～2021年8月末日 (予定)	
制度開始日	2018年9月1日	
議決権行使	行使しないものとします。	
取得株式の種類	当社普通株式	
信託金の金額	304百万円 (信託報酬及び信託費用を含む)	576百万円 (同左)
株式の取得時期	2018年8月6日～2018年8月末日	
株式の取得方法	株式市場から取得	
帰属権利者	当社	
残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。	

2019年度に実施するインセンティブプラン (2019年5月10日 取締役会決議)

	「BIP信託a」	「BIP信託b」
信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託 (他益信託)	
信託の目的	当社取締役に対するインセンティブの付与	当社執行役員に対するインセンティブの付与
委託者	当社	
受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	
受益者	当社取締役のうち受益者要件を充足する者	当社執行役員のうち受益者要件を充足する者
信託管理人	当社と利害関係のない第三者 (公認会計士)	
信託契約日	2019年8月5日	
信託の期間	2019年9月1日～2022年8月末日 (予定)	
制度開始日	2019年9月1日	
議決権行使	行使しないものとします。	
取得株式の種類	当社普通株式	
信託金の金額	839百万円 (信託報酬及び信託費用を含む)	958百万円 (同左)
株式の取得時期	2019年8月7日～2019年8月末日	
株式の取得方法	株式市場から取得	
帰属権利者	当社	
残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。	



2020年度に実施するインセンティブプラン (2020年2月27日 取締役会決議)

	「BIP信託b」	「ESOP信託」
信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託 (他益信託)	
信託の目的	当社担当役員に対するインセンティブの付与	国内外の当社グループ幹部に対するインセンティブの付与
委託者	当社	
受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	
受益者	当社担当役員のうち受益者要件を充足する者	国内外の当社グループ幹部のうち受益者要件を充足する者
信託管理人	当社と利害関係のない第三者 (公認会計士)	
信託契約日	2020年3月4日	
信託の期間	2020年3月4日～2023年8月末日 (予定)	
制度開始日	2020年4月1日	
議決権行使	行使しないものとします。	
取得株式の種類	当社普通株式	
信託金の金額	976百万円 (信託報酬及び信託費用を含む)	1,020百万円 (同左)
株式の取得時期	2020年3月6日～2020年3月末日	
株式の取得方法	株式市場から取得	
帰属権利者	当社	
残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。	

2020年度に実施するインセンティブプラン (2020年5月20日 取締役会決議)

	「BIP信託a」
信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託 (他益信託)
信託の目的	当社取締役に対するインセンティブの付与
委託者	当社
受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)
受益者	当社取締役のうち受益者要件を充足する者
信託管理人	当社と利害関係のない第三者 (公認会計士)
信託契約日	2020年5月26日
信託の期間	2020年5月26日～2023年8月末日 (予定)
制度開始日	2020年7月1日
議決権行使	行使しないものとします。
取得株式の種類	当社普通株式
信託金の金額	904百万円 (信託報酬及び信託費用を含む)
株式の取得時期	2020年5月28日～2020年6月末日
株式の取得方法	株式市場から取得
帰属権利者	当社
残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。

## 2021年度に実施するインセンティブプラン (2021年2月26日 取締役会決議)

	「BIP信託b」	「ESOP信託」
信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託 (他益信託)	
信託の目的	当社担当役員に対するインセンティブの付与	国内外の当社グループ幹部に対するインセンティブの付与
委託者	当社	
受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	
受益者	当社担当役員のうち受益者要件を充足する者	国内外の当社グループ幹部のうち受益者要件を充足する者
信託管理人	当社と利害関係のない第三者 (公認会計士)	
信託契約日	2021年3月4日	
信託の期間	2021年3月4日～2024年8月末日 (予定)	
制度開始日	2021年4月1日	
議決権行使	行使しないものとします。	
取得株式の種類	当社普通株式	
信託金の金額	883百万円 (信託報酬及び信託費用を含む)	7,727百万円 (同左)
株式の取得時期	2021年3月8日～2021年3月末日	
株式の取得方法	株式市場から取得	
帰属権利者	当社	
残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。	

2021年度に実施するインセンティブプラン (2021年5月12日 取締役会決議)

	「BIP信託a」
信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託 (他益信託)
信託の目的	当社取締役に対するインセンティブの付与
委託者	当社
受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)
受益者	当社取締役のうち受益者要件を充足する者
信託管理人	当社と利害関係のない第三者 (公認会計士)
信託契約日	2021年5月18日
信託の期間	2021年5月18日～2024年8月末日 (予定)
制度開始日	2021年7月1日 (予定)
議決権行使	行使しないものとします。
取得株式の種類	当社普通株式
信託金の金額	866百万円 (信託報酬及び信託費用を含む)
株式の取得時期	2021年5月20日～2021年6月末日 (予定)
株式の取得方法	株式市場から取得
帰属権利者	当社
残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。

(3) 信託・株式関連事務の内容

- ・ 信託関連事務 三菱UFJ信託銀行株式会社が本信託の受託者となり信託関連事務を行います。
- ・ 株式関連事務 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社が事務委託契約書に基づき受益者への当社株式の交付事務を行います。

(4) 本制度による受益権その他の権利を受け取ることができる者の範囲

当社取締役等及び国内外の当社グループ幹部のうち受益者要件を充足する者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に規定する単元未満株式の買取請求による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (円)
当事業年度における取得自己株式	2,341	3,938,073
当期間における取得自己株式	650	1,087,109

- (注) 1. 上記は、すべて単元未満株式の買取請求による取得自己株式についての記載であり、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が取得した当社株式は含まれていません。  
 2. 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取請求による取得自己株式は含まれていません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (ストックオプションの権利行使に代用した取得自己株式)	212,400	400,114,520	37,600	70,818,776
その他 (単元未満株式の買増し制度の利用に伴い代用した取得自己株式)	260	489,788		
保有自己株式数	1,083,757		1,046,807	

- (注) 1. 当期間における2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの処分は含まれていません。  
 2. 当期間の保有自己株式数には、2021年6月1日から有価証券報告書提出日までの取得及び処分は含まれていません。  
 3. 上記の保有自己株式数には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式は含まれていません。

### 3 【配当政策】

当社は、企業価値の持続的向上に努めるとともに、株主還元にも積極的に取り組んでいます。成長を実現するための事業投資を優先しながら、配当については、連結ベースでの中長期的な利益成長に基づき、安定的かつ持続的な向上に努めます。また、自己株式の取得を必要に応じて機動的に実施し、資本効率の改善と1株当たり利益の向上を図ります。

このような方針のもと、当事業年度の配当金については、1株当たり42円（うち中間配当金21円、期末配当金は21円）となりました。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行う方針としており、「剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる。」旨を定款に定めています。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は、以下のとおりです。

	(決議年月日)		(配当金の総額)	(1株当たり配当額)
・中間配当	2020年10月30日	取締役会決議	39,072百万円	21円
・期末配当	2021年4月27日	取締役会決議	39,075百万円	21円

(注) 上記の配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託が所有する当社株式に対する配当金227百万円が含まれています。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、先端・信頼の医薬で、世界の人々の健康に貢献することを存在意義とし、企業価値の持続的向上のため、全てのステークホルダーから選ばれ、信頼されることを目指しています。この経営理念を踏まえ、下記の観点から、コーポレートガバナンスの実効性を確保・強化するよう努めます。

- 1) 経営の透明性・妥当性・機動性の確保
- 2) 株主に対する受託者責任と説明責任の履行及び全てのステークホルダーとの適切な協働

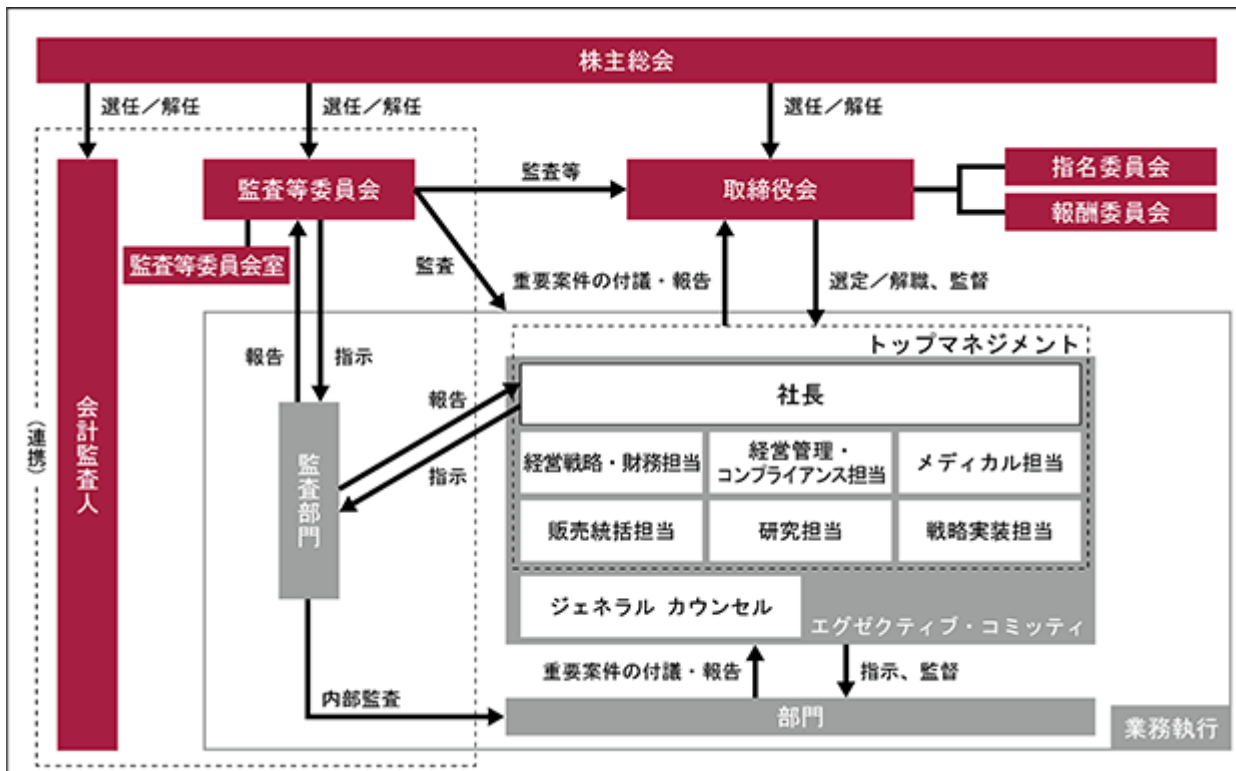
コーポレートガバナンス体制の概要及び当該体制を選択する理由等

(コーポレートガバナンス体制の概要)

当社のコーポレートガバナンス体制の概要は以下のとおりです。

1. 監査等委員会設置会社を選択し、取締役会及び監査等委員会はそれぞれ過半数を社外取締役で構成しています。
2. 取締役会は、経営の基本方針・経営戦略等を決定し、業務執行の監督機能を果たしています。
3. 業務執行に関わる体制として、重要事項の協議を行うエグゼクティブ・コミッティを設置するとともに、業務執行の責任を担うトップマネジメント（取締役社長並びに経営戦略・財務担当、経営管理・コンプライアンス担当、メディカル担当、販売統括担当、研究担当及び戦略実装担当の総称）を選任しています。上記会議体及びトップマネジメントの業務執行の責任と権限の所在は決裁権限規程を制定して明確にしています。
4. 取締役会の諮問機関として、過半数を社外取締役で構成する指名委員会及び報酬委員会を設置しています。

提出日現在の当社のコーポレートガバナンスの体制図は以下のとおりです。



(当該体制を選択する理由)

取締役会の業務執行決定権限の相当な部分を業務執行取締役に委譲することが可能となる監査等委員会設置会社を選択することにより、取締役会における経営戦略等の議論を一層充実させるとともに、取締役会の監督機能のさらなる強化を図っています。また、取締役の選任等・報酬等に関わる事項などコーポレートガバナンスに関わる重要な事項については、社外取締役が過半数を占める取締役会において議論し、決定することが適当であると考えています。

(取締役 / 取締役会)

取締役は株主総会において選任され、監査等委員でない取締役の任期は1年、監査等委員である取締役の任期は2年としています。取締役会は、原則として毎月1回開催し、議長は取締役会長が務めています。

取締役会は、経営の基本方針、経営戦略等を決定し、業務執行の監督機能を果たすことで、経営の透明性及び妥当性を確保しています。また、取締役会は、その決議によって重要な業務執行の決定の相当部分を業務執行取締役に委任するとともに、決裁権限規程を制定してトップマネジメント等の業務執行の責任と権限を明確にし、経営の機動性を確保しています。

取締役会は、専門性・経験等の観点から、その多様性とバランスを考慮の上、機動性が確保できる適正な規模の取締役数で構成しています。なお、取締役会は、より広い見地からの意思決定と客観的な業務執行の監督を行うため、その過半数を社外取締役に構成しています。提出日現在において、取締役会は11名（男性10名 / 女性1名）で構成され、その過半数である7名は独立性の高い社外取締役です。

取締役会全体の実効性を一層向上させていくため、各取締役の自己評価等の方法により、毎年、取締役会全体の実効性について取締役会としての分析・評価を行い、その結果の概要を開示しています。

(監査等委員会)

監査等委員会は、原則として毎月1回開催しています。

監査等委員会は、監査等委員会の監査等に関する意見を形成するための唯一の協議機関かつ決議機関であり、必要に応じて取締役又は取締役会に対し監査等委員会の意見を表明します。

監査等委員会は、全ての監査等委員である取締役をもって構成し、監査等委員会の委員長は監査等委員会の決議により定めています。なお、監査等委員会は、監査体制の独立性及び中立性を一層高めるため、その過半数を社外取締役に構成しています。また、監査等委員には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者を選任し、特に、最低1名は財務・会計に関する十分な知見を有している者としています。提出日現在において、監査等委員会は4名（男性3名 / 女性1名）で構成され、その過半数である3名は独立性の高い社外取締役です。

なお、監査等委員会の職務を補助する監査等委員会室を設置しています。監査等委員会室の所属員は、監査等委員でない取締役から独立し、監査等委員会の指揮命令の下に職務を遂行すること、またその異動・評価等は監査等委員会の事前の同意を必要とすることを取締役会で定めることによって、監査等委員会室の所属員の他の業務執行部門からの独立性と同所属員に対する監査等委員会の指示の実効性を確保しています。

(指名委員会 / 報酬委員会)

当社は、役員人事及び報酬制度における審議プロセスの透明性と客観性を高めるため、取締役会の諮問機関として指名委員会及び報酬委員会を設置しています。指名委員会及び報酬委員会は、取締役会が選任する委員で構成され、その委員の過半数は社外取締役とし、委員長は社外取締役が務めています。

< 指名委員会の役割 >

取締役及びトップマネジメント等の選任・解任等に関する事項について協議し、その結果を取締役会へ具申します。

< 報酬委員会の役割 >

取締役及びトップマネジメント等の報酬、賞与その他の職務執行の対価として受ける財産上の利益に関する事項（監査等委員である取締役の個別の報酬を除く）について協議し、その結果を取締役会へ具申します。



(コーポレートガバナンス体制の構成員)

提出日現在におけるコーポレートガバナンス体制の構成員は以下のとおりです。

	氏名(役職名)	指名委員会	報酬委員会
取締役会	畑中 好彦 (代表取締役会長・取締役会議長)	委員	委員
	安川 健司 (代表取締役社長)		
	岡村 直樹 (代表取締役副社長)		
	関山 護 (社外取締役)	委員長	委員長
	河邊 博史 (社外取締役)	委員	委員
	石塚 達郎 (社外取締役)	委員	委員
	田中 孝司 (社外取締役)	委員	委員
監査等委員会	吉光 透 (取締役(常勤監査等委員・委員長))		
	佐々木 宏夫 (社外取締役(監査等委員))		
	渋村 晴子 (社外取締役(監査等委員))		
	高橋 雷太 (社外取締役(監査等委員))		

(責任限定契約)

当社は、取締役(業務執行取締役等であるものを除く)がその期待される役割を十分に発揮できるよう、当社定款において、各取締役(業務執行取締役等であるものを除く)との間で、会社法第423条第1項の賠償責任について、法令に定める要件に該当する場合は、当該賠償責任を法令で定める責任限度額に限定する旨の契約(責任限定契約)を締結できる旨を定めており、現在全ての取締役(業務執行取締役等であるものを除く)と責任限定契約を締結しています。

(注) 定款の規定

1. 取締役の定数

当社の監査等委員でない取締役は9名以内とし、監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めています。

2. 取締役選任の要件

当社は、取締役選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び累積投票によらない旨定款に定めています。

3. 定款の定めにより取締役会で決議できる株主総会決議事項

当社は、機動的な剰余金の配当等を行うことを可能とするため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨定款に定めています。

4. 株主総会の特別決議の要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議の要件について、その定足数を緩和することとし、当該特別決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。

内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

1) 業務の適正を確保するための体制の基本方針

当社は、業務の適正を確保するための体制の整備に関して以下のとおり基本方針を定めています。

1. 職務執行に関わる体制

(1) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当社は、取締役会構成員として経営の基本方針、経営戦略等の決定に参画し、業務執行の監督を行う取締役と、業務執行の責任を担うトップマネジメント（取締役社長並びに経営戦略・財務担当、経営管理・コンプライアンス担当、メディカル担当、販売統括担当、研究担当及び戦略実装担当の総称）の役割を明確に区分する。
- ・取締役会は、原則として毎月1回開催するほか、必要に応じ臨時取締役会を開催する。
- ・エグゼクティブ・コミッティを設置し、当社及びグループ会社における経営戦略、製品戦略、経営管理、人事等に関する重要事項を協議する。
- ・上記会議体に関する規程及び「決裁権限規程」を制定し、会議体及びトップマネジメントの権限や位置づけを意思決定上の手続きとともに明確にする。
- ・業務執行が効率的に行えるよう人事・組織体制を整備する。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・「記録と情報の管理に関するグローバル規程」を制定し、取締役の職務の執行に係る情報を適切に保存、管理する。
- ・取締役会、エグゼクティブ・コミッティの議事録等、経営上重要な事項に係る文書は、取締役が適宜閲覧できるような体制を構築する。

2. リスク（損失の危険）の管理に関する規程その他の体制

当社は、グループ全体のより適切なリスク管理を行うため、「経営上の戦略的意思決定に係るリスク（事業機会に係るリスク）」と「適正かつ効率的な業務遂行に係るリスク（事業活動遂行に係るリスク）」に分け、当社及びグループ会社の各部門・部署が主体的にリスク管理実務を実践することを基本として、次のような活動を通じ、グループ内リスクの低減及びその適切な対応を推進する。

- ・事業機会に係るリスクへの対応については、各部門・部署がそれぞれの機能・役割の下、意思決定ルール、基準を明確にして実施する。これらのうち重要なリスクに関わる事項については、その重要度に応じて、エグゼクティブ・コミッティ又はエグゼクティブ・コミッティ及び取締役会において審議を経た上で決定する。
- ・事業活動遂行に係るリスクへの対応については、グローバル及び部門別の「リスク&レジリエンス委員会」を設置し、1) リスクの識別と最適な管理活動並びに 2) 危機対応計画及び事業継続計画の準備・対応状況を包括的に管理する。上記体制の方針についてはエグゼクティブ・コミッティ及び取締役会において審議を経た上で決定する。当該体制の下で識別された重要なリスクに関わる事項については、その対応も含めエグゼクティブ・コミッティの審議を経て決定するとともに、取締役会に報告する。
- ・リスク管理業務の実効性を高めるため、災害対応、情報セキュリティ、個人情報保護等について、リスクの特性、内容に応じたポリシーやマニュアル等を個別に制定する。

### 3. コンプライアンス体制（取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制）

当社は、当社及びグループ会社の役員・従業員によるコンプライアンスのための中核的規範として「アステラス企業行動憲章」及び「アステラスグループ行動規準」を定める。

当社は、コンプライアンスをいわゆる法令遵守にとどまらず、高い倫理観に基づく社会規範に沿った行動と位置付け、グループ全体において広い意味でのコンプライアンスを推進するための体制を構築するとともに、その浸透に向け、次のような取り組みを行う。

- ・「グローバル・コンプライアンス委員会」を設置し、当社及びグループ会社全体のコンプライアンスに関する現状の把握、更に方針・計画を審議する。各地域毎のコンプライアンスに関する事項を審議するコンプライアンス委員会も別途設置する。
- ・グローバル・コンプライアンスに関する具体的な企画の立案、推進、浸透等は、経営管理・コンプライアンス担当の指揮の下、エシックス&コンプライアンス部門が当社及びグループ会社の関係部門と連携の上実施する。また、継続的な研修等を通じ、当社及びグループ会社の役員・従業員一人ひとりが自らの責任においてコンプライアンスを実践できる体制を構築する。
- ・独立した第三者機関がグローバルに運営するホットラインを設置し、アステラスグループの従業員又は社外関係者によるコンプライアンス違反・その疑義の報告を受け付ける。

重要な情報は、適宜、経営管理・コンプライアンス担当に報告される体制を構築する。対応にあたっては、秘密厳守及び連絡者への不利益な取扱いの禁止を徹底する。

上記の体制及び取り組みを通して、Speak Up Culture（「声を上げる」ことのできる企業風土）を醸成し、報復禁止の原則を徹底する。

### 4. 情報開示・情報管理に関する体制

- ・当社は、顧客、株主、社会など、全てのステークホルダーに対し適時適切かつ公平に情報を開示する。また、ステークホルダーとの対話を積極的に行い、そこで得た意見等を企業活動に適切に反映するよう努める。このような情報開示と対話により、企業としての透明性を一層高めていくとともに、ステークホルダーとの信頼関係の構築と維持に努める。
- ・上記基本姿勢のもと、当社は「ディスクロージャー・ポリシー」を制定するとともに、情報開示活動を推進・管理する「情報開示委員会」を設置する。
- ・当社は、当社及び当社グループの役員・従業員がその職務上知った重要情報の取扱い等についての規程を制定し、法令違反の未然防止及び適切な情報管理を図る。

### 5. 財務報告の信頼性を確保するための体制

- ・当社は、財務報告の信頼性を確保するため、一般に公正妥当と認められる基準に準拠して連結ベースの財務報告に係る内部統制を整備・運用し、その有効性を適正に評価する。
- ・取締役会が定める「グローバルJSOX規程」に基づき、グローバル内部統制責任者である取締役社長の指揮の下、連結ベースの財務報告に係る内部統制の評価を実施する。

## 6. グループ管理体制（当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制）

当社は、グループ会社の適切な管理、運営を行うとともに、当社及びグループ会社との間での健全な関係を維持・構築するため、次の取り組みを行う。

- ・「アステラス企業行動憲章」及び「アステラスグループ行動規準」を全てのグループ会社に適用し、これらに基づくグループ会社の行動規準とあわせて、その周知徹底を図る。
- ・グループ会社の取締役等の職務の執行に係る事項は、機能別マネジメントの職制を通じて当社に報告される体制を構築する。
- ・グループ会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われるよう、グループ会社の役員構成及び意思決定権限並びにグループ内監督体制に関する明確なルールを整備する。
- ・リスク管理、コンプライアンスへの取り組みは、前述のとおりグループ全体の仕組みとして取り組む。
- ・「グローバル内部監査規程」をグループ全体に適用し、グループ一体での内部監査体制を整備する。

## 7. 内部監査体制

当社は、通常の業務執行部門から独立した社長直轄の監査部門を設置し、当社及びグループ会社における内部監査体制を整備することとし、次の取り組みを行う。

- ・監査部門は、当社及びグループ会社全体の経営諸活動における各種体制や仕組みの有効性・効率性について検討・評価し、監査報告書にとりまとめ、取締役社長及び監査等委員会へ報告する。また、必要に応じて関係役員及び関係部門に説明する。年間監査結果の総括については取締役会及び会計監査人に報告する。
- ・当社は、医薬品企業として「医薬品、医療機器等の品質、有効性及び安全性の確保等に関する法律」等を遵守し、製品の有効性・安全性を確保することを使命として、高い専門知識の下で、適正性を確保した組織体制を通じ業務を遂行していく。このために、グループ全体において、現場での自己統制、薬事、品質等に関する専門部による専門統制、監査部門による内部監査の仕組みをそれぞれの機能別に構築する。
- ・監査部門は、関係する専門部と定期的な連絡会を開催する等の活動を通じて連携し、内部監査の質的向上を図る。
- ・地域（欧州、米州、日本及びアジア・オセアニア）毎に内部監査機能を設置し、社長直轄の監査部門長が統括することにより、グローバル化するリスクに効果的に対応し、グループ会社に対し一貫した高質な保証業務及びアドバイザー業務を提供するための機能を強化する。

## 8. 監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社は、監査等委員会設置会社として、監査等委員会の監査が実効的に行われることが可能となるよう、次の取り組みを行う。

### (1) 監査等委員会の職務を補助すべき従業員に関する事項

- ・監査等委員会の監査が適切に機能するよう、監査等委員会の職務を補助する監査等委員会室を設置し、専任の所属員を配置する。

### (2) 監査等委員会の職務を補助する従業員の監査等委員でない取締役からの独立性及び当該従業員に対する指示の実効性に関する事項

- ・監査等委員会室の所属員は、監査等委員でない取締役から独立し、監査等委員会の指揮命令の下に職務を遂行する。
- ・当該所属員の任命・評価・異動等については、予め監査等委員会の同意を必要とする。

### (3) 監査等委員でない取締役及び従業員が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

- ・当社及びグループ会社の取締役等の職務の執行に係る月次報告、四半期報告に関して、監査等委員会が常時閲覧可能な体制を整備する。
- ・トップマネジメントは、管掌する部門に関して、監査等委員会に対して定期的に、又は臨時に報告する事項、報告者、報告の方法を監査等委員会と協議して決定する。
- ・内部監査、法務、コンプライアンス、リスクマネジメントを担う部門は、それぞれ定期的に監査等委員会へ報告する体制を構築し、当社及びグループ会社における現状の報告その他必要な情報の提供を行う。

- (4) 監査等委員会に報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- ・ 当社は、監査等委員会又はグループ会社の監査役へ報告を行った当社及びグループ会社の役員・従業員に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いをすることを禁止する。
- (5) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項
- ・ 当社は、監査等委員の職務の執行について生じる費用等に関して、監査等委員会室が予算の計上及び費用等の支払いを担う体制を整備する。
- (6) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- ・ 監査部門長の任命・評価・異動等については、予め監査等委員会の同意を必要とする。
  - ・ 監査部門は、年度監査計画の策定に当たり監査等委員会の同意を得る。
  - ・ 監査等委員会は、監査部門から監査結果等の報告を受け、必要に応じて監査部門に指示を行うことができる。当該指示と取締役社長の監査部門に対する指示が両立しえない場合、監査等委員会と取締役社長は協議し、調整をはかる。
  - ・ 監査等委員会が選定する監査等委員は、当社の重要な業務執行の協議を行うエグゼクティブ・コミッティ、その他監査等委員会が重要と判断する会議に出席することができる。当該監査等委員がこれらの会議に出席できない場合、監査等委員会の指示により監査等委員会室の所属員がオブザーバーとして出席することができる。
  - ・ 監査等委員会の監査が適切に実施できるよう、当社及びグループ会社における監査対象者（部門）は協力する。

#### 9. 反社会的勢力排除のための体制

当社及びグループ会社は、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体に対して会社組織として毅然とした姿勢で臨み、不当、不法な要求に応じないことはもちろん、一切の関係を遮断する。

- ・ 「アステラス企業行動憲章」及び「アステラスグループ行動規準」において、反社会的勢力及び団体に対しては毅然とした姿勢で臨むことを明記し、関係排除に取り組む。
- ・ 特に日本においては、警察当局、関係団体等と十分に連携し、反社会的勢力及び団体に関する情報を積極的に収集すると共に組織的な対応が可能となるよう体制の整備を進める。また、役員・従業員に対しては、コンプライアンス研修、リスク管理研修等の機会を通じて反社会的勢力排除に向けた啓発活動を継続して行う。

## 2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

2020年度における当社の運用状況の概要は以下のとおりです。

### 1. 職務執行に関わる体制

当社は、基本方針に基づき、原則として毎月1回取締役会を開催しています。また、決裁権限規程等に基づき、エグゼクティブ・コミッティにて重要事項を協議し、トップマネジメントがその役割を果たすことにより、取締役の効率的な職務の執行を確保しています。なお、2020年度においては、取締役会を15回、エグゼクティブ・コミッティを24回開催しました。

また、2021年4月付で研究担当、戦略実装担当という新たなトップマネジメントポジションを新設することを決定しました。

### 2. リスク（損失の危険）の管理に関する規程その他の体制

当社は、基本方針に基づき、事業機会に係るリスクと事業活動遂行に係るリスクに分け、当社及び当社グループの各部門が主体的にリスク管理実務を実践しています。特に、クリティカル・リスクとして特定された事項について、リスクオーナーの指示のもとリスク低減策を策定し、実行しています。なお、2019年10月から、グループ全体のリスクをより効率的に管理するため、グローバル及び部門別の「リスク&レジリエンス委員会」を設置しています。

また、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大に対して、2020年1月からグローバルクライシス対応チームを組成して活動を開始し、当社事業への影響をモニタリングするとともに必要な対策を迅速に進めています。

### 3. コンプライアンス体制（取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制）

当社は、基本方針に基づき、グローバル・コンプライアンス委員会及びコンプライアンス委員会を開催し、当社及び当社グループのコンプライアンスの現状把握、方針・計画の審議を行っています。また、全従業員を対象としたコンプライアンスに関する様々な研修の実施等を通じ、コンプライアンスに対する意識向上を図るほか、ホットラインの運用等により、問題の早期発見と改善措置に努めています。なお、各地域・各国のエシックス&コンプライアンス機能がエシックス&コンプライアンス部門長に報告するグローバル・コンプライアンス体制を構築しています。

### 4. 情報開示・情報管理に関する体制

当社は、基本方針に基づき、全てのステークホルダーに対し、適時適切かつ公平な情報開示を行うとともに、ステークホルダーとの積極的な対話に努めています。2020年度においても、企業活動における一層の透明性向上を図るため、情報開示委員会のもと、重要情報の開示方針や開示内容等について部門横断的に審議を行うなど、適時的確かつ公平な情報開示に引き続き取り組みました。

### 5. 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、基本方針に基づき、連結ベースの財務報告に係る内部統制評価計画を策定するとともに、コントロールオーナー及びプロセスオーナーによる内部統制の整備及びその実施、内部統制関連文書の改訂、監査部門による評価対象事業拠点の内部統制の整備及び運用状況の評価実施等により、財務報告の信頼性確保に努めています。

### 6. グループ管理体制（当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制）

当社は、基本方針に基づき、当社グループの取締役等の職務に係る事項を、機能別マネジメントの職制を通じ報告を受けるとともに、グループ会社の役員構成及び意思決定権限を明確に定めることで、グループ会社の適切な管理・運営を推進しています。なお、当社グループ会社の財務状況及びその他の状況については、月次や各四半期で報告を受け、当社の取締役会に適宜、報告しています。

#### 7．内部監査体制

当社は、基本方針に基づき、内部監査の計画を立案・実行するとともに、監査等委員会、取締役会、会計監査人等へ報告を行い、監査結果をレビューする機会を確保しています。また、内部監査部門及び関連する専門部門との間で情報連携活動を実施し、内部監査体制の強化に努めています。なお、当社では、各地域の監査部が社長直轄の監査部門長に報告するグローバル監査体制を構築しています。

#### 8．監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社は、基本方針に基づき、監査等委員でない取締役及び従業員による監査等委員会への業務執行状況の報告並びに監査等委員によるエグゼクティブ・コミッティ等重要会議への継続的な出席等を通じ、監査等委員会による監査が実効的に行われる体制を確保しています。

特に、全地域におけるホットラインの通報の概要及び法務部門が主管する訴訟・社内調査案件については、監査等委員会に月次で報告しています。

また、監査等委員会による監査のサポート体制を強化するために、2020年4月から「監査等委員会室」を新設し、専任スタッフを増員のうえ配置しています。

#### 9．反社会的勢力排除のための体制

当社は、基本方針に基づき、当社及び国内グループ会社の取引先の属性を確認するとともに、契約書への反社会的勢力排除条項の導入等を通じ、反社会的勢力及び団体との関係排除に取り組んでいます。

(2) 【役員の状況】

(1) 役員一覧

男性10名 女性1名 (役員のうち女性の比率9.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長	畑中 好彦	1957年4月20日生	1980年4月 藤沢薬品工業株式会社 入社 2003年4月 同社 経営企画部長 2005年4月 当社 経営戦略本部 経営企画部長 2005年6月 当社 執行役員 経営戦略本部 経営企画部長 2006年4月 当社 執行役員 兼 アステラス US LLC, President & CEO 兼 アステラス ファーマ US, Inc., President & CEO 2008年6月 当社 上席執行役員 兼 アステラス US LLC, President & CEO 兼 アステラス ファーマ US, Inc., President & CEO 2009年4月 当社 上席執行役員 経営戦略・財務 担当 2011年6月 当社 代表取締役社長 2018年4月 当社 代表取締役会長 (現任) 2019年6月 ソニー株式会社 (現ソニーグループ 株式会社) 社外取締役 (現任)	(注) 4	95
代表取締役 社長	安川 健司	1960年6月7日生	1986年4月 当社 入社 2005年4月 当社 開発本部 泌尿器領域プロジェ クト推進グループ部長 2010年6月 当社 執行役員 兼 アステラス ファー マ ヨーロッパ B.V., Global TA Head (Urology) 2010年10月 当社 執行役員 開発本部長付 兼 アステラス ファーマ グローバル ディベロップメント Inc., Global TA Head (Urology) 2011年4月 当社 執行役員 製品戦略部長 2012年4月 当社 執行役員 経営戦略担当 2012年6月 当社 上席執行役員 経営戦略担当 2017年4月 当社 上席執行役員 経営戦略・販売 統括担当 2017年6月 当社 代表取締役副社長 2018年4月 当社 代表取締役社長 (現任)	(注) 4	55
代表取締役 副社長	岡村 直樹	1962年9月18日生	1986年4月 当社 入社 2010年10月 OSI ファーマシューティカルズ Inc., President & CEO 2012年4月 アステラス ファーマ ヨーロッパ Ltd., Senior Vice President, Chief Strategy Officer 2014年7月 当社 ライセンシング&アライアンス 部長 2016年4月 当社 経営企画部長 2016年6月 当社 執行役員 経営企画部長 2018年4月 当社 執行役員 経営戦略担当 2019年4月 当社 副社長執行役員 経営戦略担当 2019年6月 当社 代表取締役副社長 経営戦略担 当 2019年10月 当社 代表取締役副社長 経営戦略・ 財務担当 (現任)	(注) 4	11



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	関山 護	1949年8月14日生	1974年4月 丸紅株式会社 入社 1997年4月 同社 重電機第一部長 1998年4月 同社 電力プロジェクト 第三部長 1999年4月 同社 電力プロジェクト本部副本部長 兼 電力プロジェクト第一部長 2001年4月 同社 ユーティリティ・インフラ部門 長代行 兼 海外電力事業部長 2002年4月 同社 執行役員 ユーティリティ・イ ンフラ部門長 2005年4月 同社 常務執行役員 2006年6月 同社 代表取締役常務執行役員 2007年4月 同社 代表取締役専務執行役員 2009年4月 同社 代表取締役副社長執行役員 2013年4月 同社 副会長 2015年4月 同社 顧問 丸紅パワーシステムズ株式会社 会長 2017年6月 当社 取締役 (現任) 2020年4月 株式会社ADワークスグループ 社外取 締役・監査等委員 (現任)	(注) 4	
取締役	河邊 博史	1952年5月2日生	1979年5月 慶應義塾大学医学部 助手 (内科学教 室) 1990年4月 同大学保健管理センター 専任講師 1991年4月 同大学医学部 兼任講師 (内科学教 室) 1996年4月 同大学保健管理センター 助教授 同大学医学部 兼任助教授 (内科学教 室) 2002年4月 同大学保健管理センター 教授 同大学医学部 兼任教授 (内科学教 室) 2003年10月 同大学保健管理センター 副所長 2011年10月 同大学保健管理センター 所長 2013年6月 公益社団法人 全国大学保健管理協会 理事 2017年3月 公益財団法人 大和証券ヘルス財団理 事 (現任) 2018年3月 公益財団法人 医療研修推進財団 理 事長 (現任) 2018年4月 慶應義塾大学 名誉教授 (現任) 2019年6月 当社 取締役 (現任)	(注) 4	
取締役	石塚 達郎	1955年12月23日生	1978年4月 株式会社日立製作所 入社 2009年4月 同社 理事 電力グループ 日立事業所 所長 2011年4月 同社 執行役常務 兼 電力システム社 社長 2013年4月 同社 執行役専務 2014年4月 同社 代表執行役 執行役副社長 2015年4月 日 立 ヨ ー ロ ッ パ Ltd., Deputy Chairman 2016年7月 株式会社日立総合計画研究所 取締役 会長 2017年4月 日立建機株式会社 代表執行役 執行 役会長 2017年6月 同社 代表執行役 執行役会長 兼 取 締役 2019年4月 同社 取締役 株式会社日立製作所 アドバイザー (現任) 2019年6月 当社 取締役 (現任) 公益財団法人 日立財団 理事長 (現 任) 2020年3月 K&Oエナジーグループ株式会社 社外 取締役 (現任)	(注) 4	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	田中 孝司	1957年2月26日生	1981年4月 国際電信電話株式会社 入社 2003年4月 KDDI株式会社 執行役員 ソリューション事業本部 ソリューション商品開発本部長 2007年6月 同社 取締役執行役員常務 ソリューション事業統轄本部長 2007年8月 ワイヤレスブロードバンド企画株式会社 (現 UQコミュニケーションズ株式会社) 代表取締役社長 2009年4月 KDDI株式会社 取締役執行役員常務 ソリューション事業統轄本部担当 2010年4月 同社 取締役執行役員常務 ソリューション事業本部担当 兼 コンシューマ事業本部担当 兼 商品開発統括本部担当 2010年6月 同社 代表取締役執行役員専務 ソリューション事業本部担当 兼 コンシューマ事業本部担当 兼 商品開発統括本部担当 2010年6月 UQコミュニケーションズ株式会社 取締役会長 2010年12月 KDDI株式会社 代表取締役社長 2018年4月 同社 代表取締役会長 (現任) 2018年6月 沖縄セルラー電話株式会社 取締役 (現任) 2021年6月 当社 取締役 (現任)	(注) 4	
取締役 監査等委員	吉光 透	1963年3月11日生	1987年4月 当社 入社 2013年4月 当社 製品戦略部長 2015年6月 当社 執行役員 製品戦略部長 2017年4月 当社 執行役員 経営推進部長 2019年4月 当社 執行役員 コーポレート・ファイナンシャルプランニング&アナリシス部長 2019年10月 当社 執行役員 ファイナンス長 兼 コーポレート・ファイナンシャルプランニング&アナリシス長 2020年4月 当社 社長付 2020年6月 当社 取締役 (監査等委員) (現任)	(注) 5	47
取締役 監査等委員	佐々木 宏夫	1956年3月25日生	1987年4月 名古屋市立大学経済学部 専任講師 1990年4月 同大学経済学部 助教授 1993年4月 早稲田大学商学部 助教授 1996年4月 同大学商学部 教授 1997年7月 大蔵省 (現財務省) 財政金融研究所 (現財務総合政策研究所) 主任研究官 兼 大臣官房専門調査官 1999年7月 早稲田大学商学部 教授 2005年4月 同大学商学部 教授 兼 同大学大学院会計研究科 教授 2010年9月 同大学商学部 教授 兼 同大学大学院会計研究科長 2013年4月 同大学大学院会計研究科長 2016年9月 同大学大学院会計研究科 教授 2018年6月 当社 取締役 (監査等委員) (現任) 2021年4月 早稲田大学 名誉教授 (現任)	(注) 5	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	渋村 晴子	1964年12月6日生	1987年4月 千代田生命保険相互会社 入社 1987年8月 財団法人九州大学出版会 入社 1994年4月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 本間・小松法律事務所(現本間合同法律事務所) 入所 1999年4月 本間合同法律事務所 パートナー弁護士(現任) 2006年10月 株式会社タムラ製作所 コンプライアンス委員会委員 2015年6月 ニチレキ株式会社 社外監査役 2016年4月 株式会社タムラ製作所 コンプライアンス特別委員会委員 2018年6月 同社 社外取締役(現任) 2019年6月 当社 取締役(監査等委員)(現任) ニチレキ株式会社 社外取締役(現任)	(注)6	
取締役 監査等委員	高橋 雷太	1962年6月9日生	1986年10月 サンワ・等松青木監査法人(現有限責任監査法人トーマツ) 入所 1995年8月 中央監査法人 入所 1997年5月 高橋雷太公認会計士税理士事務所設立 同代表(現任) 1999年4月 中央青山監査法人 代表社員 2000年12月 アルファグループ株式会社 社外監査役(現任) 2001年3月 株式会社吉田経営 代表取締役(現任) 2011年6月 公益社団法人日本医薬経営コンサルタント協会 理事(現任) 2018年1月 日本公認会計士協会南九州会鹿児島県部会 部会長 2020年6月 当社 取締役(監査等委員)(現任)	(注)5	
計					211

- (注) 1. 所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しています。  
2. 取締役のうち関山護氏、河邊博史氏、石塚達郎氏、田中孝司氏は、監査等委員でない社外取締役です。  
3. 取締役のうち佐々木宏夫氏、渋村晴子氏、高橋雷太氏は、監査等委員である社外取締役です。  
4. 2021年6月18日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
5. 2020年6月18日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
6. 2021年6月18日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
7. 当社では、職責と成果に基づく公平・公正な処遇をより推進する観点から、担当役員制度を導入していません。

<担当役員(取締役による兼務を除く)の氏名等>

専務担当役員	櫻井 文昭	経営管理・コンプライアンス担当
専務担当役員	松井 幸郎	販売統括担当
専務担当役員	志鷹 義嗣	研究担当
常務担当役員	嶋 秀樹	製薬技術本部長
常務担当役員	筒井 泰博	日本コマーシャル プレジデント(営業本部長)
担当役員	野澤 英輔	薬事部長
担当役員	熊谷 裕輔	渉外部長

## (2) 社外取締役

社外取締役は、東京証券取引所が定める独立役員の要件及び当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反を生じるおそれのない独立役員です。社外取締役は、各人が有する企業経営、法律、医学などの専門的知見や幅広い経験を活かして取締役会における意思決定に参画するとともに、独立した立場から業務執行の監督を行っています。

加えて、監査等委員である社外取締役は、各人が有する財務・会計、企業経営、法律などの専門的知見や幅広い経験を活かして、独立した立場から取締役の職務執行の監査等を行います。

社外取締役に対しては、秘書部による情報提供をはじめ、取締役会の審議事項のうち、特に重要な案件に関しては、事前に情報共有の場を設定することで、審議の活性化を図っています。

### ・員数及び氏名

当社の監査等委員でない社外取締役は以下の4名です。

取締役 関山 護  
取締役 河邊 博史  
取締役 石塚 達郎  
取締役 田中 孝司

当社の監査等委員である社外取締役は以下の3名です。

取締役 佐々木 宏夫  
取締役 洪村 晴子  
取締役 高橋 雷太

なお、当社は、東京証券取引所に対し、監査等委員でない社外取締役の関山護氏、河邊博史氏、石塚達郎氏、田中孝司氏の4氏及び監査等委員である社外取締役の佐々木宏夫氏、洪村晴子、高橋雷太氏の3氏を、独立役員として届け出しています。

社外取締役の独立性に関する具体的な判断基準については、当社が定める社外取締役の独立性基準に基づいています。

当社が定める社外取締役の独立性基準については、次に記載のとおりです。

#### <社外取締役の独立性基準>

当社は、社外取締役の独立性基準を以下のとおり定め、社外取締役が次の項目のいずれにも該当しない場合、当該社外取締役は当社からの独立性を有し、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと判断する。

当社及び当社の子会社（以下「当社グループ」と総称する）の業務執行者（注1）又は過去10年間（但し、過去10年内のいずれかの時において当社グループの非業務執行取締役、監査役又は会計参与であったことのある者）にあっては、それらの役職への就任の前10年間）において当社グループの業務執行者であった者

当社グループを主要な取引先とする者（注2）又はその業務執行者

当社グループの主要な取引先（注3）又はその業務執行者

当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（注4）を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は当該団体に所属する者）

当社グループの法定監査を行う監査法人に所属する者

当社グループから一定額を超える寄附又は助成（注5）を受けている者（当該寄附又は助成を受けている者が法人、組合等の団体である場合は当該団体の業務執行者）

当社グループが借入れを行っている主要な金融機関（注6）又はその親会社若しくは子会社の業務執行者

当社グループの主要株主（注7）又は当該主要株主が法人である場合には当該法人の業務執行者  
当社グループが主要株主である会社の業務執行者  
当社グループから取締役（常勤・非常勤を問わない）を受け入れている会社又はその親会社若しくは子会社の業務執行者  
過去3年間において上記 から に該当していた者  
上記 から に該当する者（重要な地位にある者（注8）に限る）の近親者等（注9）

- (注) 1. 業務執行者とは、会社法施行規則第2条第3項第6号に規定する業務執行者をいい、業務執行取締役のみならず、使用人を含む。監査役は含まれない。
2. 当社グループを主要な取引先とする者とは、当社グループに対して製品又はサービスを提供している取引先グループ（直接の取引先、その親会社及び子会社並びに当該親会社の子会社から成る企業集団をいう。以下同じ）であって、直近事業年度における取引額が、当該グループの年間連結売上高の2%を超える者
3. 当社グループの主要な取引先とは、当社グループが製品又はサービスを提供している取引先グループであって、直近事業年度における取引額が、当社グループの年間連結売上高の2%を超える者
4. 多額の金銭その他の財産とは、直近事業年度における、役員報酬以外の年間1,000万円を超える金銭その他の財産上の利益をいう（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体の直近事業年度における総収入額の2%を超える金銭その他の財産上の利益をいう）
5. 一定額を超える寄附又は助成とは、過去3事業年度の平均で年間1,000万円又はその者の直近事業年度における総収入額の2%のいずれか高い方の額を超える寄附又は助成をいう
6. 主要な金融機関とは、直前事業年度末における全借入れ額が当社の連結総資産の2%を超える金融機関をいう
7. 主要株主とは、議決権保有割合10%以上（直接保有、間接保有の双方を含む）の株主をいう
8. 重要な地位にある者とは、取締役（社外取締役を除く）、執行役、執行役員及び部長職以上の上級管理職にある使用人並びに監査法人又は会計事務所に所属する者のうち公認会計士、法律事務所に所属する者のうち弁護士、財団法人・社団法人・学校法人その他の法人に所属する者のうち評議員、理事及び監事等の役員、その他同等の重要性を持つと客観的・合理的に判断される者をいう
9. 近親者等とは、配偶者及び二親等内の親族をいう

#### ・当社との関係

社外取締役と当社との間には特に記載すべき関係（社外取締役が他の会社等の役員若しくは使用人である、又は役員若しくは使用人であった場合における当該他の会社等と当社との関係を含む）はありません。なお、当社が定める社外取締役の独立性基準（前掲）に抵触しないものについては記載を省略しています。

#### ・内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員でない社外取締役は、取締役会において、内部監査、監査等委員会の監査及び会計監査の結果並びに内部統制部門による取り組みの状況報告を受け、意見を述べています。監査等委員である社外取締役は、主に監査等委員会を通じて、会計監査人による監査・レビューについての報告並びに内部統制及び内部監査についての報告を受けます。また、社外取締役は、社外取締役のみが参加する会合を定期的で開催し、本会合を監査等委員である社内取締役及び外部会計監査人等との連携の機会としても活用しています。

(3) 【監査の状況】

(1) 監査等委員会監査の状況

監査等委員会の組織、人員及び手続

監査等委員会の監査については、独立性の高い社外取締役3名を含む4名の監査等委員で監査等委員会を構成し、取締役の職務執行の監査にあたります。監査等委員会は原則として毎月1回開催し、社内事情に精通した常勤の監査等委員である社内取締役と、独立性が高く、各専門分野に精通し実務経験豊富な監査等委員である社外取締役で構成され、各監査等委員の特性を活かした監査等委員会の監査が効果的に実施されます。また、監査等委員会の職務を補助する監査等委員会室（4名）の設置、監査部門に対する指示系統の確立、会計監査人との連携等により、監査等委員会の機能強化を図っています。

監査等委員である社内取締役の吉光透氏は、当社の財務及び会計を統括する部門の長を務めるなど、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。監査等委員である社外取締役の高橋雷太氏は、長年、公認会計士として企業のコンサルティングや監査の業務に従事し、現在は、高橋雷太公認会計士税理士事務所の代表を務めるなど財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査等委員会の活動状況

当事業年度において当社は監査等委員会を15回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりです。

区分	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査等委員	藤澤 友一	4	4
常勤監査等委員	酒井 弘子	4	4
常勤監査等委員	吉光 透	11	11
監査等委員	植松 則行	4	4
監査等委員	佐々木 宏夫	15	15
監査等委員	渋谷 晴子	15	15
監査等委員	高橋 雷太	11	11

- (注) 1. 常勤監査等委員である藤澤友一及び酒井弘子、監査等委員である植松則行の各氏は、2020年6月18日開催の第15期定時株主総会の終結の時をもって退任したため、出席対象となる監査等委員会は退任前に開催の監査等委員会となっています。
2. 常勤監査等委員である吉光透、監査等委員である高橋雷太の各氏は、2020年6月18日開催の第15期定時株主総会の日に就任したため、出席対象となる監査等委員会は就任後に開催の監査等委員会となっています。

監査等委員会における主な検討事項は、監査方針及び監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の評価・報酬等、取締役（監査等委員である取締役を除く）の選任等・報酬等についての意見等です。

常勤監査等委員は、重要会議への出席、業務執行に関わる報告聴取、事業所往査、会計監査人との連携、取締役との意見交換、重要書類の閲覧等を行っています。

非常勤の監査等委員は、監査等委員会に出席して監査の状況の報告を受けるほか、往査への同席や業務執行に関わる報告聴取・会計監査人との連携等の場で、必要な意見の表明を行っています。

監査等委員会は、当事業年度は買収会社のPMI (Post Merger Integration) の状況、組織のグローバル化に伴う統制の状況、重要なリスクを伴う経営者による見積り・判断に基づく会計処理、Operational Excellenceに係る業務委託先の管理状況、リスク管理・CSR・コンプライアンスに係る取締役会の監督状況等を重点監査項目として取り組みました。

監査等委員会による組織監査においては、監査部門の監査等委員会への直接報告等の連携を強化し、監査部門が各部門に対して実施するリスク評価インタビュー、内部監査テーマ及び個別監査計画に対して監査等委員会の意見及び視点を盛り込み、内部監査の結果を監査等委員会による監査に効率的に活用し、より実効的な組織監査を実施しました。

当事業年度に監査等委員会による監査の強化のための取り組みとして、経営課題についてのトップマネジメントとの意見交換の場を新設し、執行体からの報告の場も増やし、買収会社のPMIの方針・管理や税務戦略・ガバナンス等についての意見交換も実施しています。

なお、当事業年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、業務執行に関わる報告聴取や事業所往査等をウェブ会議システムを用いて実施しました。

## (2) 内部監査の状況等

内部監査については、通常の業務執行部門から独立した社長直轄の監査部門（34名）を設置し、当社及びグループ会社における内部監査体制を整備しています。詳細については「(1) コーポレート・ガバナンスの概要」の「内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況」に記載のとおりです。

### ・監査等委員会と監査部門の連携状況

監査部門は、年度監査計画の策定に当たり監査等委員会の同意を得る必要があり、監査等委員会は、監査部門から監査結果等の報告を受け、必要に応じて監査部門に指示を行うことができます。更に、監査等委員である取締役と監査部門長は、原則として月1回定例会を開催し、監査内容等について意見交換し、連携強化を図っています。

### ・監査等委員会と会計監査人の連携状況

当社の監査等委員会と会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人は、定期的に及び必要に応じて会議を持ち、各々の年間監査計画の確認、監査結果及び重要な監査情報の共有を行うなど、連携を密にしています。

四半期決算、期末決算時には、監査等委員会は会計監査人から会社法及び金融商品取引法に基づく監査・レビューについて結果報告及び説明を受けると共に、監査等委員会の行った業務監査の結果について会計監査人に報告し、意見交換を行っています。

### ・監査部門と会計監査人の連携状況

監査部門と会計監査人は、財務報告に係る内部統制の整備・運用・評価及び内部監査結果等に関して定期的な情報共有・意見交換を行い、的確な内部統制監査等のための連携に努めています。

### ・内部監査、監査等委員会監査及び会計監査と内部統制部門との関係

監査等委員会及び監査部門は、それぞれ監査等委員会の監査及び内部監査の手続において、その他の内部統制部門と意思疎通を図り、また会計監査人は、財務経理部門及び必要に応じ財務経理部門を通じてその他の内部統制部門と意見交換等を実施しています。

(3) 会計監査の状況

1) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

2) 継続監査期間

1968年以降

3) 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員：古杉 裕亮  
中村 昌之  
小山 晃平

4) 会計監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 21名、公認会計士試験合格者等 6名、その他 29名

5) 監査法人の選定方針と理由

会計監査人が会社法第340条第1項に定める解任事由に該当するときは、監査等委員全員の同意に基づく解任、又は監査等委員会の決議により、株主総会に提出する会計監査人の解任に関する議案の内容の決定を行います。また、監査等委員会は、会計監査人の独立性・専門性及び監査活動の適切性・妥当性の評価等を勘案し、株主総会に提出する会計監査人を再任しないことに関する議案の内容を決定します。

会計監査人の独立性・専門性及び監査活動の適切性・妥当性を評価した結果、監査品質に影響を与える事項はなく、会計監査人を不再任とする事由には該当しません。

6) 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人に対して評価を行っています。会計監査人の独立性・専門性及び監査活動の適切性・妥当性等に関する評価項目を設け、項目ごとに評価のために必要な資料を社内関係部門及び会計監査人から入手することや報告を受けることで、監査品質の評価を行っています。



(4) 監査報酬の内容等

監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	191		219	
連結子会社				
計	191		219	

(前連結会計年度)

非監査業務の内容については、該当事項はありません。

(当連結会計年度)

非監査業務の内容については、該当事項はありません。

監査公認会計士等と同一のネットワーク (Ernst & Young) に属する組織に対する報酬 ( を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社		2		6
連結子会社	918	48	934	94
計	918	50	934	100

(前連結会計年度)

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務コンサルティング業務等です。

(当連結会計年度)

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務コンサルティング業務等です。

その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

監査報酬の決定方針

当社は、監査公認会計士等に対する監査報酬について、前連結会計年度の監査実績等を踏まえ、当連結会計年度の監査計画の内容、監査体制、監査時間、報酬単価等の妥当性を検証し、監査等委員会の同意を得た上で決定します。

監査等委員会が監査報酬に同意した理由

当社の監査等委員会は、社内関係部門及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、前連結会計年度の会計監査人の職務執行状況、監査時間の実績及び当連結会計年度の監査計画の内容、監査体制、監査時間の見積り、報酬単価等を精査・検討した結果、当連結会計年度の会計監査人の報酬等の額は妥当であると判断し、会社法第399条第1項及び同条第3項の同意を行っています。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

役員の報酬等は、優秀な人材の獲得・保持が可能となり、職責に十分見合う報酬体系及び報酬水準となるよう設計しています。報酬水準の設定には、外部専門機関の報酬調査データを活用するなど、より客観性を高めるよう努めています。

監査等委員でない社内取締役の報酬等は、業績連動性が高く、中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した報酬制度及び報酬構成として、定額の基本報酬、賞与及び株式報酬で構成し、業績との適切な連動を図ります。また、監査等委員でない社外取締役及び監査等委員である取締役の報酬等は、定額での基本報酬のみとします。監査等委員でない取締役の個人別の報酬等は、株主総会で決議された総額の範囲内で取締役会決議により決定し、監査等委員である取締役の個人別の報酬等は、株主総会で決議された総額の範囲内で監査等委員の協議により決定します。なお、監査等委員でない取締役の報酬等については、取締役会の決議に先立ち、報酬委員会にて協議することで、審議プロセスの透明性と客観性を高めます。

当社は、報酬委員会による協議を経て、取締役会決議で定めた役員の報酬等に関する規程において、取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針を定めています。当該決定方針の詳細については、以下のとおりです。

なお、取締役会により決定される監査等委員でない取締役の個人別の報酬等の内容については、報酬委員会が上記決定方針に沿うものであるかも含めて審議しており、取締役会としてもその答申を尊重し、上記決定方針に沿うと判断しています。また、監査等委員である取締役の個人別の報酬等は、監査等委員の協議により決定しています。

1) 監査等委員でない社内取締役の報酬等の決定に関する方針と手続

本項目の記述において、単に「取締役」と記載している場合、監査等委員でない社内取締役を意味します。

報酬方針

当社の取締役の報酬は、以下の考え方に基づき決定します。

1. 競争力のある報酬制度であること
  - ・ 優秀な人材の獲得・保持が可能となる報酬体系及び報酬水準
2. 企業価値・株主価値向上を重視した報酬制度であること
  - ・ 業績連動性が高く、中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した報酬制度及び報酬構成
3. 公平・公正な報酬制度であること
  - ・ 国・地域を問わず、職責と成果に基づく公平かつ公正な報酬制度

## 報酬体系

当社の取締役の報酬体系は、「基本報酬（固定報酬）」及び「インセンティブ報酬（変動報酬）」で構成し、インセンティブ報酬（変動報酬）は、「賞与（短期インセンティブ報酬）」と「株式報酬（中長期インセンティブ報酬）」の2種類を組み合わせています。報酬の種類及び報酬の種類ごとの目的・概要は図表1のとおりです。

図表1．当社取締役の報酬体系

報酬の種類		目的・概要
固定	基本報酬	職責に応じた堅実な職務遂行を促すための固定報酬 ・報酬水準は報酬ベンチマーク企業群の動向を参考に決定 ・各月毎に按分して支給
変動	賞与 (短期インセンティブ報酬)	事業年度ごとの業績目標の達成に向けて、着実に成果を積み上げるための業績連動報酬 ・目標達成時に支給する「基準額」は、職責等に応じて基本報酬に対する割合で設定（報酬ベンチマーク企業群の動向を考慮） ・具体的な支給額は、事業年度ごとの業績目標の達成度等に応じて基準額の0%～200%の範囲内で決定 ・原則として、各事業年度終了直後の6月～7月頃に一括して支給
	株式報酬 (中長期インセンティブ報酬)	中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した経営を推進するための業績連動報酬 ・「基準額」は、職責等に応じて基本報酬に対する割合で設定（報酬ベンチマーク企業群の動向を考慮） ・目標達成時に交付する株式の数（基準ポイント）は、「基準額」を3年間の対象期間開始時点の株価（対象期間開始の前月の東京証券取引所における当社株式の終値の平均値とする）で除して算定 ・具体的な交付株式数は、3年間の当社株価成長率等に応じて基準ポイントの0%～200%の範囲内で決定 ・原則として、3年間の対象期間終了直後の6月頃に一括して交付（ただし、50%は金銭で支給）

## 報酬水準

当社の取締役の報酬水準は、優秀な人材の獲得・保持が可能となる競争力のある報酬水準となるよう、外部専門機関の客観的な報酬調査データ（ウイリス・タワーズワトソンの「経営者報酬データベース」）等を活用して、報酬ベンチマーク企業群を選定の上、職責等に応じて決定します。

## 〔報酬ベンチマーク企業群〕

報酬のベンチマークにあたっては、「日本の株式市場に上場する大手製造業企業群」を主な比較対象としつつ、「当社と売上収益が同規模程度のグローバル製薬企業群」についても参考情報の一つとして参照します。

当社の取締役の報酬（基準額）を決定するにあたり参照した報酬ベンチマーク企業群は、以下のとおりです。

参照した報酬ベンチマーク企業群	第16期	第17期
日本の株式市場に上場する大手製造業企業群	37社	43社
当社と売上収益が同規模程度のグローバル製薬企業群	18社	17社

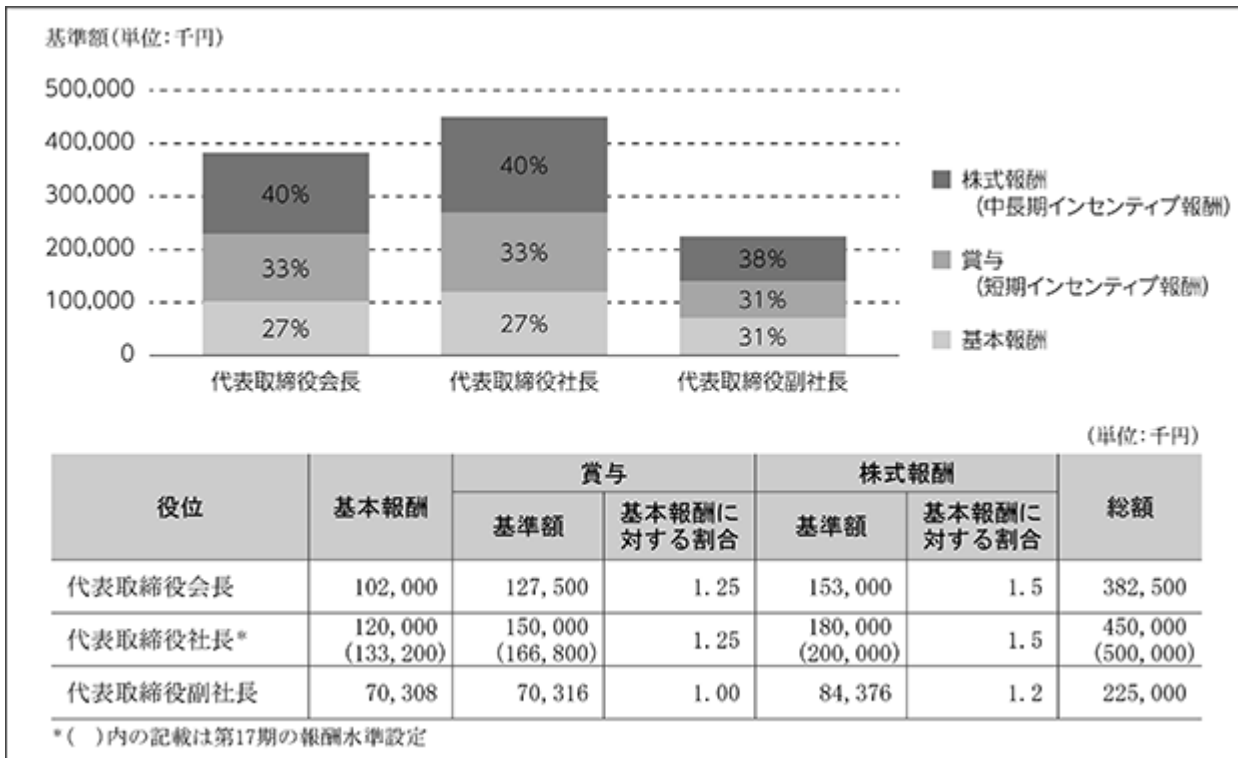
- (注) 1．日本の株式市場に上場する大手製造業企業群は、参照時点において時価総額上位100社の中の製造業企業から選定しています。
- 2．当社と売上収益が同規模程度のグローバル製薬企業群は、参照時点において売上収益が当社の0.5倍～2倍の範囲に位置するグローバル製薬企業から選定しています。
- 3．当社の取締役の報酬（基準額）は、当社を除いた報酬ベンチマーク企業群の報酬調査データを参照して決定しています。

報酬の構成割合

当社の取締役の報酬の構成割合は、当社の経営戦略・事業環境、職責及びインセンティブ報酬における目標達成の難易度等を踏まえ、報酬ベンチマーク企業群の動向等を参考に、適切に設定します。また、業績連動性が高く、中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した報酬制度及び報酬構成とするため、インセンティブ報酬（特に中長期インセンティブ報酬）の割合をより高め、代表取締役社長の報酬の構成割合は、「基本報酬：賞与（基準額）：株式報酬（基準額）」＝「1（27%）：1.25（33%）：1.5（40%）」を目安とします。他の取締役の報酬構成割合は、代表取締役社長の報酬構成割合に準じて、職責や報酬水準を考慮し決定します。

第16期及び第17期の当社取締役の役位別の報酬水準（基準額）及び報酬構成割合は、以下（図表2）のとおりです。なお、報酬ベンチマーク企業群の報酬水準動向等を踏まえ、第17期の代表取締役社長の報酬水準を改定します。

図表2．当社取締役の役位別報酬水準（基準額）及び報酬構成割合



\*（ ）内の記載は第17期の報酬水準設定

インセンティブ報酬制度 (変動報酬)

[ 賞与 (短期インセンティブ報酬) ]

賞与 (短期インセンティブ報酬) は、事業年度ごとの目標の達成に向けて、着実に成果を積み上げるための業績連動報酬として、適切な連結業績評価指標を設定するとともに、業績連動性の高い仕組みとします。第16期の賞与 (短期インセンティブ報酬) の業績評価指標及び仕組み並びに支給額の算定式は、以下 (図表3、4) のとおりです。なお、業績評価指標及び仕組みは、事業環境の変化や経営計画の見直し等に応じて、適宜、変更しません。

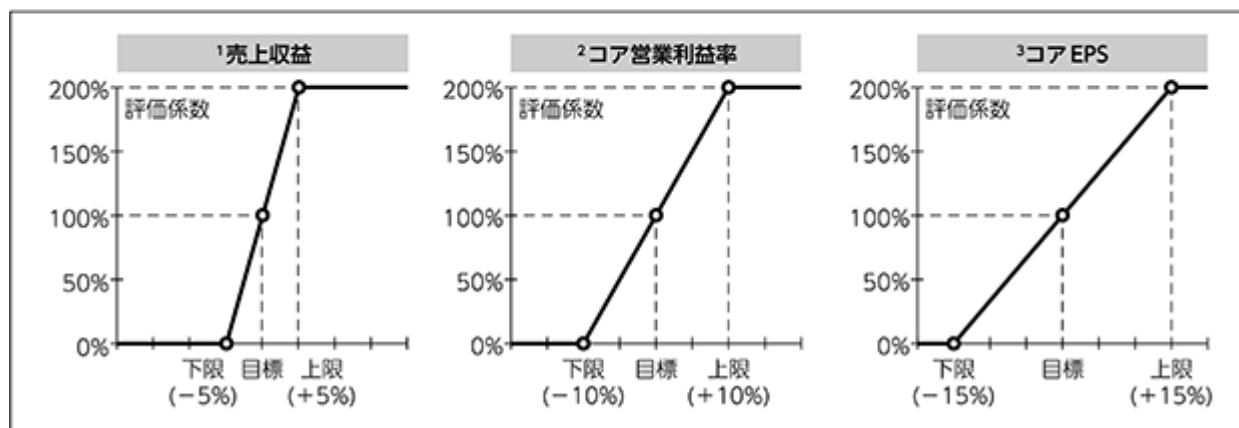
図表3 . 賞与 (短期インセンティブ報酬) の業績評価指標及び仕組み

業績評価指標	評価割合	評価係数変動幅	指標の選定理由・目標
売上収益	25%	0% ~ 200%	選定理由：事業規模の拡大を評価するため 目標：以下を目安に設定 ・上限 (Maximum)：目標×105% ・目標 (Target)：期初公表予想値 ・下限 (Minimum)：目標×95%
コア営業利益率	25%	0% ~ 200%	選定理由：事業の収益性・効率性の向上を評価するため 目標：以下を目安に設定 ・上限 (Maximum)：目標×110% ・目標 (Target)：期初公表予想値 ・下限 (Minimum)：目標×90%
コアEPS	25%	0% ~ 200%	選定理由：1株当たりの利益の拡大を評価するため 目標：以下を目安に設定 ・上限 (Maximum)：目標×115% ・目標 (Target)：期初公表予想値 ・下限 (Minimum)：目標×85%
研究開発業績	25%	0% ~ 200%	選定理由：継続的な成長の実現を評価するため 目標：研究と開発に区分して定量目標を設定 研究：新規新薬候補数 開発：開発パイプライン価値の増加額
合計	100%	0% ~ 200%	

(注) EPS : Earnings Per Share (1株当たり利益)

図表4．賞与（短期インセンティブ報酬）支給額の算定式

取締役の 賞与支給額	=	(a)役位別基準額	×	(b)評価係数
<p>(a)図表2参照</p> <p>(b)評価係数 = 売上収益評価係数<sup>1</sup> × 25% + コア営業利益率評価係数<sup>2</sup> × 25%          + コアEPS評価係数<sup>3</sup> × 25% + 研究開発業績評価係数 × 25%</p>				



第16期を評価対象期間とする賞与（短期インセンティブ報酬）の各業績評価指標の目標及び実績並びに賞与支給率（基準額に対する実支給額の比率）は以下のとおりです。

業績評価指標	評価割合	評価係数変動幅	目標	実績	評価係数
売上収益	25%	0% ~ 200%	上限：13,328億円 目標：12,693億円 下限：12,058億円	12,495億円	68.8%
コア営業利益率	25%	0% ~ 200%	上限：22.5% 目標：20.5% 下限：18.4%	20.1%	81.0%
コアEPS	25%	0% ~ 200%	上限：128.59円 目標：111.82円 下限：95.05円	113.03円	107.2%
研究開発業績	25%	0% ~ 200%	研究：新規新薬候補数 開発：開発パイプライン 価値の増加額		193.3%
				賞与支給率	112.6%

(注) 1. EPS：Earnings Per Share（1株当たり利益）

2. 研究開発業績の目標、上限下限の設定及び評価係数は、報酬委員会における協議を経て取締役会にて決定しています。
3. 第16期の売上収益、コア営業利益率、コアEPSの各業績評価指標の目標は、期初公表予想値とは異なる数値を設定しています。研究開発業績を含む各業績評価指標の目標数値の設定にあたっては、新型コロナウイルス感染症拡大による業績への影響を勘案し、報酬委員会による協議を経て取締役会にて決定しています。

[ 株式報酬 (中長期インセンティブ報酬) ]

株式報酬 (中長期インセンティブ報酬) は、中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した経営を推進するための業績連動報酬として、連続する3事業年度 (以下「対象期間」) における企業価値・株主価値の成長率等に応じて当社株式の交付等を行うものとし、適切な株価評価指標を設定するとともに、業績連動性の高い仕組みとします。

第16期を対象期間開始事業年度とする株式報酬 (中長期インセンティブ報酬) の株価評価指標及び仕組み並びに交付株式数・金銭支給額の算定式は、以下 (図表5、6) のとおりです。

株価評価指標として株主総利回り (以下「TSR (注1)」) を採用し、対象期間における「当社TSR」と「東証株価指数 (TOPIX) 成長率」との比較結果及び対象期間の「当社TSR」と「グローバル製薬企業 (TSR Peer Group (注2)) のTSR」との比較結果に応じて、当社株式の交付等を行います。ただし、交付される株式の50%は、源泉所得税等の納税資金に充当することを目的として、金銭に換価して支給されます。各取締役に対する株式及び金銭の給付は三菱UFJ信託銀行株式会社の役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託を通じて行います。

(注) 1 . TSR : Total Shareholder Return (株主総利回り) の略。キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回り。

2 . TSR Peer Group : 選定時点において売上収益が当社の0.5倍以上のグローバル製薬企業群

図表5 . 株式報酬 (中長期インセンティブ報酬) の株価評価指標及び仕組み

株価評価指標	評価割合	評価係数変動幅	指標の選定理由	目標
TSR (TOPIX成長率比較)	50%	0% ~ 200%	中長期的な企業価値・株主価値の向上を評価するため	目標 : 以下を目安に設定 ・上限 (Maximum) : 200% ・目標 (Target) : 100% (= TOPIX成長率) ・下限 (Threshold) : 50%
TSR (グローバル製薬企業TSR比較)	50%	0% ~ 200%		目標 : 以下を目安に設定 ・上限 (Maximum) : 100%ile (1位) ・目標 (Target) : 50%ile (中位) ・下限 (Threshold) : 25%ile (下位1/4)
合計	100%	0% ~ 200%		

図表 6 . 株式報酬 (中長期インセンティブ報酬) の交付株式数・金銭支給額の算定式

$$\boxed{\text{各取締役の交付株式数*}} = \boxed{\text{(a)役位別基準ポイント}} \times \boxed{\text{(b)評価係数}}$$

\* 交付株式数の50%は、源泉所得税等の納税資金に充当することを目的として、金銭に換価して支給

(a)役位別基準ポイント = (i)役位別基準額 ÷ (ii)対象期間開始時点の株価

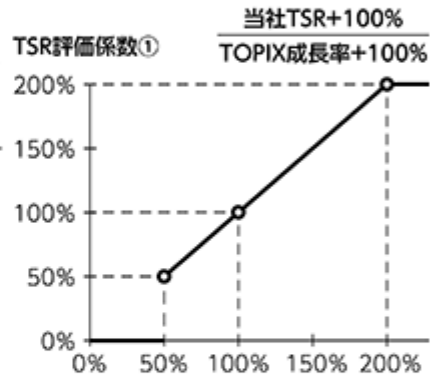
- (i) 図表 2 参照
- (ii) 対象期間開始の前月の東京証券取引所における当社株式の終値の平均値

(b)評価係数 = (i)TSR評価係数① × 50% + (ii)TSR評価係数② × 50%

- (i) TSR評価係数①  
 以下の算式にて算定する。算定された値が50%を下回る場合、TSR評価係数①はゼロとする。

$$\frac{\text{対象期間中の当社TSR+100\%}}{\text{対象期間中のTOPIX成長率+100\%}} = \frac{\{(B-A)+C\} \div A + 100\%}{(E-D) \div D + 100\%}$$

- A: 対象期間開始の前月の東京証券取引所における当社株式の終値の単純平均値
- B: 対象期間中の最終月の東京証券取引所における当社株式の終値の単純平均値
- C: 対象期間中の剰余金の配当に係る1株当たり配当総額
- D: 対象期間開始の前月のTOPIXの単純平均値
- E: 対象期間中の最終月のTOPIXの単純平均値



- (ii) TSR評価係数②  
 当社及びTSR Peer Groupの対象期間におけるTSRを比較し、当社TSRの順位(%ile rank)が中位(50%ile)の場合は評価係数②が100%に、1位(100%ile)の場合は評価係数②が上限の200%に、下位1/4の場合は評価係数②が50%になる。下位1/4を下回る場合は評価係数②はゼロとする。

※当社及びTSR Peer GroupのTSRは、以下の算式により算定する。

$$TSR = \{(B-A)+C\} \div A$$

- A: 対象期間開始の前月の各社がプライマリー上場する証券取引所における各社株式の終値の単純平均値
- B: 対象期間中の最終月のAの算定に係る証券取引所における各社株式の終値の単純平均値
- C: 対象期間中の各社の剰余金の配当に係る1株当たり配当総額





第16期を評価対象期間終了事業年度とする株式報酬（中長期インセンティブ報酬）の各業績評価指標の目標及び実績並びに株式交付率（基準ポイントに対する実交付株式数の比率）は以下のとおりです。

業績評価指標	評価割合	評価係数変動幅	目標	実績	評価係数
売上収益	30%	0%～200%	上限：13,371億円 目標：12,155億円 下限：10,940億円	12,495億円	128.0%
コア営業利益率	30%	0%～200%	上限：24.9% 目標：20.8% 下限：16.6%	20.1%	83.3%
コアROE	40%	0%～200%	上限：25.2% 目標：16.1% 下限：7.0%	15.7%	95.6%
				株式交付率	101.6%

(注) 1. ROE：Return On Equity（自己資本利益率）

2. 上記の株式報酬は、2018年6月15日開催の当社第13期定時株主総会において決議された業績連動型株式報酬制度に基づき、当社第14期事業年度において設定された信託から当社株式の交付等がなされるものであり、業績評価指標は、図表5に記載されている評価指標とは異なります。

#### 報酬決定手続

当社の取締役の報酬等は、審議プロセスの客観性・透明性を高めるため、報酬委員会（社外取締役が委員の過半数を占め、かつ社外取締役が委員長を務める）における協議結果を踏まえて、株主総会で決議された総額の範囲内で、取締役会決議により決定します。

#### 株式保有ガイドライン

当社は、代表取締役社長に対して、就任後4年で基本報酬（年額）の1.5倍の価値に相当する当社株式を保有することを奨励しています。その他の取締役については、これに準じ、役位に応じて設定した価値に相当する当社株式の保有を奨励しています。

#### (参考) 担当役員の報酬等の決定に関する方針

当社担当役員の報酬等の決定に関する方針は、取締役の報酬等の決定に関する方針に準ずるものとしています。ただし、賞与（短期インセンティブ報酬）については、取締役と同様の全社業績評価に加え、担当する部門の業績評価の結果等に応じて、個人別の支給額を決定します。

## 2) 監査等委員でない社外取締役の報酬等の決定に関する方針と手続

監査等委員でない社外取締役の報酬等は、客観的かつ独立した立場から当社の経営を監督するという役割に鑑みて、基本報酬（固定報酬）のみとします。基本報酬の水準は、外部専門機関の客観的な報酬調査データ等を参考に、その職責等に応じて決定します。当該取締役の個人別の報酬等は、報酬委員会における協議結果を踏まえ、株主総会で決議された総額の範囲内で、取締役会決議により決定します。

## 3) 監査等委員である社内取締役の報酬等の決定に関する方針と手続

監査等委員である社内取締役の報酬等は、経営を監督・監査するという役割に鑑みて、基本報酬（固定報酬）のみとします。基本報酬の水準は、外部専門機関の客観的な報酬調査データ等を参考に、その職責等に応じて決定します。当該取締役の個人別の報酬等は、株主総会で決議された総額の範囲内で、監査等委員である取締役の協議により決定します。

## 4) 監査等委員である社外取締役の報酬等の決定に関する方針と手続

監査等委員である社外取締役の報酬等は、客観的かつ独立した立場から当社の経営を監督・監査するという役割に鑑みて、基本報酬（固定報酬）のみとします。基本報酬の水準は、外部専門機関の客観的な報酬調査データ等を参考に、その職責等に応じて決定します。当該取締役の個人別の報酬等は、株主総会で決議された総額の範囲内で、監査等委員である取締役の協議により決定します。

## 5) 報酬委員会及び取締役会の活動内容

第16期は、第16期及び第17期に係る監査等委員でない取締役、担当役員等の報酬（以下「役員報酬」）の審議・決定について数多くの議論を重ねました。これらに関する最近の報酬委員会及び取締役会の活動内容は以下のとおりです。

2020年4月～2021年3月の1年間における報酬委員会の開催回数：7回（注1）

第16期及び第17期に係る役員報酬に関して報酬委員会及び取締役会で協議・審議された主な内容（注2）

- ・2020年度賞与及び2020年度株式報酬（注3）の業績目標及び評価テーブルの決定（新型コロナウイルス感染症拡大による業績への影響を踏まえた業績目標及び評価テーブルの改定の決定を含む）
- ・2020年度賞与に係る業績評価及び個人別支給額等の決定
- ・2020年度株式報酬（注3）の信託設定の決定
- ・2018年度株式報酬（注4）に係る業績評価及び個人別交付株式数等の決定
- ・2021年度以降の役員報酬水準・制度等の決定（インセンティブ報酬制度に係る業績目標及び評価テーブルの決定、国内外グループ幹部に対する報酬水準等の決定を含む）

（注）1．7回中2回については、客観的な立場からの専門的な情報提供を目的として、外部専門機関（ウイリス・タワーズワトソン）の報酬コンサルタントが陪席しました。

2．当該内容には、2021年4月～2021年6月の期間において開催された報酬委員会及び取締役会において協議・審議した内容も含まれます。

3．2020年度を評価対象期間開始事業年度とし、2022年度を評価対象期間終了事業年度とする株式報酬

4．2018年度を評価対象期間開始事業年度とし、2020年度を評価対象期間終了事業年度とする株式報酬

6) 役員の報酬等に関する株主総会の決議

(監査等委員でない取締役)

監査等委員でない取締役に対する年間報酬総額(限度額)については、2019年6月18日開催の当社第14期定時株主総会において、以下のとおり決議されています。

(単位:百万円)

社内/社外	基本報酬	賞与	株式報酬
社内取締役	590	1,370	1,640
社外取締役	130		

- (注) 1. 上記の限度額には使用人分給与は含まれません。当該定時株主総会終結時点の監査等委員でない社内取締役の員数は3名、監査等委員でない社外取締役の員数は4名です。
2. 企業業績と企業価値の持続的な向上に対する貢献意識を高めることを目的として、企業業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い中長期インセンティブ報酬制度として、役員報酬BIP(Board Incentive Plan) 信託と称される仕組みによる業績連動型株式報酬制度(株式報酬)を導入しています。連続する3事業年度を一つの対象期間として、毎年、各対象期間の初年度に、役員報酬BIP信託に取締役への報酬として拠出する限度額は、当該定時株主総会において1,640百万円と決議されています。また、取締役が取得する当社株式数(換価処分の対象となる当社株式の数を含む)の上限は、対象期間ごとに、1,640百万円をその初年度開始月(4月)の前月(3月)の東京証券取引所における当社株式の終値の平均値をもって除して得られる数(小数点以下の端数は切り捨て)と当該定時株主総会において決議されています。当該定時株主総会終結時点の監査等委員でない社内取締役の員数は3名です。

上記報酬等の対象となる取締役の員数(第16期定時株主総会終了時点)は、基本報酬については7名(社内取締役3名、社外取締役4名)、賞与については3名(社内取締役のみ)、株式報酬については3名(社内取締役のみ)となります。

(監査等委員である取締役)

監査等委員である取締役に対する年間報酬総額(限度額)については、2018年6月15日開催の当社第13期定時株主総会において、以下のとおり決議されています。

	基本報酬
取締役 (社外取締役分を含む)	260百万円

(注) 当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は5名です。

上記報酬等の対象となる取締役の員数(第16期定時株主総会終了時点)は、社内取締役1名、社外取締役3名となります。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の 総額 (百万円) + +	報酬等の種類別の総額 (百万円)					対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	株式報酬	金銭報酬 計 +	業績連動 報酬 計 +	
監査等委員でない 社内取締役	1,160	292	392	476	684	868	3
監査等委員でない 社外取締役	82	82			82		4
計	1,242	374	392	476	766	868	7
監査等委員である 社内取締役	78	78			78		3
監査等委員である 社外取締役	59	59			59		4
計	137	137			137		7

- (注) 1. 上記の基本報酬には、2020年6月18日開催の当社第15期定時株主総会終結の時をもって退任した監査等委員である取締役3名(うち社外取締役1名)への支給額を含んでいます。
2. 上記の賞与は、支給見込額です。
3. 上記の株式報酬は、日本基準により2020年度に費用計上した金額を記載しています。

## 役員ごとの報酬等の総額等

氏名 (役員区分)	会社区分	報酬等の 総額 (百万円) + +	報酬等の種類別の総額 (百万円)				
			基本報酬	賞与	株式報酬	金銭報酬 計 +	業績連動 報酬 計 +
畑中 好彦 (監査等委員でない 社内取締役)	提出会社	436	102	144	190	246	334
安川 健司 (監査等委員でない 社内取締役)	提出会社	488	120	169	199	289	368
岡村 直樹 (監査等委員でない 社内取締役)	提出会社	236	70	79	87	149	166

- (注) 1. 報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しています。
2. 上記の賞与は、支給見込額です。
3. 上記の株式報酬は、日本基準により2020年度に費用計上した金額を記載しています。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、保有目的が専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とするか否かで区分していません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

1) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、業務提携など事業戦略上合理的と判断される場合を除き、新規に株式を取得・保有しません。保有株式については、その保有目的を当社の中長期的な事業戦略上の観点から毎年取締役会で検証し、保有価値が乏しいと判断した株式は売却します。

2) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	17	1,655
非上場株式以外の株式	5	26,112

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	5	0
非上場株式以外の株式	1	0

## 3) 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
FibroGen, Inc.	4,968,367	4,968,367	医薬事業戦略における関係の維持・強化を目的として保有しています。定量的な保有効果の記載は困難ですが、2021年2月末を基準とした保有の合理性は取締役会で検証しています。	無
	19,092	18,790		
Cytokinetics, Incorporated	2,040,816	2,040,816	医薬事業戦略における関係の維持・強化を目的として保有しています。定量的な保有効果の記載は困難ですが、2021年2月末を基準とした保有の合理性は取締役会で検証しています。	無
	5,255	2,619		
株式会社ほくやく・竹山ホールディングス	1,199,819	1,199,819	医薬品販売等における取引関係の維持・強化を目的として保有しています。定量的な保有効果の記載は困難ですが、2021年2月末を基準とした保有の合理性は取締役会で検証しています。	有
	906	853		
オンコリスバイオファーマ株式会社	727,200	727,200	医薬事業戦略における関係の維持・強化を目的として保有しています。定量的な保有効果の記載は困難ですが、2021年2月末を基準とした保有の合理性は取締役会で検証しています。	無
	857	954		
Brickell Biotech, Inc.	12,303	12,303	医薬事業戦略における関係の維持・強化を目的として保有しています。定量的な保有効果の記載は困難ですが、2021年2月末を基準とした保有の合理性は取締役会で検証しています。	無
	1	2		
Plus Therapeutics, Inc.		191	医薬事業戦略における関係の維持・強化を目的として保有していましたが、当事業年度に全株式を売却しています。	無
		0		

(注) 1. 当社株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合はその主要な子会社の保有分を勘案して記載しています。

2. 市場流動性が低いなど、当社の企図通り売却手続が進まない株式は保有継続となります。これら株式についても保有の合理性があると判断しています。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）第93条の規定により、国際会計基準（以下「IFRS」）に準拠して作成しています。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」）に基づいて作成しています。  
なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っています。その内容は、具体的には以下のとおりです。

- (1) 会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、IFRSに関する十分な知見を有した従業員を配置するとともに、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等へ参加することを含め、社内における専門知識の蓄積に努めています。
- (2) IFRSに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針を作成し、これに基づきグループで統一した会計処理を行っています。グループ会計方針は、国際会計基準審議会（IASB）が公表するプレスリリース及び基準書を随時入手し、最新の基準についての情報の把握並びに当社への影響の検討を行い、適時適切に内容を更新しています。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結純損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上収益	6	1,300,843	1,249,528
売上原価		276,739	246,063
売上総利益		1,024,104	1,003,465
販売費及び一般管理費		499,295	504,316
研究開発費		224,226	224,489
無形資産償却費	17	21,164	23,763
持分法による投資損益		1,660	478
その他の収益	7	12,154	7,639
その他の費用	8	45,921	122,963
営業利益		243,991	136,051
金融収益	10	4,363	11,608
金融費用	11	3,004	2,335
税引前利益		245,350	145,324
法人所得税費用	12	49,939	24,734
当期利益		195,411	120,589
当期利益の帰属			
親会社の所有者		195,411	120,589
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(円)	13	104.15	64.93
希薄化後1株当たり当期利益(円)	13	104.08	64.90



## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期利益		195,411	120,589
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融資産		7,611	5,374
確定給付制度の再測定		1,271	1,788
小計		6,339	7,162
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の外貨換算差額	14	32,380	53,748
小計		32,380	53,748
その他の包括利益		38,719	60,910
当期包括利益合計		156,692	181,499
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		156,692	181,499

## 【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産</b>			
非流動資産			
有形固定資産	15	268,600	264,623
のれん	16, 33	278,253	284,011
無形資産	17, 33	724,773	651,427
売上債権及びその他の債権	20	34,014	33,924
持分法で会計処理されている投資		4,692	7,117
繰延税金資産	18	52,876	54,176
その他の金融資産	29	74,264	95,850
その他の非流動資産		10,184	9,913
非流動資産合計		<u>1,447,655</u>	<u>1,401,040</u>
流動資産			
棚卸資産	19	151,017	164,080
売上債権及びその他の債権	20	347,042	343,178
未収法人所得税		23,556	13,984
その他の金融資産	29	9,459	5,560
その他の流動資産		18,049	19,658
現金及び現金同等物	21	318,391	326,128
流動資産合計		<u>867,514</u>	<u>872,588</u>
資産合計		<u><u>2,315,169</u></u>	<u><u>2,273,628</u></u>

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資本及び負債</b>			
<b>資本</b>			
資本金	22	103,001	103,001
資本剰余金	22	177,506	177,830
自己株式	22	7,178	15,377
利益剰余金		905,851	953,289
その他の資本の構成要素	22	109,989	167,373
親会社の所有者に帰属する持分合計		1,289,168	1,386,115
資本合計		1,289,168	1,386,115
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
仕入債務及びその他の債務	28	3,142	400
繰延税金負債	18, 33	24,670	18,161
退職給付に係る負債	25	38,074	38,982
引当金	26	6,135	5,796
その他の金融負債	29	129,272	199,021
その他の非流動負債	27	25,999	32,782
非流動負債合計		227,293	295,141
<b>流動負債</b>			
仕入債務及びその他の債務	28	171,954	124,777
未払法人所得税		4,009	8,395
引当金	26	14,241	22,187
その他の金融負債	29	345,707	148,163
その他の流動負債	27	262,797	288,851
流動負債合計		798,708	592,372
負債合計		1,026,001	887,513
資本及び負債合計		2,315,169	2,273,628

## 【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

	注記	親会社の所有者に帰属する持分					
		資本金	資本剰余金	自己株式	利益剰余金	その他の資本の構成要素	
						新株予約権	在外営業活動体の外貨換算差額
2019年4月1日残高		103,001	177,301	164,629	991,957	1,127	125,656
当期包括利益							
当期利益		-	-	-	195,411	-	-
その他の包括利益		-	-	-	-	-	32,380
当期包括利益合計		-	-	-	195,411	-	32,380
所有者との取引額							
自己株式の取得	22	-	-	52,899	-	-	-
自己株式の処分	22	-	313	954	413	228	-
自己株式の消却	22	-	-	209,396	209,396	-	-
配当金	23	-	-	-	73,539	-	-
株式報酬取引	24	-	518	-	-	-	-
振替		-	-	-	1,831	-	-
所有者との取引額合計		-	205	157,451	281,517	228	-
2020年3月31日残高		103,001	177,506	7,178	905,851	899	93,277
当期包括利益							
当期利益		-	-	-	120,589	-	-
その他の包括利益		-	-	-	-	-	53,748
当期包括利益合計		-	-	-	120,589	-	53,748
所有者との取引額							
自己株式の取得	22	-	-	9,163	-	-	-
自己株式の処分	22	-	444	964	365	154	-
配当金	23	-	-	-	76,157	-	-
株式報酬取引	24	-	768	-	-	-	-
振替		-	-	-	3,371	-	-
所有者との取引額合計		-	324	8,199	73,151	154	-
2021年3月31日残高		103,001	177,830	15,377	953,289	745	147,024

(単位：百万円)

	注記	親会社の所有者に帰属する持分			合計	資本合計
		その他の資本の構成要素				
		その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	確定給付制度の再測定	合計		
2019年4月1日残高		23,984	-	150,767	1,258,396	1,258,396
当期包括利益						
当期利益		-	-	-	195,411	195,411
その他の包括利益		7,611	1,271	38,719	38,719	38,719
当期包括利益合計		7,611	1,271	38,719	156,692	156,692
所有者との取引額						
自己株式の取得	22	-	-	-	52,899	52,899
自己株式の処分	22	-	-	228	1	1
自己株式の消却	22	-	-	-	-	-
配当金	23	-	-	-	73,539	73,539
株式報酬取引	24	-	-	-	518	518
振替		560	1,271	1,831	-	-
所有者との取引額合計		560	1,271	2,059	125,920	125,920
2020年3月31日残高		15,813	-	109,989	1,289,168	1,289,168
当期包括利益						
当期利益		-	-	-	120,589	120,589
その他の包括利益		5,374	1,788	60,910	60,910	60,910
当期包括利益合計		5,374	1,788	60,910	181,499	181,499
所有者との取引額						
自己株式の取得	22	-	-	-	9,163	9,163
自己株式の処分	22	-	-	154	1	1
配当金	23	-	-	-	76,157	76,157
株式報酬取引	24	-	-	-	768	768
振替		1,583	1,788	3,371	-	-
所有者との取引額合計		1,583	1,788	3,525	84,552	84,552
2021年3月31日残高		19,604	-	167,373	1,386,115	1,386,115

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税引前利益		245,350	145,324
減価償却費及び無形資産償却費		66,396	72,652
減損損失(又は戻入れ)		13,796	100,348
金融収益及び金融費用		1,359	9,273
棚卸資産の増減額		6,038	2,318
売上債権及びその他の債権の増減額		16,391	22,161
仕入債務及びその他の債務の増減額		21,363	51,569
その他		10,400	47,389
小計		269,991	324,714
法人所得税の支払額		47,993	17,870
営業活動によるキャッシュ・フロー		221,998	306,843
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
有形固定資産の取得による支出		41,267	31,384
有形固定資産の売却による収入		6,924	6,831
無形資産の取得による支出		36,621	46,057
子会社の取得による支出	33	320,764	14,916
利息及び配当金の受取額		2,062	1,037
その他		127	2,594
投資活動によるキャッシュ・フロー		389,793	81,894
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
社債及び短期借入金の増減額		326,000	206,000
長期借入れによる収入		-	80,000
自己株式の取得による支出	22	52,899	9,163
親会社の所有者への配当金の支払額	23	73,539	76,157
リース負債の返済による支出		17,660	15,891
その他		847	2,268
財務活動によるキャッシュ・フロー		181,055	229,479
現金及び現金同等物の為替変動による影響		5,942	12,267
現金及び現金同等物の増減額		7,317	7,737
現金及び現金同等物の期首残高	21	311,074	318,391
現金及び現金同等物の期末残高	21	318,391	326,128

## 【連結財務諸表注記】

### 1. 報告企業

アステラス製薬株式会社及び連結子会社（以下「当社グループ」）は、医薬品事業を展開しています。当社グループの親会社であるアステラス製薬株式会社（以下「当社」）は、日本に所在する企業であり、登記されている本社及び主要な事業所の住所は、ホームページ（<https://www.astellas.com/jp/>）で開示しています。また、株式は東京証券取引所（市場第一部）に上場しています。

当社グループの2021年3月31日に終了する連結会計年度の連結財務諸表は、2021年6月18日に最高経営責任者である代表取締役社長 安川健司及び最高財務責任者である代表取締役副社長 経営戦略・財務担当 岡村直樹によって承認されています。

### 2. 作成の基礎

#### (1) IFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、国際会計基準審議会によって公表されたIFRSに準拠して作成しています。

当社グループは、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たしていることから、同第93条の規定を適用しています。

#### (2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、公正価値で測定する金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しています。

#### (3) 表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、特に注釈の無い限り、百万円単位での四捨五入により表示しています。

#### (4) 未適用の公表済み基準及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに公表されている基準書及び解釈指針の新設又は改訂のうち、当社グループが適用していない重要なものはありません。

### 3. 重要な会計方針

当社グループが適用する重要な会計方針は、連結財務諸表に表示されているすべての期間において継続的に適用されています。

#### (1) 連結の基礎

##### 子会社

子会社とは、当社グループにより支配されている企業をいいます。支配とは投資先に対するパワーを有し、投資先への関与により生じるリターンの変動にさらされ、かつ投資先に対するパワーを通じてリターンに影響を及ぼす能力を有している場合をいいます。当社グループは、子会社に対する支配を獲得した日から当該子会社を連結し、支配を喪失した日から連結を中止しています。

グループ会社間の債権債務残高、取引高、及びグループ会社間取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成にあたり消去しています。

##### 関連会社

関連会社とは、当社グループがその財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しているものの、支配又は共同支配はしていない企業をいいます。当社グループが他の企業の議決権の20%から50%を保有する場合、当社グループは当該企業に対して重要な影響力を有していると推定されます。当社グループは、関連会社に対する投資について、持分法を用いて会計処理を行っています。

##### 共同支配の取決め

共同支配の取決めとは、当社グループが共同支配を有する取決めをいいます。共同支配とは、取決めに対する契約上合意された支配の共有であり、取決めのリターンに重要な影響を及ぼす活動に関する意思決定が、支配を共有している当事者の全員一致の合意を必要とする場合にのみ存在します。当社グループが有する共同支配の取決めは、以下の2つに分類され、会計処理されています。

- ・共同支配事業 当社グループが取決めに関する資産の権利及び負債に係る義務を有する場合、その共同支配事業に関連する自らの資産、負債、収益及び費用を認識しています。
- ・ジョイント・ベンチャー 当社グループが取決めの純資産に対する権利のみを有している場合、関連会社と同様に持分法により会計処理しています。

#### (2) 企業結合

企業結合については、取得法を用いて会計処理をしています。

移転された対価は、当社グループが移転した資産、引き受けた負債及び発行した資本持分の公正価値の合計額で測定しています。移転された対価には、条件付対価契約から発生したすべての資産又は負債の公正価値が含まれます。

IFRS第3号「企業結合」の認識の要件を満たす被取得企業の識別可能な資産、負債及び偶発負債は、以下を除き、取得日時点の公正価値で測定しています。

- ・繰延税金資産及び負債はIAS第12号「法人所得税」に、従業員給付に係る負債（又は資産）はIAS第19号「従業員給付」に、株式報酬に係る負債はIFRS第2号「株式に基づく報酬」に準拠して、それぞれ認識及び測定しています。
- ・売却目的として分類される非流動資産又は処分グループは、IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に準拠して測定しています。
- ・使用権資産及びリース負債は、IFRS第16号「リース」に準拠して測定しています。

のれんは、移転した対価と被取得企業の非支配持分の金額の合計が、取得日時点における識別可能な資産及び負債の正味価値を上回る場合に、その超過額として測定しています。この差額が負の金額である場合には、直ちに純損益として認識しています。

企業結合に関連して発生した仲介手数料や助言費用等の取引関連コストは、発生時に費用処理しています。



### (3) 外貨換算

#### 機能通貨及び表示通貨

当社グループの各企業の個別財務諸表は、それぞれの機能通貨で作成されています。当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示されています。

#### 外貨建取引

外貨建取引は、取引日の直物為替レート又はそれに近似するレートを用いて機能通貨に換算しています。

期末における外貨建貨幣性資産及び負債はすべて期末日の直物為替レートを用いて機能通貨に再換算し、その結果生ずる差額を純損益として認識しています。

#### 在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債は期末日の為替レート、収益及び費用は、期中の平均為替レートを用いて日本円に換算しています。

在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる外貨換算差額は、その他の包括利益で認識しています。在外営業活動体を処分する場合、当該在外営業活動体に関連する外貨換算差額の累計額は、処分時に純損益に振り替えています。

### (4) 売上収益

当社グループは、医薬品の販売による収益及び第三者に製品の製造や販売、技術の使用等を認めた契約によるロイヤルティ収入を得ています。

#### 医薬品の販売

医薬品の販売による収益は、当社グループが移転を約束した医薬品に対する支配を顧客が獲得した時点で認識しています。医薬品に対する支配は、通常、医薬品が顧客へ引き渡された時点で顧客に移転すると判断しています。

対価の支払条件については、原則として1年を超える契約はありません。取引価格に割戻、値引及びその他顧客に支払われる対価等の変動性のある金額が含まれている契約については、これらの変動対価を期待値又は最頻値により見積り、顧客から受領する対価から控除しています。変動対価は重要な戻し入れが生じない可能性が非常に高い場合のみ認識しています。

他の企業から医薬品の販売を受託していると判断された取引、すなわち、当社グループが代理人として関与している取引については、当社グループが権利を得ると見込んでいる報酬又は手数料を純額で収益として認識しています。

#### ロイヤルティ収入

ロイヤルティ収入には、契約一時金、契約で定められた条件を達成した場合に受領する受取マイルストーン及び売上高等をベースとしたランニング・ロイヤルティが含まれます。

契約一時金は、履行義務が複数識別された場合には取引価格を配分し、それぞれの履行義務が充足された時点で又は履行義務が充足されるにつれて一定の期間にわたり、収益を認識しています。一時点で充足される履行義務については、契約に基づき当社グループが移転することを約束した権利の支配を顧客が獲得した時点で収益を認識しています。一定の期間にわたり充足される履行義務については、経過期間等のアウトプットと、契約で約束した残りのサービス提供期間等との比率に基づいて収益を認識しています。

受取マイルストーンは、原則として条件が達成された時点で一時に収益を認識しています。

売上高等をベースとしたランニング・ロイヤルティは、その後の売上等が発生する、もしくは、売上高等をベースとしたロイヤルティが配分されている履行義務が充足されるという事象のうち、遅い方が発生した時点で認識しています。

契約一時金及び受取マイルストーンは、原則として契約で定められた金額を収益としています。ランニング・ロイヤルティの収益については、顧客からランニング・ロイヤルティの計算対象期間の売上高等の報告を受け、それに契約で定められた料率を乗じて算出しています。ほとんどの契約で契約締結や条件達成後、及びランニング・ロイヤルティの計算対象期間の末日から短期間での支払期限が定められています。

(5) 研究開発費

当社グループ内で発生した研究開発に関する支出は、すべて研究開発費として発生時に費用計上しています。

IAS第38号「無形資産」の下では、内部発生の開発費は、資産計上基準を満たした場合には無形資産として資産計上されますが、当社グループでは、グループ内で発生した進行中の開発プロジェクトに係る費用については、主要な市場における規制当局からの販売承認を得ていない限り、資産化の基準を満たしていないと判断しており、資産として計上していません。

当社グループは、グループ内部における研究開発活動のほか、複数の第三者と共同研究開発に関する契約を締結しています。これらの共同研究開発に伴い発生した、研究開発業務に係る費用の精算に伴う支出及び収入は、グループ内で発生した研究開発に関する費用と同様に研究開発費として発生時に費用計上しています。

(6) 金融収益及び金融費用

金融収益は、主として利息収益及び配当収益から構成されています。利息収益は、実効金利法により発生時に認識しています。配当収益は、当社グループの受領権が確定した時に認識しています。

金融費用は、主として利息費用及び手数料から構成されています。

(7) 法人所得税費用

法人所得税費用は、当期税金及び繰延税金から構成され、企業結合から生じる税金、及びその他の包括利益又は直接資本に認識される項目に関係する税金を除いて、純損益で認識しています。

当期税金は、期末日において施行又は実質的に施行されている法定税率及び税法を適用して、税務当局に納付又は税務当局から還付されることが予想されている金額で算定しています。

繰延税金資産及び繰延税金負債は、ある資産又は負債の連結財政状態計算書上の帳簿価額と税務基準額との間に生じる一時差異に対して認識しています。但し、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び繰延税金負債を認識していません。

- ・のれんの当初認識から生じる場合
- ・企業結合以外の取引で、取引日に会計上の純損益にも課税所得（欠損金）にも影響しない取引における資産及び負債の当初認識から生じる場合
- ・子会社、関連会社に対する投資及び共同支配の取決めに對する持分に係る将来減算一時差異については、予測し得る期間内に当該一時差異が解消する可能性が高くない場合又は当該一時差異の使用対象となる課税所得が獲得される可能性が高くない場合
- ・子会社、関連会社に対する投資及び共同支配の取決めに對する持分に係る将来加算一時差異については、一時差異を解消する時期をコントロールでき、予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産は、将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除について、将来それらを使用できる課税所得が稼得される可能性が高い範囲内で認識しています。

繰延税金資産及び繰延税金負債は、期末日における法定税率又は実質的法定税率、及び税法に基づいて、資産が実現する期又は負債が決済される期に適用されると予想される税率で算定しています。

繰延税金資産と繰延税金負債は、当期税金資産と当期税金負債とを相殺する法的強制力のある権利を有する場合で、かつ同一の納税主体又は当期税金資産と当期税金負債とを純額で決済する予定の異なる納税主体に対して同一の税務当局によって課されている法人所得税費用に関連する場合、相殺しています。

## (8) 1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しています。希薄化後1株当たり当期利益は、すべての希薄化効果のある潜在的普通株式による影響について、親会社の所有者に帰属する当期利益及び自己株式を調整した発行済株式の加重平均株式数を調整することにより算定しています。

## (9) 有形固定資産（使用権資産を除く）

有形固定資産の測定には、原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しています。取得原価には、資産の取得に直接付随する費用、資産の解体及び除去並びに原状回復費用の当初見積額が含まれています。

当初認識後に生じたコストは、当該コストに関連する将来の経済的便益が当社グループに流入する可能性が高く、当該コストが信頼性をもって測定できる場合にのみ、資産として認識しています。有形固定資産に対する修繕及び維持のための日常的な保守費用は、発生時に費用計上しています。

有形固定資産項目に重要な構成要素が存在する場合には、それぞれ別個の有形資産項目として計上しています。有形固定資産の減価償却は、当該資産が使用可能となった時点から開始されます。減価償却費は、償却可能価額を各構成要素の見積耐用年数にわたって、定額法により算定しています。償却可能価額は、資産の取得価額から残存価額を差し引いて算定しています。

主要な資産項目ごとの見積耐用年数は以下のとおりです。

建物及び構築物	2～60年
機械装置及び運搬具	2～20年
工具、器具及び備品	2～20年

有形固定資産の耐用年数、残存価額及び減価償却方法は各連結会計年度末に再検討を行い、必要に応じて改定しています。

## (10) リース

当社グループは、契約時に契約がリース又はリースを含んだものであるかどうかを、契約の実質に基づき判断しています。リース期間は、解約不能期間に合理的に確実な延長するオプションと解約するオプションを加えて決定しています。特性が合理的に類似したリースのポートフォリオには単一の割引率を使用しています。短期リース及び原資産が少額であるリースについては、使用権資産とリース負債を認識せず、当該リースに関連したリース料をリース期間にわたり費用として認識する場合があります。

## 使用権資産

使用権資産は、リース開始日時点のリース負債の当初測定額に、発生した当初直接コスト等を調整した取得原価で測定しています。

開始日後は、使用権資産の耐用年数又はリース期間のいずれか短い方の期間（2～40年）にわたり、定額法で減価償却しています。

## リース負債

リース負債は、リース開始日時点で支払われていないリース料をリースの計算利率を用いて割り引いた現在価値で当初測定しています。リースの計算利率を容易に算定できない場合には、追加借入利率を使用しています。

開始日後は、リース負債に係る金利を反映するように帳簿価額を増額し、支払われたリース料を反映するように帳簿価額を減額し、リース負債の見直しやリースの条件変更等に伴って必要に応じて再測定しています。

(11) のれん

当初認識時におけるのれんの測定については、「(2) 企業結合」に記載しています。当初認識後は、取得原価から減損損失累計額を控除して計上しています。

のれんの減損については、「(13) 有形固定資産、のれん及び無形資産の減損」に記載しています。

(12) 無形資産

無形資産は、のれん以外の物理的実体のない識別可能な非貨幣性資産であり、個別に取得した、又は企業結合の一環として取得した研究及び製造に関する技術、仕掛研究開発及び販売権等により構成されています。

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しており、企業結合により取得した無形資産は、支配獲得日の公正価値で測定しています。また、当初認識後の測定には原価モデルを採用しており、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除して計上しています。

個別に取得した、又は企業結合に伴い取得した製品及び研究開発に関する権利のうち、研究開発の段階にあり、未だ規制当局の販売承認が得られていないものは、「仕掛研究開発」として無形資産に計上しています。

取得した仕掛研究開発に関する支出は、当社グループに将来の経済的便益をもたらすことが期待され、かつ、識別可能である場合にのみ資産として計上しており、これには第三者に支払われた契約一時金及び目標達成時のマイルストーン支払が含まれています。

仕掛研究開発として計上された無形資産は、未だ使用可能な状態にないため、償却をせず、減損の兆候がある場合にはその都度及び減損の兆候の有無にかかわらず毎年一定の時期に減損テストを実施しています。

仕掛研究開発は規制当局の販売承認が得られ、使用が可能となった時点で「販売権」に振り替えており、その時点から見積耐用年数にわたり定額法で償却しています。

無形資産は、それらが使用可能となった時点から見積耐用年数（2年～25年）にわたって定額法で償却しています。個別に取得した、又は企業結合に伴い取得した研究及び製造に関する技術、製品及び研究開発に関する権利の償却費は、連結純損益計算書の「無形資産償却費」として表示しています。見積耐用年数は、法的保護期間又は経済的耐用年数のいずれか短い方を採用し、定期的に見直しを行っています。

(13) 有形固定資産、のれん及び無形資産の減損

有形固定資産及び無形資産の減損

当社グループは、各四半期末日に、有形固定資産及び無形資産が減損している可能性を示す兆候の有無を検討しています。

減損の兆候がある場合には、回収可能価額の見積りを実施しています。また耐用年数を確定できない、もしくは未だ使用可能ではない無形資産については、減損の兆候の有無にかかわらず毎年一定の時期に減損テストを実施しています。

回収可能価額の見積りにおいて、個々の資産の回収可能価額を見積もることができない場合には、その資産の属する資金生成単位の回収可能価額を見積もっています。資金生成単位とは、他の資産又は資産グループからおむね独立したキャッシュ・イン・フローを生み出す最小単位の資産グループをいいます。

回収可能価額は、処分費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い方で算定しています。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは評価日における貨幣の時間価値及び当該資産に固有のリスクを反映した割引率を用いて現在価値に割り引いています。回収可能価額の算定に使用する割引率は、地域ごとに適切な水準で設定しています。

資産又は資金生成単位の回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、差額は減損損失として純損益で認識しています。

#### のれんの減損

のれんは、企業結合のシナジーから便益を得ると見込まれる資金生成単位又は資金生成単位グループに配分し、毎年一定の時期及び減損の兆候があると認められた場合にはその都度、減損テストを実施しています。減損テストにおいて資金生成単位又は資金生成単位グループの回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、差額は減損損失として純損益で認識しています。

資金生成単位又は資金生成単位グループに関連して認識した減損損失は、まず資金生成単位又は資金生成単位グループに配分されたのれんの帳簿価額から減額するように配分し、次に資金生成単位又は資金生成単位グループにおけるその他の資産の帳簿価額を比例的に減額するよう配分しています。

#### 減損の戻入れ

過年度に認識した減損損失については、各四半期末日において、損失が消滅又は減少している可能性を示す兆候の有無を検討しています。減損の戻入れの兆候がある場合には、その資産又は資金生成単位の回収可能価額の見積りを行っています。回収可能価額が、資産又は資金生成単位の帳簿価額を上回る場合には、過年度に減損損失が認識されていなかった場合の帳簿価額から必要な償却又は減価償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として、減損損失の戻入れを実施しています。

のれんについて認識した減損損失は、その後の期間に戻入れを行いません。

### (14) 金融商品

#### 当初認識及び測定

金融資産及び金融負債は、当社グループが金融商品の契約上の当事者となった取引日に認識しています。

金融資産及び金融負債は、重大な金融要素を含んでいない営業債権を除き、当初認識時に公正価値で測定しています。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産（以下「FVTPLの金融資産」）及び純損益を通じて公正価値で測定する金融負債（以下「FVTPLの金融負債」）を除き、金融資産の取得及び金融負債の発行に直接起因する取引コストは、当初認識時において、金融資産の公正価値に加算又は金融負債の公正価値から減算しています。FVTPLの金融資産及びFVTPLの金融負債の取得に直接起因する取引コストは純損益で認識しています。

#### 金融資産

当社グループはすべての金融資産を当初認識時に、「償却原価で測定する金融資産」、「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産（以下「FVTOCIの金融資産」）」又は「FVTPLの金融資産」に分類しています。

#### (a) 償却原価で測定する金融資産

以下の条件がともに満たされる場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しています。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために金融資産を保有することを目的とする事業モデルの中で保有されている。
- ・契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが所定の日に生じる。

当初認識後、実効金利法による償却原価から減損損失を控除した金額で測定し、実効金利法による利息収益は純損益で認識しています。

(b) FVTOCIの金融資産（負債性金融資産）

以下の条件がともに満たされる場合には、FVTOCIの金融資産（負債性金融資産）に分類しています。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルの中で保有されている。
- ・ 契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが所定の日に生じる。

当初認識後、公正価値で測定し、減損利得又は減損損失及び為替差損益を除き、公正価値の変動から生じる評価損益はその他の包括利益で認識しています。当該金融資産の認識を中止する場合、その他の資本の構成要素に計上されている累積損益を、純損益に組替調整額として振り替えています。

(c) FVTOCIの金融資産（資本性金融資産）

資本性金融資産は、一部を除いて公正価値の事後の変動をその他の包括利益に表示するという取消不能な選択を行っており、FVTOCIの金融資産に分類しています。

当初認識後、公正価値で測定し、公正価値の変動から生じる評価損益はその他の包括利益で認識しています。当該金融資産の認識を中止する場合、又は公正価値が著しく下落した場合には、その他の資本の構成要素に計上されている累積損益を利益剰余金に振り替えています。当該金融資産に係る受取配当金は、投資金額の一部回収である場合を除き、純損益として認識しています。

(d) FVTPLの金融資産

償却原価で測定する金融資産及びFVTOCIの金融資産に分類されない金融資産をFVTPLの金融資産として分類しています。

当初認識後、公正価値で測定し、事後的な変動を純損益として認識しています。

金融資産の減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産又は負債性金融資産のうちFVTOCIの金融資産に分類された金融資産に係る予想信用損失に対する損失評価引当金を認識しています。

損失評価引当金の測定は、各四半期末日において、当該金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合は、当該金融資産に係る全期間の予想信用損失に等しい金額とし、当該金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合は、当該金融資産に係る12ヶ月の予想信用損失に等しい金額としています。

ただし、営業債権、契約資産及びリース債権に係る損失評価引当金については、常に全期間の予想信用損失と同額で測定しています。

金融資産の全部又は一部について回収できないと合理的に判断した場合には債務不履行とみなしています。

損失評価引当金の金額は、以下を反映して算定しています。

- ・ 一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額
- ・ 貨幣の時間価値
- ・ 過去の事象、現在の状況及び将来の経済状況の予測についての、過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

信用リスクが著しく増加しているか否かの評価を行う際には、期日経過の情報のほか、利用可能な合理的で裏付け可能な情報を考慮しています。また、債務者の破産等による法的整理の開始等があった場合には、信用減損金融資産としています。なお、将来回収できないことが明らかな金額は、金融資産の帳簿価額を直接減額し、対応する損失評価引当金の金額を減額しています。

金融負債

当社グループはすべての金融負債を当初認識時に、「FVTPLの金融負債」又は「償却原価で測定する金融負債」に分類しています。

(a) FVTPLの金融負債

デリバティブによって認識した金融負債、FVTPLの金融負債として指定した金融負債及び企業結合において認識した条件付対価のうち金融負債の定義を満たすものをFVTPLの金融負債に分類しています。

当初認識後、公正価値で測定し、事後的な変動を純損益として認識しています。

(b) 償却原価で測定する金融負債

FVTPLの金融負債として分類されない金融負債を償却原価で測定する金融負債に分類しています。

当初認識後、実効金利法による償却原価で測定しています。

認識の中止

金融資産については、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した場合、金融資産のキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を譲渡し、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてを移転した場合、又は金融資産のキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を譲渡したが、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてを移転したわけでも、ほとんどすべてを保持しているわけでもなく、かつ、当該金融資産に対する支配を保持していない場合に、当該金融資産の認識を中止しています。

金融負債については、金融負債が消滅した時、すなわち契約中に特定された債務が免責、取消し又は失効となった場合に、当該金融負債の認識を中止しています。

(15) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手元現金、随時引き出し可能な預金及び通常取得日後3ヶ月以内に満期を迎え、価格変動について僅少なリスクしか負わない、流動性の高い短期投資から構成されています。

(16) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価又は正味実現可能価額のいずれか低い額で測定しています。取得原価には、購入原価、加工費及び棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他のすべての原価が含まれています。正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、完成までに要する見積原価及び販売に要する見積費用を控除して算定しています。棚卸資産の原価は、主として先入先出法により算定しています。

(17) 売却目的で保有する資産

継続的使用ではなく、主に売却取引により帳簿価額が回収される非流動資産又は処分グループは、「売却目的で保有する資産」として表示しています。売却目的で保有する資産へ分類するためには、現状で直ちに売却することが可能であり、かつ、売却の可能性が非常に高いことを条件としており、当社グループの経営者が売却計画の実行を確約し、原則として1年以内に売却が完了する予定である場合に限られます。「売却目的で保有する資産」は、帳簿価額又は売却費用控除後の公正価値のいずれか低い金額で測定しており、売却目的保有に分類された後は減価償却又は償却を行っていません。

(18) 資本

普通株式

当社が発行した普通株式は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、取引コストは、関連する税効果を控除後に資本剰余金から控除しています。

自己株式

自己株式を取得した場合は、取引コストを含む支払対価を資本の控除項目として認識しています。自己株式を売却した場合は、帳簿価額と売却対価の差額を資本として認識しています。

(19) 株式報酬

当社グループは、株式報酬制度として持分決済型の株式報酬制度と現金決済型の株式報酬制度を採用していません。

持分決済型の株式報酬制度

持分決済型の株式報酬制度では、受領するサービスを付与日における資本性金融資産の公正価値で測定し、付与日から権利確定期間にわたり費用として認識し、同額を資本の増加として認識しています。

現金決済型の株式報酬制度

現金決済型の株式報酬制度では、受領するサービスを発生した負債の公正価値で測定し、権利確定期間にわたり費用として認識し、同額を負債の増加として認識しています。なお、負債は決済されるまで、その公正価値を各四半期末日及び決済日に再測定し、公正価値の変動を純損益として認識しています。

(20) 従業員給付

退職後給付制度

当社グループは、退職後給付制度として、確定給付型制度及び確定拠出型制度を採用しています。

(a) 確定給付型制度

確定給付型制度に係る資産又は負債の純額は、確定給付制度債務の現在価値から、制度資産の公正価値を控除したものであり、資産又は負債として連結財政状態計算書で認識しています。確定給付制度債務は、予測単位積増方式に基づいて算定され、その現在価値は、将来の予想支払額に割引率を適用して算定しています。割引率は、給付が見込まれる期間に近似した満期を有する優良社債の利回りを参照して決定しています。

勤務費用及び確定給付負債（資産）の純額に係る純利息費用は純損益として認識しています。

数理計算上の差異、純利息費用に含まれる部分を除く制度資産に係る収益及び資産上限額の影響の変動については、それらが生じた期間において「確定給付制度の再測定」としてその他の包括利益に認識し、直ちにその他の資本の構成要素から利益剰余金へ振替えています。

(b) 確定拠出型制度

確定拠出型の退職給付に係る拠出は、従業員が関連するサービスを提供した期間に費用として計上していません。

短期従業員給付

短期従業員給付については、従業員から関連する勤務が提供された時点で費用として認識しています。なお、賞与については、過去に従業員から勤務を提供された結果、支払を行う法的又は推定的債務を有しており、かつ、当該債務について信頼性のある見積りが可能な場合に負債として認識しています。

(21) 引当金

当社グループが過去の事象の結果として法的又は推定的な現在の債務を有しており、当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が必要となる可能性が高く、当該債務の金額につき信頼性のある見積りができる場合に引当金を計上しています。

貨幣の時間的価値の影響が重要な場合には、引当金額は債務の決済に必要と見込まれる支出の現在価値で測定しています。



4. 重要な会計上の見積り、判断及び仮定

連結財務諸表の作成に当たり、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り、判断及び仮定の設定を行っています。

会計上の見積りの結果は、その性質上、実際の結果とは異なる可能性があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直され、会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した会計期間と将来の会計期間において認識されます。

また、新型コロナウイルス感染症による今後の影響として、新製品の市場浸透、薬事関連のタイムライン、新薬の研究開発スケジュール、危機対応に伴う費用発生の要否など多くの不確実な要素が考えられます。しかし、当連結会計年度の業績に重要な影響がなかったことや当社グループの事業内容及び製品特性等を踏まえ、以下の重要な会計上の見積りを行うにあたっては、当社グループの今後の業績等への影響は限定的であると仮定しています。実際の結果と異なる場合には、翌連結会計年度において、資産や負債の帳簿価額に重要な影響を与える可能性があります。

- ・ 収益認識及び返金負債の見積計上（注記6及び27）
- ・ のれん及び仕掛研究開発の減損（注記16及び17）
- ・ 繰延税金資産の回収可能性（注記18）
- ・ 条件付対価の公正価値測定（注記29）

5. セグメント情報

当社グループの主要な事業内容は医薬品の研究開発、製造及び販売であり、区分すべき事業セグメントが存在しないため、報告セグメントは医薬品事業単一となっています。

製品及びサービスに関する情報

製品及びサービスごとの外部顧客への売上収益は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
XTANDI / イクスタンジ	399,989	458,434
プログラフ	192,926	182,650
ベタニス / ミラベトリック / ベットミガ	161,564	163,569
その他	546,364	444,875
合計	1,300,843	1,249,528

## 地域に関する情報

売上収益及び非流動資産の地域別内訳は次のとおりです。

## 地域別売上収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
日本	375,174	297,230
米国	448,083	478,768
その他	477,586	473,530
合計	1,300,843	1,249,528

(注) 地域別売上収益は、当社グループ各社の所在地を基礎として分類しています。

## 地域別非流動資産(有形固定資産・のれん及び無形資産)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
日本	462,132	452,144
米国	708,401	640,120
その他	101,092	107,796
合計	1,271,625	1,200,060

## 主要な顧客に関する情報

連結純損益計算書の売上収益の10%以上を占める相手先は次のとおりです。

(単位：百万円)

	関連するセグメント名	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
McKesson Group	医薬品事業	162,361	193,182

6. 売上収益

(1) 収益の分解

売上収益の内訳は次のとおりです。

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	日本	米国	エスタブリッシュドマーケット	グレーターチャイナ	インターナショナルマーケット	その他	合計
医薬品の販売							
XTANDI / イクスタンジ	35,767	203,478	135,441	3,198	22,106	-	399,989
プログラフ	44,331	13,230	71,483	32,195	31,686	-	192,926
ベタニス / ミラベトリック / ベットミガ	34,342	89,244	28,178	1,376	8,424	-	161,564
その他	229,449	132,454	57,468	23,599	59,494	2,345	504,810
小計	343,890	438,406	292,571	60,367	121,710	2,345	1,259,289
ロイヤルティ収入	1,512	-	3,532	-	13,082	17,638	35,764
その他	-	5,049	-	-	-	741	5,790
合計	345,402	443,455	296,103	60,367	134,792	20,725	1,300,843

当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	日本	米国	エスタブリッシュドマーケット	グレーターチャイナ	インターナショナルマーケット	その他	合計
医薬品の販売							
XTANDI / イクスタンジ	40,201	238,614	149,265	4,885	25,469	-	458,434
プログラフ	40,739	11,844	64,155	34,200	31,711	-	182,650
ベタニス / ミラベトリック / ベットミガ	35,062	87,962	29,865	2,191	8,488	-	163,569
その他	161,623	121,439	48,406	18,024	44,284	6,248	400,024
小計	277,625	459,859	291,692	59,300	109,953	6,248	1,204,677
ロイヤルティ収入	1,505	-	1,464	-	1,160	26,706	30,835
その他	-	13,330	-	-	-	686	14,016
合計	279,130	473,190	293,156	59,300	111,113	33,639	1,249,528

(注) 売上収益は、コマーシャル部門における経営管理上の組織区分を基礎として分類しています。

エスタブリッシュドマーケット：欧州、カナダ、オーストラリア

グレーターチャイナ：中国、香港、台湾

インターナショナルマーケット：ロシア、中南米、中東、アフリカ、東南アジア、南アジア、韓国、輸出上等

## (2) 契約残高

契約残高の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	2019年4月1日	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
顧客との契約から生じた債権			
売掛金及び受取手形	320,426	324,150	328,726
損失評価引当金	1,470	1,429	1,256
合計	318,956	322,721	327,470
契約負債	24,725	12,345	4,032

(注) 当社グループは、主にライセンス契約に関連した契約一時金について、顧客から対価を受け取っているものの履行義務を充足していない部分を契約負債として認識しています。前連結会計年度及び当連結会計年度において認識した収益のうち期首現在の契約負債残高に含まれていたものは、それぞれ12,667百万円及び11,703百万円です。

## (3) 履行義務

残存履行義務に配分した取引価格は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
未充足の履行義務に配分した 取引価格総額	12,345	4,032
履行義務の充足予定時期		
1年以内	11,695	3,657
1年超3年以内	524	375
3年超	125	-

## 7. その他の収益

その他の収益の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
有形固定資産の売却益	3,923	24
条件付対価に係る公正価値変動額	429	3,592
その他	7,802	4,023
その他の収益合計	12,154	7,639

(注) 前連結会計年度において「その他」に含めていた「条件付対価に係る公正価値変動額」の金額的重要性が増したため、当連結会計年度から独立掲記しています。前連結会計年度の金額は当該変更を反映しています。

## 8. その他の費用

その他の費用の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
有形固定資産の減損損失	510	2,309
無形資産の減損損失	13,286	99,437
条件付対価に係る公正価値変動額	11,188	6,002
リストラクチャリング費用	1,829	9,293
訴訟関係費用	1,201	2,012
為替差損	8,928	2,332
その他	8,979	1,577
その他の費用合計	45,921	122,963

- (注) 1. 前連結会計年度の「無形資産の減損損失」の主なものは、Cytokineti cs社との契約見直しによるものです。  
 2. 前連結会計年度の「為替差損」の金額には、為替予約取引から生じた為替差損(9,585百万円)が含まれています。  
 3. 前連結会計年度の「その他」の主なものは、オーデントス セラピューティクス Inc.の買収に伴い認識した費用です。詳細は、注記「33. 企業結合」をご参照ください。  
 4. 当連結会計年度の「無形資産の減損損失」の主なものは、ASP8374 / PTZ-201の開発中止及びAT132の開発計画の見直しによるものです。  
 5. 当連結会計年度の「為替差損」の金額には、為替予約取引から生じた為替差益(15,855百万円)が含まれています。

## 9. 従業員給付費用

従業員給付費用の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
報酬及び給料	154,632	165,757
賞与	56,615	58,720
社会保障費用及び福利厚生費	26,979	27,194
退職後給付費用 - 確定拠出制度	14,076	14,821
退職後給付費用 - 確定給付制度	6,392	5,949
リストラクチャリング及び解雇給付	4,877	9,930
その他の従業員給付費用	2,647	2,489
従業員給付費用合計	266,218	284,860

- (注) 従業員給付費用は「売上原価」、「販売費及び一般管理費」、「研究開発費」及び「その他の費用」に計上されています。

10. 金融収益

金融収益の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
利息収益	2,161	683
配当収益		
期中に認識を中止した投資	8	-
期末日現在で保有する投資	79	77
出資金評価益	1,834	10,558
その他	281	289
金融収益合計	4,363	11,608

- (注) 1. 利息収益は、主に現金及び現金同等物に関するものです。  
 2. 配当収益は、FVTOCIの金融資産(資本性)に関するものです。  
 3. 出資金評価益は、FVTPLの金融資産に関するものです。  
 4. 前連結会計年度において「その他」に含めていた「出資金評価益」の金額的重要性が増したため、当連結会計年度から独立掲記しています。前連結会計年度の金額は当該変更を反映しています。

11. 金融費用

金融費用の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
支払利息	2,232	2,118
その他	772	216
金融費用合計	3,004	2,335

- (注) 支払利息は、主に償却原価で測定する金融負債に関するものです。

12. 法人所得税費用

純損益で認識された法人所得税費用は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期法人所得税費用	30,783	31,979
繰延法人所得税費用	19,157	7,245
連結純損益計算書で認識された 法人所得税費用	49,939	24,734

その他の包括利益で認識された法人所得税費用は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)			当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		
	税引前	税金収益/ ( )費用	税引後	税引前	税金収益/ ( )費用	税引後
確定給付制度の再測定	1,763	491	1,271	3,410	1,621	1,788
在外営業活動体の 外貨換算差額	32,380	-	32,380	53,748	-	53,748
FVTOCIの金融資産	10,994	3,383	7,611	7,712	2,338	5,374
その他の包括利益合計	41,611	2,892	38,719	64,869	3,960	60,910

実効税率の調整

当社は、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらを基礎として計算した前連結会計年度及び当連結会計年度の法定実効税率は、いずれも30.5%です。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されています。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	%	%
国内の法定実効税率	30.5	30.5
研究費税額控除	1.4	5.4
損金不算入費用	4.5	4.4
益金不算入収益	1.7	3.2
海外子会社の税率差異	8.8	11.5
海外子会社留保利益	0.6	0.2
その他	2.2	2.2
実際負担税率	20.4	17.0

13. 1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
基本的1株当たり当期利益の算定上の基礎		
親会社の所有者に帰属する当期利益(百万円)	195,411	120,589
親会社の普通株主に帰属しない当期利益(百万円)	-	-
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	195,411	120,589
加重平均普通株式数(千株)	1,876,193	1,857,125
希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎		
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	195,411	120,589
当期利益調整額(百万円)	-	-
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する 当期利益(百万円)	195,411	120,589
加重平均普通株式数(千株)	1,876,193	1,857,125
新株予約権による普通株式増加数(千株)	1,355	1,068
希薄化効果調整後加重平均普通株式数(千株)	1,877,548	1,858,193
1株当たり当期利益(親会社の所有者に帰属)		
基本的1株当たり当期利益(円)	104.15	64.93
希薄化後1株当たり当期利益(円)	104.08	64.90

14. その他の包括利益

その他の包括利益に係る組替調整額は次のとおりです。

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
純損益に振り替えられる可能性のある その他の包括利益		
在外営業活動体の外貨換算差額		
当期発生額	32,407	53,748
組替調整額	28	-
小計	32,380	53,748
税効果額	-	-
純損益に振り替えられる可能性のある その他の包括利益合計	32,380	53,748



15. 有形固定資産

取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）の有形固定資産の増減は次のとおりです。

（単位：百万円）

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	使用権資産	合計
取得原価							
2019年4月1日の残高	190,359	150,917	73,764	16,917	16,288	-	448,245
会計方針の変更による 累積的影響額	3,181	2,059	2,363	-	-	83,061	75,458
会計方針の変更を反映した 2019年4月1日の残高	187,179	148,858	71,401	16,917	16,288	83,061	523,704
取得	9,318	5,596	5,756	109	20,983	11,792	53,553
企業結合	2,168	614	1,199	-	1,190	3,792	8,964
処分	4,177	4,999	5,432	307	372	18	15,305
建設仮勘定からの振替	17,619	2,118	2,163	48	21,948	-	-
その他	2,517	19,195	12,165	103	2,269	156	6,729
2020年3月31日の残高	214,624	132,992	87,252	16,664	13,872	98,783	564,186
減価償却累計額及び 減損損失累計額							
2019年4月1日の残高	91,826	120,602	62,334	-	-	-	274,763
会計方針の変更による 累積的影響額	1,772	236	1,148	-	-	-	3,156
会計方針の変更を反映した 2019年4月1日の残高	90,055	120,366	61,186	-	-	-	271,607
減価償却額	7,884	5,886	6,166	-	-	17,582	37,519
減損損失	385	46	-	-	-	79	510
処分	1,949	4,526	5,300	-	-	18	11,793
その他	1,821	12,849	8,457	-	-	316	2,256
2020年3月31日の残高	98,195	108,923	70,508	-	-	17,960	295,586
帳簿価額							
2019年4月1日の残高	97,124	28,492	10,215	16,917	16,288	83,061	252,097
2020年3月31日の残高	116,429	24,069	16,743	16,664	13,872	80,823	268,600

（注）1. 「企業結合」による増加は、オーデンテス セラピューティクス Inc.を買収したことによるものです。企業結合の内容は、注記「33. 企業結合」をご参照ください。

2. 「その他」のうち、主なものは当社グループの固定資産システムを統一したことに伴い、勘定科目の使用方法を統一した影響によるものです。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）の有形固定資産の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	使用権資産	合計
取得原価							
2020年4月1日の残高	214,624	132,992	87,252	16,664	13,872	98,783	564,186
取得	3,704	1,933	4,153	-	23,914	12,446	46,148
処分	7,384	4,376	6,507	-	12	5,769	24,048
建設仮勘定からの振替	3,906	516	3,832	-	8,255	-	-
その他	3,155	3,090	1,527	148	1,015	2,893	6,041
2021年3月31日の残高	218,005	134,154	90,257	16,812	30,533	102,567	592,328
減価償却累計額及び 減損損失累計額							
2020年4月1日の残高	98,195	108,923	70,508	-	-	17,960	295,586
減価償却額	8,969	6,236	6,725	-	-	18,055	39,985
減損損失	584	-	-	-	-	1,725	2,309
処分	2,592	4,285	6,109	-	-	1,909	14,895
その他	1,596	2,486	1,131	-	-	492	4,721
2021年3月31日の残高	106,752	113,360	72,256	-	-	35,339	327,706
帳簿価額							
2020年4月1日の残高	116,429	24,069	16,743	16,664	13,872	80,823	268,600
2021年3月31日の残高	111,253	20,794	18,002	16,812	30,533	67,228	264,623

(注) 「その他」のうち、主なものは為替換算調整です。

有形固定資産に係る減損損失は、連結純損益計算書の「その他の費用」に含まれています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、有形固定資産に対して認識された減損損失の金額は、それぞれ510百万円及び2,309百万円です。

## 16. のれん

取得原価及び減損損失累計額の増減

のれんの取得原価及び減損損失累計額の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	取得原価	減損損失累計額	帳簿価額
2019年4月1日の残高	225,864	-	225,864
企業結合	57,031	-	57,031
為替換算調整	4,642	-	4,642
2020年3月31日の残高	278,253	-	278,253
為替換算調整	5,758	-	5,758
2021年3月31日の残高	284,011	-	284,011

(注) 前連結会計年度の「企業結合」による増加は、オーデントス セラピューティクス Inc.等を買収したことによるものです。企業結合の内容は、注記「33. 企業結合」をご参照ください。

## のれんの減損テスト

当社グループは、継続的なグローバル経営体制強化の取り組みを通じて、ほぼ全ての部門が地域軸ではなく機能軸でマネジメントされる組織体制を構築しています。地域軸でマネジメントされるコマーシャル部門においても、全ての地域で製品ポートフォリオの主要な部分を占めるがん領域の製品などについては、グローバルで一貫した製品戦略を立案・推進する体制を整えています。2010年におけるOSI ファーマシューティカルズ Inc.の買収は、獲得した製品による米州事業での業績への寄与に加え、当社グループにおけるがん領域のグローバル事業基盤の構築とその拡大に大きく貢献しました。同社買収に伴い認識されたのれんは米州事業資金生成単位に配分されていましたが、当連結会計年度を最終年度とする「経営計画2018」の期間において、獲得した製品の独占販売期間が満了したこと、グローバル経営体制の強化が一層進展したことを踏まえ、当連結会計年度において、当該のれんの配分を医薬品事業全体資金生成単位グループに変更しました。

資金生成単位又は資金生成単位グループに配分されたのれんの帳簿価額は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
米州事業	116,402	-
医薬品事業全体	161,851	284,011
合計	278,253	284,011

- (注) 1. 前連結会計年度の「米州事業」は、OSI ファーマシューティカルズ Inc.の買収に伴い認識したのれんが配分されています。
2. 前連結会計年度の「医薬品事業全体」は、主にオーデントス セラピューティクス Inc.等の買収に伴い認識したのれんが配分されています。
3. 当連結会計年度の「医薬品事業全体」は、主にOSI ファーマシューティカルズ Inc.及びオーデントス セラピューティクス Inc.等の買収に伴い認識したのれんが配分されています。

減損テストにあたり、回収可能価額は3年間の将来予測を基礎とした使用価値により算定し、算定には規制当局からの販売承認取得の可能性、販売予測、割引率、成長率等の仮定を使用しています。割引率は、加重平均資本コストを基礎として算定しており、使用価値の算定に使用した割引率は次のとおりです。

		前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率 (税引後)	米州事業	8.0%	-
	医薬品事業全体	6.0%	6.0%
割引率 (税引前)	米州事業	10.4%	-
	医薬品事業全体	7.6%	7.5%

3年の将来予測期間を超える継続価値の算定においては、資金生成単位又は資金生成単位グループの属する国、産業の状況を勘案して決定した成長率が加味されており、使用価値の算定に使用した成長率は次のとおりです。

		前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
成長率	米州事業	2.0%	-
	医薬品事業全体	1.0%	1.0%

使用価値は当該資金生成単位又は資金生成単位グループの帳簿価額を十分に上回っており、使用価値の算定に用いた主要な仮定が合理的な範囲で変動したとしても使用価値が帳簿価額を下回る可能性は低いと考えています。

## 17. 無形資産

取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）の無形資産の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	研究及び製造に関する技術	製品及び研究開発に関する権利		その他の無形資産	合計
		仕掛研究開発	販売権		
取得原価					
2019年4月1日の残高	34,776	348,971	376,584	71,931	832,262
取得	24,301	10,794	1,133	15,506	51,734
企業結合	88,949	199,929	-	12	288,891
処分	-	-	-	4,501	4,501
振替	-	9,801	9,801	-	-
その他	115	2,952	4,202	1,087	8,356
2020年3月31日の残高	147,911	546,941	383,316	81,862	1,160,030
償却累計額及び減損損失累計額					
2019年4月1日の残高	26,346	47,716	287,461	41,032	402,556
当期償却額	2,848	-	18,316	7,713	28,877
減損損失	-	13,283	-	3	13,286
処分	-	-	-	4,477	4,477
その他	32	-	4,022	930	4,985
2020年3月31日の残高	29,162	60,999	301,754	43,341	435,257
帳簿価額					
2019年4月1日の残高	8,430	301,254	89,124	30,899	429,707
2020年3月31日の残高	118,748	485,941	81,562	38,521	724,773

(注) 1. 「企業結合」による増加は、オーデンテス セラピューティクス Inc.等を買収したことによるものです。企業結合の内容は、注記「33. 企業結合」をご参照ください。

2. 「その他」のうち、主なものは為替換算調整です。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）の無形資産の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	研究及び製造に関する技術	製品及び研究開発に関する権利		その他の無形資産	合計
		仕掛研究開発	販売権		
<b>取得原価</b>					
2020年4月1日の残高	147,911	546,941	383,316	81,862	1,160,030
取得	18,967	14,608	2,132	16,442	52,149
処分	24,645	26,541	22,243	5,293	78,722
その他	2,664	7,488	4,619	1,661	16,432
2021年3月31日の残高	144,897	542,496	367,824	94,672	1,149,889
<b>償却累計額及び減損損失累計額</b>					
2020年4月1日の残高	29,162	60,999	301,754	43,341	435,257
当期償却額	9,389	-	14,374	8,905	32,667
減損損失	1,268	95,231	2,882	56	99,437
減損損失の戻入れ	-	-	1,398	-	1,398
処分	24,645	26,541	22,243	5,202	78,631
その他	468	3,935	5,883	844	11,130
2021年3月31日の残高	15,642	133,624	301,252	47,944	498,462
<b>帳簿価額</b>					
2020年4月1日の残高	118,748	485,941	81,562	38,521	724,773
2021年3月31日の残高	129,254	408,872	66,572	46,728	651,427

(注) 1. 前連結会計年度において「特許及び技術」に含めていた「研究及び製造に関する技術」の重要性が増したため、当連結会計年度から独立掲記しています。また、前連結会計年度において「特許及び技術」に含めていた開発実施権のある「製品及び研究開発に関する権利」を当連結会計年度から「販売権」に含めて表示しています。前連結会計年度の増減は当該変更を反映しています。

2. 「その他」のうち、主なものは為替換算調整です。

無形資産のうち、研究及び製造に関する技術、製品及び研究開発に関する権利の償却費は、連結純損益計算書の「無形資産償却費」として表示しています。

無形資産に係る減損損失は連結純損益計算書の「その他の費用」に、減損損失の戻入れは連結純損益計算書の「その他の収益」にそれぞれ含まれています。

無形資産の減損テスト及び認識された減損損失

当社グループは、無形資産については主として個別の資産ごとに減損の要否を検討しています。また、償却が開始されていない無形資産については、減損の兆候の有無にかかわらず、毎期減損テストを行っています。減損テストにあたり、回収可能価額は主として将来予測を基礎とした使用価値により算定し、算定には規制当局からの販売承認取得の可能性、上市後の販売予測及び割引率等の仮定を使用しています。割引率は、加重平均資本コストを基礎として算定しており、使用価値の算定に使用した割引率は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率 (税引後)	6.0% ~ 9.0%	6.0% ~ 9.0%
割引率 (税引前)	7.5% ~ 13.6%	7.4% ~ 13.6%

使用価値の算定に用いた主要な仮定には不確実性を伴うため、翌連結会計年度の無形資産の金額に影響を与える可能性があります。

減損テストの結果、前連結会計年度及び当連結会計年度において以下の減損損失が認識されています。

前連結会計年度において、無形資産に対して認識された減損損失は13,286百万円であり、その主な内訳はCytokinetics社との契約見直しに伴う減損損失10,929百万円です。

当連結会計年度において、無形資産に対して認識された減損損失は99,437百万円であり、その主な内訳はASP8374 / PTZ-201の開発中止に伴う減損損失30,227百万円及びAT132の開発計画の見直しに伴う減損損失58,842百万円です。AT132の回収可能価額は、見積将来キャッシュ・フローを割り引くことにより算出した使用価値を用いており、使用価値の算定に使用した税引後の割引率は9.0%、税引前の割引率は11.3%です。

重要な無形資産

連結財政状態計算書に計上されている重要な無形資産は次のとおりです。

		(単位：百万円)	
		前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
ESN364 / fezolinetant	仕掛研究開発	72,815	75,679
ロキサデュスタット (エベレンゾ)	仕掛研究開発・販売権	54,229	68,753
アデノ随伴ウイルスを活用した遺伝子治療薬の技術プラットフォーム及び製造技術	研究及び製造に関する技術	70,140	66,724
IMAB362 / ゾルベツキシマブ	仕掛研究開発	64,017	64,017
AT132 / resamirigene bilparvovec	仕掛研究開発	102,376	42,723

既に償却が開始されているものの残存償却期間は、前連結会計年度9～14年及び当連結会計年度8～13年であり、償却が開始されていないものについては毎期減損テストを行っています。

## 18. 繰延税金

繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
FVTOCIの金融資産	5,888	7,704
退職給付に係る資産及び負債	10,257	7,775
有形固定資産	1,145	2,884
無形資産	107,450	88,404
未払費用	23,088	24,769
棚卸資産	58,367	62,554
繰越欠損金	19,011	16,688
その他	31,966	23,223
繰延税金資産の純額	28,206	36,015

繰延税金資産及び繰延税金負債の純額の増減内容は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
期首残高	87,782	28,206
純損益で認識された額	19,157	7,245
その他の包括利益で認識された額	2,892	3,347
企業結合		
無形資産	62,639	-
繰越欠損金	16,353	-
その他	4,313	-
その他	1,338	3,911
期末残高	28,206	36,015

(注) 前連結会計年度の「企業結合」による繰延税金資産及び繰延税金負債の増加は、オーデンテス セラピューティクス Inc. 等を買収したことによるものです。企業結合の内容は、注記「33. 企業結合」をご参照ください。



繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異、税務上の繰越欠損金及び繰越税額控除は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
将来減算一時差異	33,709	28,802
税務上の繰越欠損金	11,990	9,421
繰越税額控除	3,594	3,723
合計	49,292	41,946

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の繰越期限は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年内	317	156
1年超2年内	156	219
2年超5年内	300	290
5年超	11,217	8,756
合計	11,990	9,421

当社グループは、繰延税金資産の回収可能性の評価においては、予定される繰延税金負債の取崩し、予測される将来課税所得及びタックスプランニングを考慮しており、課税所得の見積りは事業計画を基礎としています。

課税所得が生じる時期及び金額は、各国の医薬品市場の動向、主要製品の上市スケジュール等の変動によって影響を受ける可能性があり、これらの見積りには不確実性を伴うため、実際の発生額と異なる可能性があります。

#### 19. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
原材料	44,197	44,356
仕掛品	18,090	25,140
商品及び製品	88,731	94,584
棚卸資産合計	151,017	164,080

(注) 上記の金額は、取得原価又は正味実現可能価額のいずれか低い方で測定しています。

棚卸資産の取得原価のうち、前連結会計年度及び当連結会計年度において費用として認識され「売上原価」に含まれている金額は、それぞれ204,639百万円及び167,389百万円です。

前連結会計年度及び当連結会計年度において費用として認識された棚卸資産の評価減の金額は、それぞれ6,347百万円及び5,666百万円です。

20. 売上債権及びその他の債権

売上債権及びその他の債権の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
売掛金及び受取手形	324,150	328,726
未収入金	58,335	49,632
損失評価引当金	1,429	1,256
売上債権及びその他の債権合計	381,056	377,102

21. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
現金及び預金	313,126	326,128
短期投資(現金同等物)	5,265	-
連結財政状態計算書における現金及び現金同等物	318,391	326,128
連結キャッシュ・フロー計算書における現金及び現金同等物	318,391	326,128

22. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金及び資本剰余金

全額払込済みの発行済株式数及び資本金等の増減は次のとおりです。

	授権株式数 (無額面普通株式) (千株)	発行済株式数 (無額面普通株式) (千株)	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)
2019年4月1日残高	9,000,000	1,979,823	103,001	177,301
増加				518
減少		118,036		313
2020年3月31日残高	9,000,000	1,861,787	103,001	177,506
増加				768
減少				444
2021年3月31日残高	9,000,000	1,861,787	103,001	177,830

(注) 前連結会計年度の発行済株式数の減少は、自己株式の消却によるものです。

(2) 自己株式

自己株式の増減は次のとおりです。

	株式数 (千株)	金額 (百万円)
2019年4月1日残高	93,986	164,629
増加	28,885	52,899
減少	118,595	210,349
2020年3月31日残高	4,276	7,178
増加	5,037	9,163
減少	555	964
2021年3月31日残高	8,757	15,377

(3) その他の資本の構成要素

新株予約権

2015年3月期まで、当社はストック・オプション制度を採用しており、旧商法及び会社法に基づき新株予約権を発行しています。なお、契約条件及び金額等は注記「24. 株式報酬」に記載しています。

23. 配当金

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2019年6月18日 定時株主総会	普通株式	35,856	19.00	2019年3月31日	2019年6月19日
2019年10月31日 取締役会	普通株式	37,748	20.00	2019年9月30日	2019年12月2日

- (注) 1. 2019年6月18日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託の所有する当社株式に対する配当金26百万円が含まれています。  
 2. 2019年10月31日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託の所有する当社株式に対する配当金39百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年5月14日 取締役会	普通株式	37,210	20.00	2020年3月31日	2020年6月1日

- (注) 上記の配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式に対する配当金60百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年5月14日 取締役会	普通株式	37,210	20.00	2020年3月31日	2020年6月1日
2020年10月30日 取締役会	普通株式	39,072	21.00	2020年9月30日	2020年12月1日

- (注) 1. 2020年5月14日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式に対する配当金60百万円が含まれています。  
 2. 2020年10月30日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式に対する配当金65百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年4月27日 取締役会	普通株式	39,075	21.00	2021年3月31日	2021年6月1日

- (注) 上記の配当金の総額には、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託の所有する当社株式に対する配当金161百万円が含まれています。

## 24. 株式報酬

## (1) 業績連動型株式報酬制度

## 業績連動型株式報酬制度の概要

当社は中長期的な企業価値・株主価値の向上を重視した経営を推進するため、2016年3月期から、取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）及び担当役員を対象とした役員報酬BIP（Board Incentive Plan）信託（以下「BIP信託」）と称される仕組みの業績連動型株式報酬制度を導入しています。また、2021年3月期から、国内外の当社グループ幹部を対象とした株式付与ESOP（Employee Stock Ownership Plan）信託（以下「ESOP信託」）と称される仕組みの業績連動型株式報酬制度を導入しています。

BIP信託及びESOP信託が当社株式を取得し、企業価値・株主価値の成長度等に応じて対象者に当該信託から当社株式の交付等を行います。交付株式数の決定に用いる指標は、株価評価指標を採用しています。

BIP信託及びESOP信託から当社株式の交付等を行う業績連動型株式報酬制度は、持分決済型の株式報酬として会計処理されています。

## 連結純損益計算書に計上された金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
業績連動型株式報酬制度により計上された費用の合計	565	817

## 業績連動型株式報酬制度に基づき期中に付与された当社株式の公正な評価単価の測定方法

期中に付与された当社株式の加重平均公正価値は、以下の前提条件に基づき、モンテカルロ・シミュレーションにより算定しています。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
付与日の株価	1,510.0円	1,739.0円
権利確定期間 (注) 1	3年	3年
予想配当利回り (注) 2	2.2%	2.3%
割引率 (注) 3	0.3%	0.1%
加重平均公正価値	1,121円	1,646円

(注) 1. 付与日から株式の交付が見込まれる日までの年数としています。

2. 過去の配当実績に基づき算定しています。

3. 権利確定期間に対応する国債の利回りに基づいています。

(2) ストック・オプション制度

ストック・オプション制度の概要

2015年3月期まで、当社はストック・オプション制度を採用しており、当社の取締役及び執行役員に対してストック・オプションを付与しています。この制度は当社の株価や業績への感応度をより引き上げ、企業価値向上への意欲や士気を高めていくことを目的としています。

ストック・オプションは、当社の株主総会において承認された内容に基づき、当社の取締役会で決議された対象者に対して新株予約権として付与されています。新株予約権の新株予約権者は、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日以降に限り、新株予約権を行使することができます。権利行使期間は割当契約に定められた期間であり、その期間内に新株予約権が行使されない場合は、当該新株予約権は失効します。

当社のストック・オプション制度は、持分決済型の株式報酬として会計処理されています。

未行使のストック・オプションの数の変動と加重平均行使価額

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
	加重平均行使価額 (円)	株式数 (株)	加重平均行使価額 (円)	株式数 (株)
期首未行使残高	1	1,527,400	1	1,176,300
権利付与	-	-	-	-
権利行使	1	351,100	1	212,400
権利喪失又は終了	-	-	-	-
期末未行使残高	1	1,176,300	1	963,900
期末権利行使可能残高	1	1,176,300	1	963,900

(注) 1. ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

2. 前連結会計年度及び当連結会計年度における期中に行使されたストック・オプションの権利行使日時時点の加重平均株価は、それぞれ1,572円及び1,674円です。

期末日現在の未行使のストック・オプションの満期消滅日と行使価額

	満期消滅日	1株当たりの 権利行使価額 (円)	株式数 (株)	
			前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
2005年8月発行	2025年6月24日	1	10,000	10,000
2007年2月発行	2026年6月27日	1	8,500	8,500
2007年8月発行	2027年6月26日	1	16,500	16,500
2008年9月発行	2028年6月24日	1	18,000	18,000
2009年7月発行	2029年6月23日	1	75,000	43,500
2010年7月発行	2030年6月23日	1	127,000	77,000
2011年7月発行	2031年6月20日	1	226,500	193,000
2012年7月発行	2032年6月20日	1	284,500	255,500
2013年7月発行	2033年6月19日	1	240,500	196,000
2014年7月発行	2034年6月18日	1	169,800	145,900
合計		-	1,176,300	963,300

(注) 付与日から約1年に亘る対象勤務期間の勤務実績に応じて権利が確定する権利確定条件が付されています。

25. 退職後給付

当社グループでは、一部の在外連結子会社を除き、確定給付型及び確定拠出型の退職後給付制度を採用しています。確定給付型の退職後給付制度のうち主なものは、日本の確定給付型の退職給付制度であり、全体の確定給付制度債務の約70%を占めています。

日本の確定給付型の退職給付制度

当社及び国内連結子会社は、確定給付型制度として企業年金基金制度及び退職一時金制度を設けています。

確定給付型制度における給付額は、退職までに獲得した退職金累計ポイントを基に算出される基準給与及び10年国債利回りをベースとした給付利率等に基づいて算定されます。また、加入期間が15年以上の場合、年金による受給の選択が可能となります。

確定給付制度は、アステラス企業年金基金によって管理されています。この年金基金の理事は、積立金の管理及び運用に関する基金の業務について任務を怠ったときには、連帯して損害を賠償する責任を負います。

事業主は、加入者ごとに1年間に付与されるポイントの見積りを基に算出された標準給与に4.0%を乗じた額を標準掛金として毎月拠出します。また、各連結会計年度末において、積立金の額が最低積立基準額を下回る場合には、事業主は追加の掛金を拠出します。

確定給付型の退職給付制度は、数理計算上のリスクに晒されています。アステラス企業年金基金は資産構成について専門的知識及び経験を有する職員を配した上で資産構成割合を決め、四半期ごとにモニタリングを実施しリスクを管理しています。

海外の確定給付型の退職後給付制度

在外連結子会社では、英国、ドイツ及びアイルランド等で確定給付型の退職後給付制度を採用しています。

確定給付制度に関して連結財政状態計算書で認識された金額は次のとおりです。

前連結会計年度（2020年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金			その他
	日本	海外	小計	
確定給付制度債務の現在価値	117,211	33,455	150,665	2,466
制度資産の公正価値	105,157	14,015	119,172	-
負債／資産の純額	12,053	19,440	31,493	2,466
連結財政状態計算書上の金額				
資産（その他の非流動資産）	4,115	-	4,115	-
負債（退職給付に係る負債）	16,168	19,440	35,608	2,466

当連結会計年度（2021年3月31日）

（単位：百万円）

	年金及び一時金			その他
	日本	海外	小計	
確定給付制度債務の現在価値	112,691	42,735	155,426	2,992
制度資産の公正価値	107,176	17,802	124,977	-
負債／資産の純額	5,516	24,933	30,449	2,992
連結財政状態計算書上の金額				
資産（その他の非流動資産）	5,540	-	5,540	-
負債（退職給付に係る負債）	11,056	24,933	35,989	2,992

確定給付制度債務の現在価値の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	年金及び一時金			その他
	日本	海外	小計	
2019年4月1日現在	123,601	36,771	160,373	2,039
当期勤務費用	4,441	1,124	5,565	314
利息費用	706	636	1,342	57
確定給付制度債務の再測定				
人口統計上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	-	78	78	17
財務上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	496	2,418	2,914	100
その他	65	313	248	70
過去勤務費用及び清算損益	-	0	0	-
制度加入者による拠出	-	126	126	-
制度からの支出	10,504	1,495	11,998	69
外国為替レートの変動の影響等	473	1,524	1,997	61
2020年3月31日現在	117,211	33,455	150,665	2,466
当期勤務費用	4,177	1,021	5,198	302
利息費用	731	609	1,340	57
確定給付制度債務の再測定				
人口統計上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	310	14	325	1
財務上の仮定の変更により生じた数理計算上の差異	1,240	4,841	3,601	147
その他	275	1,008	733	9
過去勤務費用及び清算損益	-	61	61	13
制度加入者による拠出	-	126	126	-
制度からの支出	5,813	1,530	7,343	62
処分	2,409	-	2,409	-
外国為替レートの変動の影響等	-	3,251	3,251	78
2021年3月31日現在	112,691	42,735	155,426	2,992



制度資産の公正価値の変動は次のとおりです。

(単位：百万円)

	年金及び一時金			その他
	日本	海外	小計	
2019年4月1日現在	111,449	14,667	126,115	-
利息収入	630	255	886	-
制度資産の公正価値の再測定				
制度資産に係る収益	105	736	842	-
財務上の仮定の変更により 生じた数理計算上の差異	63	16	47	-
制度への拠出				
事業主からの拠出額	2,412	1,017	3,429	-
制度加入者からの拠出額	-	126	126	-
制度からの支出	8,965	662	9,627	-
外国為替レートの変動の影響等	326	636	962	-
2020年3月31日現在	105,157	14,015	119,172	-
利息収入	639	261	900	-
制度資産の公正価値の再測定				
制度資産に係る収益	6,586	1,566	8,152	-
財務上の仮定の変更により 生じた数理計算上の差異	67	12	55	-
制度への拠出				
事業主からの拠出額	2,278	1,066	3,344	-
制度加入者からの拠出額	-	127	127	-
制度からの支出	5,422	606	6,028	-
処分	2,128	-	2,128	-
外国為替レートの変動の影響等	-	1,384	1,384	-
2021年3月31日現在	107,176	17,802	124,977	-

なお、当社グループは、翌連結会計年度(2022年3月期)に3,791百万円の掛金を拠出する予定です。

制度資産の公正価値の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
日本の制度資産の公正価値		
株式	14,005	20,064
債券	45,513	45,619
現金及びその他の投資	45,639	41,492
日本の制度資産の公正価値合計	105,157	107,176
海外の制度資産の公正価値		
株式	3,554	5,134
債券	3,248	4,439
現金及びその他の投資	7,213	8,228
海外の制度資産の公正価値合計	14,015	17,802
制度資産の公正価値合計	119,172	124,977

#### 日本の制度資産

株式は主に投資信託により構成されているため、公正価値ヒエラルキーのレベル2に分類されます。債券の公正価値は活発ではない市場における同一又は類似の資産に関する相場価額に基づいて測定しており、公正価値ヒエラルキーのレベル2に分類されます。現金及びその他の投資にはオルタナティブ投資等が含まれていません。

#### 海外の制度資産

株式は、活発な市場における公表市場価格があるもの及び活発ではない市場における同一又は類似の資産に関する市場価額に基づいて測定されるもので構成されており、公正価値ヒエラルキーのレベル1及びレベル2に分類されます。債券の公正価値は、主に活発ではない市場における同一又は類似の資産に関する市場価額に基づいて測定しており、主として公正価値ヒエラルキーのレベル2に分類されます。現金及びその他の投資にはオルタナティブ投資等が含まれています。

重要な数理計算上の仮定及び仮定に関する感応度の分析は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率 (%)		
日本	0.5% ~ 0.6%	0.5% ~ 0.7%
海外	1.8% ~ 2.9%	1.0% ~ 2.0%

重要な数理計算上の仮定である割引率が当連結会計年度において0.5%上昇又は0.5%下落した場合、確定給付制度債務は11,396百万円減少又は12,894百万円増加します。

この感応度分析では、その他の数理計算上の仮定が一定との前提を置いており、仮定間の相関については考慮していません。実際には、複数の仮定の変化が相互に関連して生じる可能性があります。また、感応度分析における確定給付制度債務の計算にあたっては、連結財政状態計算書で認識されている確定給付制度債務の計算方法と同一の方法を適用しています。

確定給付制度債務の加重平均デュレーションは次のとおりです。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
日本	13.6年	13.4年
海外	17.4年	18.2年

26. 引当金

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）の引当金の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	ファーマフィー	その他	合計
2019年4月1日の残高	6,485	21,774	28,259
当期計上額	7,589	6,059	13,648
期中減少額（目的使用）	4,882	15,420	20,302
期中減少額（戻入）	-	704	704
その他	138	387	525
2020年3月31日の残高	9,055	11,321	20,376
非流動	1,579	4,556	6,135
流動	7,476	6,765	14,241
引当金合計	9,055	11,321	20,376

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）の引当金の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	ファーマフィー	その他	合計
2020年4月1日の残高	9,055	11,321	20,376
当期計上額	6,648	11,385	18,033
期中減少額（目的使用）	7,006	3,970	10,976
期中減少額（戻入）	-	263	263
その他	141	673	813
2021年3月31日の残高	8,837	19,146	27,983
非流動	1,617	4,179	5,796
流動	7,220	14,967	22,187
引当金合計	8,837	19,146	27,983

- (注) 1. 前連結会計年度において「その他」に含めていたファーマフィーに関する引当金の重要性が増したため、当連結会計年度から独立掲記しています。また、前連結会計年度において独立掲記していた「資産除去債務」の金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度から「その他」に含めて表示しています。前連結会計年度の増減は当該変更を反映しています。
2. 米国における先発医薬品の販売実績等に応じて米国政府に支払うファーマフィーについて、期末日後に見込まれる支払いに備えるため引当金を計上しています。経済的便益の流出が予測される時期は、主に各連結会計年度末日より1年以内であると見込んでいます。

27. その他の負債

その他の負債の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
その他の非流動負債		
その他の長期従業員給付債務	23,110	29,270
返金負債	1,176	1,789
その他	1,713	1,723
その他の非流動負債合計	25,999	32,782
その他の流動負債		
未払費用	116,256	124,898
返金負債	130,627	152,461
その他	15,915	11,492
その他の流動負債合計	262,797	288,851

(注) 1. 当連結会計年度から、その他の負債の内訳区分を変更しています。

2. 当社グループは、主に米国におけるメディケイド、メディケア及びマネージドケアプログラムに関連したりレポートに対して、変動対価として、関連する売上収益が計上された期間に売上収益から控除し、期末日後に見込まれる返金に備えるため、返金負債を計上しています。返金負債の見積りにあたっては、各制度の対象製品を特定し、適用される製品価格、製品の販売からレポート支払いまでのタイムラグ等に基づいて金額を見積っていますが、これらの見積りには不確実性を伴うため、実際の発生額と異なる可能性があります。

28. 仕入債務及びその他の債務

仕入債務及びその他の債務の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
買掛金	91,843	58,624
未払金	83,253	66,553
仕入債務及びその他の債務合計	175,096	125,177

## 29. 金融商品

## (1) 資本管理

当社グループは、持続的な企業価値の向上とそれを通じた株主還元の実現のために、資本効率を向上させつつ、財務の健全性・柔軟性も確保された、最適な資本構成を維持することを資本管理の基本方針としています。

当社グループは、最適な資本構成を維持するために財務指標のモニタリングを実施しています。財務の健全性・柔軟性については信用格付け、資本効率については親会社所有者帰属持分当期利益率（ROE）を適宜モニタリングしています。なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制はありません。

## (2) 金融資産及び金融負債の分類

金融資産及び金融負債の分類は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)			当連結会計年度 (2021年3月31日)		
	非流動	流動	合計	非流動	流動	合計
<b>金融資産</b>						
FVTPLの金融資産（注1）	20,639	-	20,639	37,294	-	37,294
償却原価で測定する金融資産						
売上債権及びその他の債権	34,014	347,042	381,056	33,924	343,178	377,102
貸付金及びその他の金融資産（注1）	12,556	2,907	15,464	11,264	5,560	16,824
現金及び現金同等物	-	318,391	318,391	-	326,128	326,128
FVTOCIの金融資産（負債性）（注1）	-	6,552	6,552	-	-	-
FVTOCIの金融資産（資本性）（注1）	41,068	-	41,068	47,293	-	47,293
金融資産合計	108,278	674,892	783,170	129,774	674,867	804,641
<b>金融負債</b>						
FVTPLの金融負債（注2）						
為替予約取引	-	264	264	-	25	25
条件付対価	59,926	-	59,926	54,960	11,234	66,195
償却原価で測定する金融負債						
仕入債務及びその他の債務	3,142	171,954	175,096	400	124,777	125,177
リース負債（注2）	69,227	18,105	87,332	62,163	16,101	78,264
社債及び借入金（注2）	-	326,000	326,000	80,000	120,000	200,000
その他（注2）	119	1,339	1,458	1,897	804	2,700
金融負債合計	132,415	517,661	650,076	199,421	272,940	472,360

(注) 1. 連結財政状態計算書の「その他の金融資産」に含まれています。

2. 連結財政状態計算書の「その他の金融負債」に含まれています。

社債及び借入金の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)	平均利率	最終返済期限
長期借入金	-	80,000	0.1%	2023年
社債（コマーシャル・ペーパー）	186,000	120,000	0.0%	-
短期借入金	140,000	-	-	-

(注) 平均利率は当連結会計年度末の残高と利率を用いて計算しています。

当社グループは、医薬事業戦略における関係の維持・強化及び医薬品販売等における取引関係の維持・強化を目的として保有する資本性金融資産をFVTOCIの金融資産に指定しています。

FVTOCIの金融資産として指定した資本性金融資産の主なものは次のとおりです。

(単位：百万円)

銘柄	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
上場株式		
FibroGen, Inc.	18,790	19,092
その他	5,185	8,263
非上場株式	17,094	19,937

前連結会計年度及び当連結会計年度において、取引関係の見直し等を目的として、FVTOCIの金融資産として指定した資本性金融資産の一部を売却等により処分し、認識を中止しています。

処分時の公正価値及び累積利得及び損失は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
公正価値	1,224	1,339
累積利得及び損失	760	711

また、FVTOCIの金融資産として指定した資本性金融資産の認識の中止及び公正価値の著しい下落により、その他の資本の構成要素から利益剰余金へ振り替えた累積利得及び損失（税引後）は前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ560百万円及び1,583百万円です。

### (3) 財務上のリスク管理方針

当社グループは、事業活動を行うにあたり、信用リスク、流動性リスク、為替リスク及び金利リスク等の財務上のリスクに晒されており、これらのリスクを低減するために、一定の方針等に基づきリスク管理を行っています。

また、当社グループは、デリバティブの利用を財務上のリスクをヘッジする目的とした取引に限定しており、投機目的では利用していません。

#### 信用リスク

##### (a) 信用リスク管理

当社グループの事業活動から生ずる債権である売掛金等は、取引先の信用リスクに晒されています。当該リスクに関しては、取引先の経営状況を適宜把握し、売掛金残高を監視する事により信用リスクを管理しています。また、取引先の信用状況に応じて売掛金等の回収可能性を検討し、必要に応じて損失評価引当金を計上しています。

当社グループが保有する有価証券に関しては発行体の信用リスク、預金に関しては銀行の信用リスクに晒されています。また、当社グループが財務上のリスクをヘッジする目的で行っているデリバティブ取引については、取引相手である金融機関の信用リスクに晒されています。資金運用における有価証券取引・預金取引については、Global Cash Investment Policy及びGlobal Treasury Policyに基づき、一定の信用格付け基準を満たす発行体・銀行に限定し、定められた運用期間・限度額内で運用しています。また、デリバティブ取引については、Global Treasury Policyに基づき、一定の信用格付け基準を満たす金融機関に取引相手を限定しています。

##### (b) 信用リスクの集中

当社グループは、特定の相手先又はその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクを有していません。

(c) 信用リスクに対する最大エクスポージャー

保証債務を除き、保有する担保及びその他の信用補完を考慮に入れない場合の当社グループの信用リスクに対する最大エクスポージャーは、連結財政状態計算書における金融資産の減損後の帳簿価額です。保証債務に係る信用リスクに対する最大エクスポージャーは、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ155百万円及び117百万円です。

(d) 担保の保有

当社グループは、一部の売上債権及びその他の債権に対する担保として有価証券及び預り金を保有しています。

前連結会計年度における償却原価で測定する金融資産及びFVTOCIの金融資産（負債性）の信用リスク・エクスポージャーは次のとおりです。

(単位：百万円)

	損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産			合計
		信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	常に損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	
売上債権及びその他の債権	58,322	10	3	324,150	382,485
貸付金及びその他の金融資産	10,470	-	-	5,007	15,476
FVTOCIの金融資産（負債性）	6,552	-	-	-	6,552
合計	75,344	10	3	329,156	404,513

前連結会計年度における損失評価引当金の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産			合計
		信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	常に損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	
2019年4月1日残高	-	8,222	5	1,470	9,698
当期繰入額	-	-	-	361	361
期中減少額（目的使用）	-	-	2	118	120
期中減少額（戻入）	-	8,212	0	125	8,337
その他	-	0	-	160	161
2020年3月31日残高	-	10	3	1,429	1,441



当連結会計年度における償却原価で測定する金融資産の信用リスク・エクスポージャーは次のとおりです。

(単位：百万円)

	損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産			合計
		信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	常に損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	
売上債権及びその他の債権	49,632	-	-	328,726	378,358
貸付金及びその他の金融資産	12,312	-	3	4,512	16,827
合計	61,945	-	3	333,238	395,185

当連結会計年度における損失評価引当金の増減は次のとおりです。

(単位：百万円)

	損失評価引当金を12ヶ月の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産			合計
		信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	常に損失評価引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	
2020年4月1日残高	-	10	3	1,429	1,441
当期繰入額	-	-	3	338	341
期中減少額(目的使用)	-	10	3	400	412
期中減少額(戻入)	-	-	0	187	187
その他	-	-	-	76	76
2021年3月31日残高	-	-	3	1,256	1,259

#### 流動性リスク

##### 流動性リスク管理

当社グループは、支払債務の履行が困難になる流動性リスクに晒されていますが、想定される支払債務への対応に加え、一定の戦略的投資機会にも機動的に対応できる手元流動性を維持しており、残高については、月次で代表取締役副社長 経営戦略・財務担当に報告をしています。

金融負債の期日別残高は次のとおりです。  
 前連結会計年度 (2020年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 5年以内	5年超
FVTPLの金融負債						
為替予約取引	264	264	264	-	-	-
小計	264	264	264	-	-	-
償却原価で測定する 金融負債						
仕入債務及びその 他の債務	175,096	175,096	171,954	668	1,468	1,007
リース負債	87,332	127,094	18,423	13,585	32,075	63,010
社債及び借入金	326,000	326,000	326,000	-	-	-
その他	1,458	1,458	1,339	104	8	7
小計	589,886	629,648	517,716	14,357	33,551	64,024
合計	590,149	629,911	517,980	14,357	33,551	64,024

	帳簿価額	最大支払額	1年以内	1年超 5年以内	5年超
条件付対価	59,926	227,801	-	53,093	9,718

当連結会計年度 (2021年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 5年以内	5年超
FVTPLの金融負債						
為替予約取引	25	25	25	-	-	-
小計	25	25	25	-	-	-
償却原価で測定する 金融負債						
仕入債務及びその 他の債務	125,177	125,177	124,777	231	169	-
リース負債	78,264	116,841	16,252	14,316	28,470	57,802
社債及び借入金	200,000	200,163	120,081	80,081	-	-
その他	2,700	2,700	804	1,074	349	474
小計	406,141	444,881	261,914	95,702	28,989	58,276
合計	406,166	444,906	261,939	95,702	28,989	58,276

	帳簿価額	最大支払額	1年以内	1年超 5年以内	5年超
条件付対価	66,195	240,839	11,253	53,889	1,350

為替リスク

為替リスク管理

当社グループの事業は多くの国及び地域で営まれており、当社グループの経営成績及び財政状態は為替リスクに晒されています。

当社グループは、為替リスクの抑制を目的としたデリバティブ取引の利用の要否を、個別の案件ごとに検討しています。前連結会計年度及び当連結会計年度において、外貨建てインターカンパニーローンについては、為替変動による経営成績への影響を抑えるため、先物為替予約のデリバティブ取引を利用しています。通貨毎の為替リスクヘッジ状況（デリバティブ取引残高）については、月次で代表取締役副社長 経営戦略・財務担当に報告しています。

為替感応度分析

各連結会計年度末において、機能通貨である円が、米ドル及びユーロに対して10%円高になった場合に、当社グループの連結純損益計算書の税引前利益に与える影響額は、以下のとおりです。

なお、計算に使用した通貨以外の通貨は変動しないこと及びその他の変動要因は一定であることを前提としています。

(単位：百万円)

項目	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
税引前利益		
米ドル	2,869	2,351
ユーロ	1,456	783

(注) 上表の は、各通貨に対して10%円高になった場合に、税引前利益に与えるマイナスの影響額を意味しています。

金利リスク

金利リスク管理

当社グループの有利子負債は金利変動リスクに晒されていますが、資金需要に対してその内容や財務状況及び金融環境を考慮し、調達の種類・期間・方法等を判断し、金利変動リスクを軽減するために、固定・変動金利を組み合わせることで調達の最適化を図っています。

金利が上昇した場合には、金利負担が増加し、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。過度に金利リスクを有していません。

#### (4) 金融商品の公正価値

##### 金融商品の公正価値の算定方法

##### 償却原価で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産は、売上債権及びその他の債権、貸付金及びその他の金融資産、現金及び現金同等物で構成されています。これらは、主として短期間で決済されるため、帳簿価額は公正価値に近似しています。

##### FVTOCIの金融資産（負債性）

FVTOCIの金融資産（負債性）は、主に社債です。公正価値はマーケット・アプローチに基づき、算定しています。

##### FVTOCIの金融資産（資本性）

市場性のある有価証券の公正価値は、期末日の市場価格を用いて算定しています。非上場株式の公正価値は、主として割引キャッシュ・フロー法により算定しています。

##### FVTPLの金融資産

FVTPLの金融資産は、主に為替予約やファンドへの出資で構成されています。為替予約の公正価値は、取引金融機関から提示された価格等に基づいて算定しています。出資金の公正価値は、直近の入手可能な情報に基づきファンドの公正価値を見積もった上で、それに対する持分に基づいて算定しています。

##### FVTPLの金融負債

FVTPLの金融負債は、企業結合により生じた条件付対価及び為替予約で構成されています。企業結合により生じた条件付対価の公正価値は、開発が成功する可能性や貨幣の時間価値を考慮して算定しています。為替予約の公正価値は、取引金融機関から提示された価格等に基づいて算定しています。

##### 償却原価で測定する金融負債

償却原価で測定する金融負債は、仕入債務及びその他の債務、リース負債、社債及び借入金、その他の金融負債で構成されています。これらは、長期借入金、リース負債を除いて、主として短期間で決済されるため、帳簿価額は公正価値に近似しています。レベル2に分類した長期借入金は主に変動金利によるものであり、短期間で市場金利が反映されるため、帳簿価額は公正価値と近似しています。

##### 経常的に公正価値で測定される金融商品

##### 公正価値ヒエラルキー

金融商品の公正価値ヒエラルキーは、次のように区分しています。

レベル1：同一の資産又は負債に関する活発な市場における無調整の相場価格により測定した公正価値

レベル2：レベル1以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを使用して測定した公正価値

レベル3：重大な観察可能でないインプットを使用して測定した公正価値

公正価値の測定に使用される公正価値ヒエラルキーのレベルは、公正価値の測定に用いた重大なインプットのうち、最もレベルの低いインプットに応じて決定しています。

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、各四半期末日で発生したものと認識しています。

公正価値ヒエラルキーの各レベルに分類された、経常的に公正価値で測定される金融資産及び金融負債の内訳は次のとおりです。

前連結会計年度 (2020年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
FVTPLの金融資産	-	10,611	10,029	20,639
FVTOCIの金融資産 (負債性)	-	6,552	-	6,552
FVTOCIの金融資産 (資本性)				
上場株式	23,974	-	-	23,974
非上場株式	-	-	17,094	17,094
小計	23,974	-	17,094	41,068
金融資産合計	23,974	17,162	27,122	68,259
金融負債				
FVTPLの金融負債				
為替予約取引	-	264	-	264
条件付対価	-	-	59,926	59,926
小計	-	264	59,926	60,190
金融負債合計	-	264	59,926	60,190

(注) FVTPLの金融資産、FVTOCIの金融資産 (負債性)、FVTOCIの金融資産 (資本性) 及びFVTPLの金融負債は、それぞれ連結財政状態計算書の「その他の金融資産」及び「その他の金融負債」に含まれています。

当連結会計年度 (2021年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
FVTPLの金融資産	-	15,224	22,069	37,294
FVTOCIの金融資産 (資本性)				
上場株式	27,355	-	-	27,355
非上場株式	-	-	19,937	19,937
小計	27,355	-	19,937	47,293
金融資産合計	27,355	15,224	42,007	84,586
金融負債				
FVTPLの金融負債				
為替予約取引	-	25	-	25
条件付対価	-	-	66,195	66,195
小計	-	25	66,195	66,219
金融負債合計	-	25	66,195	66,219

(注) FVTPLの金融資産、FVTOCIの金融資産 (資本性) 及びFVTPLの金融負債は、それぞれ連結財政状態計算書の「その他の金融資産」及び「その他の金融負債」に含まれています。

レベル3に分類されている金融商品の公正価値の変動は次のとおりです。

前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(a) 金融資産

(単位：百万円)

	FVTPLの金融資産	FVTOCIの金融資産 (資本性)	合計
2019年4月1日の残高	8,658	15,896	24,554
実現及び未実現損益			
純損益に計上 (注) 1	1,586	-	1,586
その他の包括利益に計上	-	746	746
購入、発行、売却、決済			
購入	1,839	1,055	2,894
売却又は決済	2,015	63	2,078
レベル3からの振替 (注) 2	-	438	438
その他	39	101	141
2020年3月31日の残高	10,029	17,094	27,122
報告期間末に保有している資産について純損益に計上された当期の未実現損益の変動 (注) 1	1,586	-	1,586

(注) 1. 連結純損益計算書の「金融収益」及び「金融費用」に含まれています。

2. 公正価値の測定に使用する重大なインプットが観察可能となった事によるものです。

(b) 金融負債

(単位：百万円)

	FVTPLの金融負債
2019年4月1日の残高	64,085
実現及び未実現損益	
純損益に計上 (注)	8,870
企業結合	6,263
決済	18,905
その他	388
2020年3月31日の残高	59,926
報告期間末に保有している負債について純損益に計上された当期の未実現損益の変動 (注)	8,870

(注) 連結純損益計算書の「その他の収益」及び「その他の費用」に含まれています。

当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

## (a) 金融資産

(単位：百万円)

	FVTPLの金融資産	FVTOCIの金融資産 (資本性)	合計
2020年4月1日の残高	10,029	17,094	27,122
実現及び未実現損益			
純損益に計上 (注) 1	10,470	-	10,470
その他の包括利益に計上	-	3,551	3,551
購入、発行、売却、決済			
購入	3,523	1,975	5,497
売却又は決済	1,991	2,161	4,152
レベル3からの振替 (注) 2	-	683	683
その他	39	162	201
2021年3月31日の残高	22,069	19,937	42,007
報告期間末に保有している資産について純損益に計上された当期の未実現損益の変動 (注) 1	10,470	-	10,470

(注) 1. 連結純損益計算書の「金融収益」及び「金融費用」に含まれています。

2. 公正価値の測定に使用する重大なインプットが観察可能となった事によるものです。

## (b) 金融負債

(単位：百万円)

	FVTPLの金融負債
2020年4月1日の残高	59,926
実現及び未実現損益	
純損益に計上 (注)	5,847
その他	421
2021年3月31日の残高	66,195
報告期間末に保有している負債について純損益に計上された当期の未実現損益の変動 (注)	5,847

(注) 連結純損益計算書の「その他の収益」及び「その他の費用」に含まれています。

レベル3に分類されている金融資産は、主に非上場株式により構成されています。

重要な非上場株式の公正価値は、割引キャッシュ・フロー法を適用して算定しています。この評価モデルでは、将来に渡る税引後営業利益の見積り及び加重平均資本コスト等の観測可能でないインプットを用いているため、レベル3に分類しています。公正価値の測定には、地域や業種に応じた加重平均資本コストを使用しています。前連結会計年度及び当連結会計年度において使用した加重平均資本コストは8.0%です。なお、一般的に加重平均資本コストが高ければ高いほど、公正価値は減少します。

非上場株式の公正価値は、四半期ごとに当社及びグループ各社の担当部門がグループ会計方針等に従って測定し、公正価値の変動の根拠と併せて上位者に報告され、必要に応じてエグゼクティブ・コミッティにも報告されます。

レベル3に分類されている金融負債は、企業結合により生じた条件付対価です。

条件付対価は、被取得企業が保有していた臨床開発プログラムの開発の進捗等に応じて支払うマイルストーンであり、その公正価値は、新薬開発の難易度等と関連したプログラムが成功する可能性や貨幣の時間的価値等を考慮して見積っています。これらの見積りには不確実性を伴うため、重大な観測可能でないインプットであるプログラムが成功する可能性が高くなった場合、公正価値は増加する等の影響があります。

レベル3に分類されている金融商品について、観測可能でないインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合に重要な公正価値の変動は見込まれていません。



30. リース

当社グループは、主として建物及び構築物、機械装置及び運搬具などを賃借しています。なお、変動リース料、残価保証、借手が契約しているがまだ開始していないリース、リースにより課されている制限又は特約はありません。また、セール・アンド・リースバック取引から生じた重要な利得又は損失はありません。

リースに係る損益の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
使用权資産の減価償却費		
建物及び構築物	14,145	14,449
機械装置及び運搬具	2,790	2,910
工具、器具及び備品	635	682
土地	13	13
減価償却費計	17,582	18,055
リース負債に係る金利費用	1,831	1,878
短期リース費用	924	315
少額資産リース費用	47	23
使用权資産のサブリースによる収益 (注)	262	294

(注) ファイナンス・リースに係る正味リース投資未回収額に対する金融収益及びオペレーティング・リースに係るリース収益

使用权資産の内訳は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
建物及び構築物	71,820	58,607
機械装置及び運搬具	7,055	6,501
工具、器具及び備品	1,434	1,575
土地	515	545
使用权資産合計	80,823	67,228

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるリースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額は、それぞれ20,461百万円及び18,107百万円です。

使用权資産の増加額は注記「15. 有形固定資産」、リース負債の満期分析は注記「29. 金融商品 (3) 流動性リスク」をご参照ください。

## 31. コミットメント

有形固定資産及び無形資産の取得に関するコミットメントは次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
無形資産		
研究開発マイルストーン支払	295,634	338,686
売上目標達成マイルストーン支払	281,701	365,323
合計	577,335	704,010
有形固定資産	16,863	22,245

## 無形資産の取得に関するコミットメント

当社グループは、複数の第三者と共同研究・共同開発に関する提携契約や、製品・技術の取得に関する契約を締結しています。これらの契約の下で、当社グループは、契約で定められた特定の目標が達成された場合、又はその他の一定の条件が満たされた場合に、それらの達成されたマイルストーンに応じて一定の金額を支払う義務を負っています。

「研究開発マイルストーン支払」は、研究開発ステージの進捗等に基づいて設定されたマイルストーンを達成した場合、契約で定められた金額を支払う義務を負うものです。

また、「売上目標達成マイルストーン支払」は、売上目標に基づいて設定されたマイルストーンを達成した場合、契約で定められた金額を支払う義務を負うものです。

上記の表に記載された金額は、すべてのマイルストーンが達成された場合の最大の支払額であり、現在価値への割引はされておらず、リスクについても考慮されていません。マイルストンの達成は不確実性が非常に高いため、すべての支払義務が生じる可能性は低く、実際の支払額は大幅に異なる可能性があります。

これらの研究開発及び販売に関する契約のうち、主要なものに関しては、「第2 事業の状況」の「4. 経営上の重要な契約等」に詳細が記載されています。

## 32. 関連当事者

## (1) 重要な子会社

重要な子会社については、「第1 企業の概況」の「4. 関係会社の状況」をご参照下さい。

## (2) 主要な経営幹部の報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬は次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
報酬及び給与	2,506	2,258
株式報酬	252	600
その他	1,342	389
報酬合計	4,100	3,246

主要な経営幹部は、当社グループの取締役及びエグゼクティブ・コミッティのメンバーにより構成されており、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ24名及び23名です。

### 33. 企業結合

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

#### Xyphos Biosciences, Inc.の取得

##### (1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：Xyphos Biosciences, Inc.（以下「Xyphos社」）

事業の内容：がん免疫治療技術を活用した医薬品の研究開発

取得日

米国太平洋時間 2019年12月26日

取得した議決権付資本持分の割合

100%

被取得企業の支配の獲得方法

契約一時金及びマイルストーンを支払対価とする株式取得

企業結合を行った主な理由

Xyphos社は、2017年に設立されたバイオテクノロジー企業であり、細胞療法に関する独自の技術プラットフォームであるACCEL™ (Advanced Cellular Control through Engineered Ligands) と、がん免疫の分野をリードする優秀な人材を有しています。

本買収により獲得した同技術プラットフォームを、これまで培ってきた再生・細胞医療のケイパビリティと組み合わせることにより、がん免疫における次世代高機能細胞の創製が可能となり、技術価値を最大化することができると確信しています。

##### (2) 取得日現在における取得資産、引受負債及び支払対価の公正価値

	金額 (単位：百万円)
無形資産	17,670
現金及び現金同等物	27
その他の資産	368
繰延税金負債	3,445
その他の負債	2,580
取得資産及び引受負債の公正価値 (純額)	12,040
のれん	3,800
合計	15,841
現金	9,577
条件付対価	6,263
支払対価の公正価値の合計	15,841

前連結会計年度では一部の金額については暫定的な公正価値となっていましたが、当連結会計年度末においては支払対価の配分が完了しています。

のれんの主な内容は、個別に認識要件を満たさない、取得から生じることが期待される既存事業とのシナジー効果及び超過収益力です。

##### (3) 条件付対価

条件付対価は、開発の進捗に応じて支払うマイルストーンであり、最大で545百万米ドル (59,312百万円) を支払う可能性があります。

(4) キャッシュ・フロー情報

	金額 (単位：百万円)
支払対価の公正価値の合計	15,841
支払対価に含まれる条件付対価の公正価値	6,263
被取得企業が保有する現金及び現金同等物	27
子会社の取得による支出	9,550

(5) 取得関連費用

金額的重要性が低いため、記載を省略しています。

(6) 連結純損益計算書に与える影響

前連結会計年度の連結純損益計算書で認識されている取得日以降の被取得企業の税引前利益

金額的重要性が低いため、記載を省略しています。

企業結合が期首に実施されたと仮定した場合の前連結会計年度の連結純損益計算書の税引前利益に与える影響額 (非監査情報)

金額的重要性が低いため、記載を省略しています。

Audentes Therapeutics, Inc.の取得

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：Audentes Therapeutics, Inc. (以下「Audentes社」)

事業の内容：遺伝子治療技術を活用した医薬品の研究開発

取得日

米国東部時間 2020年1月15日

取得した議決権付資本持分の割合

100%

被取得企業の支配の獲得方法

現金による株式公開買付

企業結合を行った主な理由

Audentes社は、希少かつ重篤な神経筋疾患を対象に、アデノ随伴ウイルス (AAV) に基づく遺伝子治療薬の研究開発に注力する2012年に設立されたバイオテクノロジー企業であり、AAVを活用した独自の遺伝子治療薬の技術プラットフォームや治療薬を自前で製造することができる高い能力を有しています。また、有望な遺伝子治療プログラム群からなるパイプラインを構築しており、特に、X染色体連鎖性ミオチューブラー・ミオパチー (XLMTM) を対象とするAT132は、同社のリードプログラムとして現在、第I/II相臨床開発段階にあります。

本買収により、希少かつ重篤な疾患を有する患者さんのアンメットメディカルニーズに応えていくために、遺伝子治療の領域においてリーディングポジションを確立していきます。

(2) 取得日現在における取得資産、引受負債及び支払対価の公正価値

(単位：百万円)

	前連結会計年度末の 暫定的な公正価値	その後の修正	修正後の公正価値
有形固定資産	8,964	-	8,964
無形資産	284,944	13,723	271,221
FVTOCIの金融資産（負債性）	22,248	-	22,248
現金及び現金同等物	9,320	-	9,320
その他の資産	1,708	-	1,708
仕入債務及びその他の債務	6,092	-	6,092
繰延税金負債	41,517	2,989	38,528
その他の負債	6,488	-	6,488
取得資産及び引受負債の公正価値（純額）	273,085	10,734	262,351
のれん	42,497	10,734	53,230
合計	315,582	-	315,582
支払対価の公正価値の合計	315,582	-	315,582

前連結会計年度では一部の金額については暫定的な公正価値となっていましたが、当連結会計年度末においては支払対価の配分が完了しています。これに伴い、前連結会計年度の連結財政状態計算書を遡及修正しています。その結果、前連結会計年度の無形資産及び繰延税金負債がそれぞれ13,734百万円及び2,992百万円減少し、のれんが10,743百万円増加しています。

のれんの主な内容は、個別に認識要件を満たさない、取得から生じることが期待される既存事業とのシナジー効果及び超過収益力です。

FVTOCIの金融資産（負債性）は、連結財政状態計算書の「その他の金融資産」に含まれています。

(3) キャッシュ・フロー情報

	金額（単位：百万円）
支払対価の公正価値の合計	315,582
被取得企業が保有する現金及び現金同等物	9,320
子会社の取得による支出	306,262

上記のほか、Audentes社の権利確定前のストック・オプション等の株式報酬に係る支払7,744百万円を企業結合とは別個に認識し、連結純損益計算書の「その他の費用」に計上しています。

(4) 取得関連費用

1,687百万円

取得関連費用は、連結純損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれています。

(5) 連結純損益計算書に与える影響

前連結会計年度の連結純損益計算書で認識されている取得日以降の被取得企業の税引前利益

5,895百万円

企業結合が期首に実施されたと仮定した場合の前連結会計年度の連結純損益計算書の税引前利益に与える影響額（非監査情報）

25,723百万円

(注) この影響額は、Audentes社の2019年4月1日から取得日までの業績に基づいて算定しています。

#### 34. 偶発負債

##### 法的手続

当社グループは、製薬業界において一般的と考えられている各種の請求及び法的手続に関与しています。それらの手続は、一般に製造物責任、競争及び独占禁止法、知的財産権、従業員、政府調査等に関連しています。一般的に、訴訟及びその他の法的手続は、多くの不確実性及び複雑な要素を含んでいるため、損失の可能性について信頼に足る判断をすることや財務上の影響を見積もることは不可能である場合があります。これら事案について、当社グループは、必要に応じ開示は行いますが、引当金は計上いたしません。

なお、提出日現在において開示すべき重要な偶発負債はありません。

#### 35. 後発事象

##### 無形資産の減損損失

当社グループは2021年6月、仕掛中の研究開発であるASP0892の開発中止を意思決定しました。これに伴い、翌連結会計年度に無形資産の減損損失21,463百万円をその他の費用として計上する予定です。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上収益 (百万円)	306,969	615,480	940,907	1,249,528
税引前四半期利益又は 税引前利益 (百万円)	60,238	89,091	164,227	145,324
四半期(当期)利益 (親会社の所有者に帰属) (百万円)	50,413	72,838	132,917	120,589
基本的1株当たり 四半期(当期)利益 (円) (親会社の所有者に帰属)	27.14	39.21	71.56	64.93

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
基本的1株当たり 四半期利益又は 基本的1株当たり 四半期損失 ( ) (親会社の所有者に帰属) (円)	27.14	12.07	32.34	6.64

重要な訴訟事件等

当社グループに関する重要な訴訟事件等については、連結財務諸表注記「34. 偶発負債」に記載のとおりです。

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	129,682	158,926
売掛金	1 158,589	1 149,814
有価証券	2,000	-
商品及び製品	49,036	45,919
原材料及び貯蔵品	21,328	21,371
その他	1 222,412	1 34,397
流動資産合計	583,046	410,428
固定資産		
有形固定資産		
建物	43,799	40,826
構築物	1,592	1,463
機械及び装置	1,461	688
工具、器具及び備品	6,574	6,126
土地	9,189	9,189
リース資産	1,093	704
建設仮勘定	229	754
その他	0	0
有形固定資産合計	63,937	59,750
無形固定資産		
73,499		83,106
投資その他の資産		
投資有価証券	34,102	47,807
関係会社株式	445,180	644,528
長期貸付金	68	42
繰延税金資産	82,396	58,097
その他	49,093	47,017
貸倒引当金	13	3
投資その他の資産合計	610,826	797,487
固定資産合計	748,262	940,343
資産合計	1,331,308	1,350,771



(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1 66,205	1 32,934
短期借入金	1 286,935	1 236,481
リース債務	433	327
未払金	1 68,519	1 39,922
未払費用	1 22,749	1 28,494
未払法人税等	838	5,851
預り金	1 8,647	1 8,550
その他	199,043	123,974
流動負債合計	653,369	476,531
固定負債		
長期借入金	-	80,000
リース債務	660	377
退職給付引当金	-	830
その他	5,665	5,318
固定負債合計	6,325	86,525
負債合計	659,693	563,056
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	103,001	103,001
資本剰余金		
資本準備金	176,822	176,822
資本剰余金合計	176,822	176,822
利益剰余金		
利益準備金	16,827	16,827
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	1,185	1,185
繰越利益剰余金	369,420	485,947
利益剰余金合計	387,432	503,959
自己株式	7,178	15,377
株主資本合計	660,076	768,404
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	10,639	18,566
評価・換算差額等合計	10,639	18,566
新株予約権	899	745
純資産合計	671,615	787,715
負債純資産合計	1,331,308	1,350,771

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
売上高	1	600,626	1	545,553
売上原価	1	174,328	1	127,525
売上総利益		426,298		418,028
販売費及び一般管理費	2	335,337	2	326,111
営業利益		90,961		91,917
営業外収益				
受取利息及び受取配当金	1	203,243	1	127,639
その他	1	3,432	1	4,559
営業外収益合計		206,675		132,197
営業外費用				
支払利息	1	2,832	1	277
その他		1,600		404
営業外費用合計		4,432		681
経常利益		293,204		223,433
特別利益				
固定資産売却益		1		11
その他		413		521
特別利益合計		414		532
特別損失				
固定資産除売却損		80		327
減損損失		-		2,056
その他		36,474		2,685
特別損失合計		36,554		5,069
税引前当期純利益		257,064		218,896
法人税、住民税及び事業税		2,738		5,036
法人税等調整額		13,681		20,805
法人税等合計		16,419		25,841
当期純利益		240,645		193,055

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							利益剰余金 合計
	資本金	資本剰余金		利益準備金	その他利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金 合計		特別償却 準備金	固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	103,001	176,822	176,822	16,827	29	1,185	412,150	430,191
当期変動額								
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	29	-	29	-
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	73,604	73,604
当期純利益	-	-	-	-	-	-	240,645	240,645
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	-	-	-	-	404	404
自己株式の消却	-	-	-	-	-	-	209,396	209,396
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	-	-	29	-	42,730	42,759
当期末残高	103,001	176,822	176,822	16,827	-	1,185	369,420	387,432

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	164,629	545,385	19,112	19,112	1,127	565,624
当期変動額						
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	-	-
剰余金の配当	-	73,604	-	-	-	73,604
当期純利益	-	240,645	-	-	-	240,645
自己株式の取得	52,899	52,899	-	-	-	52,899
自己株式の処分	954	550	-	-	-	550
自己株式の消却	209,396	-	-	-	-	-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	-	-	8,473	8,473	228	8,701
当期変動額合計	157,451	114,692	8,473	8,473	228	105,991
当期末残高	7,178	660,076	10,639	10,639	899	671,615

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計
				固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	103,001	176,822	176,822	16,827	1,185	369,420	387,432
当期変動額							
剰余金の配当	-	-	-	-	-	76,282	76,282
当期純利益	-	-	-	-	-	193,055	193,055
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-
自己株式の処分	-	-	-	-	-	246	246
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	-	-	-	116,527	116,527
当期末残高	103,001	176,822	176,822	16,827	1,185	485,947	503,959

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	7,178	660,076	10,639	10,639	899	671,615
当期変動額						
剰余金の配当	-	76,282	-	-	-	76,282
当期純利益	-	193,055	-	-	-	193,055
自己株式の取得	9,163	9,163	-	-	-	9,163
自己株式の処分	964	718	-	-	-	718
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	-	-	7,927	7,927	154	7,773
当期変動額合計	8,199	108,328	7,927	7,927	154	116,100
当期末残高	15,377	768,404	18,566	18,566	745	787,715

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有するたな卸資産

総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 2～50年

構築物 2～60年

機械及び装置 2～17年

工具、器具及び備品 2～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しています。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付債権等の貸倒損失に備え、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 退職給付引当金

確定給付型の退職給付制度に基づく従業員の退職給付に備え、当期末における退職給付債務から年金資産の額を控除した額に未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用を調整した額を計上しています。

数理計算上の差異は発生時の従業員の平均残存勤務年数にわたり定額法により翌年度から処理し、過去勤務費用は発生時の従業員の平均残存勤務年数にわたり定額法により処理しています。

#### 4．ヘッジ会計の方法

##### (1) ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジを採用しています。ただしその他有価証券については、時価ヘッジを採用しています。

##### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段：デリバティブ取引

ヘッジ対象：相場変動、キャッシュ・フロー変動により、損益が発生する資産、負債

##### (3) ヘッジ方針

当社で規定されたデリバティブ取引に関する管理体制に基づき、ヘッジ対象に係る相場変動リスク、キャッシュ・フロー変動リスクを一定の範囲内でヘッジしています。

##### (4) ヘッジ有効性評価の方法

繰延ヘッジに関しては、ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動またはキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動またはキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎に判断することとしています。

#### 5．その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (1) 消費税等の会計処理方法

税抜方式を採用しています。

##### (2) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しています。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 当事業年度 58,097百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号)に規定される企業の分類に応じて、回収が見込まれる繰延税金資産の計上額を決定しています。その他の情報については、「1 連結財務諸表等

(1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 4 . 重要な会計上の見積り、判断及び仮定」をご参照ください。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準です。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による、財務諸表への重要な影響はありません。

(表示方法の変更)

(貸借対照表)

前事業年度において独立掲記していた流動負債の「売上割戻引当金」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度から流動負債の「その他」に含めて表示しています。

この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の貸借対照表の組替えを行っています。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、流動負債の「売上割戻引当金」に表示していた347百万円は「その他」として組み替えています。

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しています。

ただし、当該注記においては、当該会計基準11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載していません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	253,249百万円	78,258百万円
短期金銭債務	190,161百万円	266,161百万円

2 保証債務

従業員の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っています。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
従業員	155百万円	117百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	212,285百万円	232,204百万円
仕入高	41,457百万円	43,422百万円
営業取引以外の取引高	206,782百万円	128,471百万円

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度22%、当事業年度26%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度78%、当事業年度74%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
給料手当及び賞与	36,808百万円	37,638百万円
研究開発費	172,132百万円	141,951百万円
特許権使用料	53,326百万円	61,975百万円

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式（前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式445,180百万円、関連会社株式0百万円、当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式644,528百万円）は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載していません。



(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	(単位：百万円)	
	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
投資有価証券	974	395
退職給付引当金	3,298	3,376
有形固定資産	38	872
無形固定資産	30,185	23,779
未払費用	3,846	3,827
たな卸資産	21,772	16,537
関係会社株式	9,611	8,105
その他	31,561	21,416
繰延税金資産小計	101,285	78,306
評価性引当額	11,587	9,668
繰延税金資産合計	89,698	68,638
繰延税金負債		
投資有価証券	4,430	7,923
前払年金費用	1,741	1,486
有形固定資産	520	520
その他	611	611
繰延税金負債合計	7,302	10,541
繰延税金資産の純額	82,396	58,097

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	(単位：%)	
	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
国内の法定実効税率	30.5	30.5
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.2
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	22.8	16.8
研究費税額控除	0.4	2.1
繰延税金資産評価性引当額	0.9	0.9
その他	0.2	0.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	6.4	11.8

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定 資産	建物	43,799	1,384	826 (584)	3,532	40,826	64,825
	構築物	1,592	37	8	158	1,463	3,954
	機械及び装置	1,461	60	2	831	688	22,694
	工具、器具及び備品	6,574	2,339	48	2,739	6,126	45,264
	土地	9,189	-	-	-	9,189	-
	リース資産	1,093	51	4	437	704	1,315
	建設仮勘定	229	686	161	-	754	-
	その他	0	-	-	0	0	17
	計	63,937	4,557	1,048 (584)	7,696	59,750	138,069
無形固定資産		73,499	29,250	1,607 (1,472)	18,036	83,106	-

(注) 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額です。

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	13	-	10	3

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 (公告掲載URL <a href="https://www.astellas.com/jp/">https://www.astellas.com/jp/</a> )
株主に対する特典	なし

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めています。

1. 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
2. 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
3. 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
4. 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

#### 1 . 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第15期）（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日） 2020年6月18日関東財務局長に提出。

#### 2 . 内部統制報告書及びその添付書類

2020年6月18日関東財務局長に提出。

#### 3 . 四半期報告書及び確認書

（第16期第1四半期）（自 2020年4月1日 至 2020年6月30日） 2020年8月7日関東財務局長に提出。

（第16期第2四半期）（自 2020年7月1日 至 2020年9月30日） 2020年11月6日関東財務局長に提出。

（第16期第3四半期）（自 2020年10月1日 至 2020年12月31日） 2021年2月5日関東財務局長に提出。

#### 4 . 臨時報告書

2020年6月23日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書です。

2020年11月17日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号及び第7号の3（特定子会社の異動及び吸収合併）に基づく臨時報告書です。

#### 5 . 臨時報告書の訂正報告書

2020年10月12日関東財務局長に提出。

2020年6月23日に提出した臨時報告書に係る訂正報告書です。

#### 6 . 発行登録書（株券、社債券等）及びその添付書類

2020年12月24日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月18日

アステラス製薬株式会社  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 古 杉 裕 亮

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 村 昌 之

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小 山 晃 平

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアステラス製薬株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結純損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条により規定された国際会計基準に準拠して、アステラス製薬株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

米国におけるメディケイド、メディケア及びマネージドケアプログラムに関する返金負債の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表の「注記27 その他の負債」に記載されているとおり、会社は2021年3月31日現在、返金負債を154,250百万円計上しており、負債合計の17.4%を占めている。これは主に米国におけるメディケイド、メディケア及びマネージドケアプログラムに関連したリポートに対して計上されたものであり、会社はその見積額を売上収益から控除している。リポートの見積額は、関連する売上収益が計上された期間に売上収益から控除されるが、当該期間に全額が支払われないため、返金負債が計上されている。</p> <p>会社は、米国におけるメディケイド、メディケア及びマネージドケアプログラムに関する返金負債の見積りにあたり、各制度の対象製品を特定し、適用される製品価格、製品の販売からリポート支払いまでのタイムラグ等に基づいて金額を見積っている。</p> <p>これらリポートの計算は複雑であり、関連した返金負債の見積りは不確実性を伴い、経営者による判断によって返金負債の金額が影響を受けることから、当監査法人は当該事項を連結財務諸表の監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、米国におけるメディケイド、メディケア及びマネージドケアプログラムに関する返金負債の見積りを検討するにあたり、関連する米国の連結子会社の監査人を関与させ、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・返金負債の過年度における計上額と最終的な支払金額とを比較し、経営者による見積りの精度を評価した。</li> <li>・各制度の対象製品の特定、適用される製品価格、製品の販売からリポート支払いまでのタイムラグを含む経営者が設定した仮定及び判断について、業界及び経済の趨勢、製品の性質、その他の規制に照らして評価した。</li> <li>・過去の売上と実際の支払額に基づいて、監査人自ら設定した返金負債の見積額と経営者による見積額との比較を行った。</li> </ul>

仕掛研究開発の減損テスト	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表の「注記3 重要な会計方針」及び「注記17 無形資産」に記載されているとおり、会社は、個別に取得した、又は企業結合の一環として取得した製品及び研究開発に関する権利のうち、研究開発の段階にあり、未だ規制当局からの販売承認が得られていないものは、未だ使用可能でない無形資産として仕掛研究開発に計上している。会社は、2021年3月31日現在、仕掛研究開発を408,872百万円計上しており、資産合計の18.0%を占めている。また、会社は、当連結会計年度において、仕掛研究開発に対して95,231百万円の減損損失を認識しており、その主な内訳はASP8374 / PTZ-201の開発中止に伴う減損損失30,227百万円及びAT132の開発計画の見直しに伴う減損損失58,842百万円である。</p> <p>仕掛研究開発として計上された無形資産は、未だ使用可能な状態にないため、規制当局からの販売承認を得て、使用可能な状態になるまで償却をせず、減損の兆候がある場合にはその都度及び減損の兆候の有無にかかわらず毎年一定の時期に減損テストを実施している。</p> <p>会社は、減損テストを実施するにあたり、仕掛研究開発の回収可能価額を主に使用価値により測定している。使用価値は、見積将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、重要な仮定は、規制当局からの販売承認取得の可能性、上市後の販売予測及び割引率である。</p> <p>研究開発は不確実性を伴うものであり、仕掛研究開発の減損テストにおいては、将来キャッシュ・フローの見積り及び割引率について、経営者の判断が必要であるため、当監査法人は当該事項を連結財務諸表の監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、仕掛研究開発の減損テストを検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家を関与させ、使用価値の算定における評価方法を検証した。</li> <li>・規制当局からの販売承認取得の可能性については、研究開発に係る意思決定を行う会議体の議事録を閲覧するとともに、製品の開発状況及び成功確率に関して経営者及び担当部門責任者と議論し、研究開発の各段階における成功確率に関する過去実績及び利用可能な外部データを考慮して評価した。</li> <li>・上市後の販売予測については、主要なインプットである販売単価、販売数量、マーケットシェアに関して、研究開発に係る意思決定を行う会議体の議事録を閲覧するとともに、市場動向について経営者及び担当部門責任者と議論し、利用可能な外部データを考慮して評価した。</li> <li>・割引率について、当監査法人のネットワーク・ファームの評価専門家による利用可能な外部データを用いた見積りと比較した。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。



## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、アステラス製薬株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、アステラス製薬株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2021年6月18日

アステラス製薬株式会社  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 古 杉 裕 亮

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 中 村 昌 之

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小 山 晃 平

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているアステラス製薬株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第16期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、アステラス製薬株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性に関する判断	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年3月31日現在、繰延税金資産を58,097百万円計上しており、資産合計の4.3%を占めている。当該項目に関する開示は、財務諸表【注記事項】(重要な会計上の見積り)及び(税効果会計関係)に記載している。</p> <p>会社は、繰延税金資産の回収可能性について、将来の収益力に基づく課税所得の見積りに基づいて判断している。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性に関する重要な判断又は仮定は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号)に規定される企業の分類(以下「企業の分類」)及び将来の課税所得の見積りである。</p> <p>企業の分類及び将来の課税所得の見積りは、国内医薬品市場の動向や主要製品の上市スケジュール等の不確実性の影響を受け、経営者の判断が必要であるため、当監査法人は、当該繰延税金資産の回収可能性に関する判断を財務諸表の監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性に関する判断を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一時差異のスケジューリングについて、関連資料の閲覧、突合及び質問により合理性を評価した。</li> <li>・企業の分類に関する経営者の判断を評価するために、将来の経営環境、特に近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれないかどうかについて経営者と議論するとともに、過去及び当期の課税所得の発生状況と期末における将来減算一時差異の残高を比較した。</li> <li>・将来の課税所得の見積りについて、その基礎となる将来の事業計画を検討した。将来の事業計画の検討にあたっては、経営者によって承認された直近の予算との整合性を検証するとともに、過年度の事業計画の達成度合いに基づく見積りの精度を評価した。また、国内医薬品市場の動向や主要製品の上市スケジュール等、将来の課税所得の見積りに影響を与える要因について、経営者と議論するとともに、利用可能な外部情報との比較を実施した。</li> </ul>

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。  
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。